

人才培育



## 「讓患者的今天和明天更美好」

在諾華，全球約8萬名員工同心協力，秉持「讓患者的今天和明天更美好」的願景，持續開發創新藥物，改善無數人的生活。



## 「準備好，與諾華一同創想醫藥未來」

諾華致力於培育優秀人才，提供結構完整的職涯發展以及學習機會，激勵員工提升專業知識及競爭力，以加速組織成長，達成公司願景，回饋病患與社會。

加入諾華，你將與充滿熱情與才能的夥伴一起成長，在實現自我價值的同時，也為患者帶來希望和改變。

### 學習機會

#### AI輔助，訂做你的個人化學習之旅

- 諾華透過客觀有據的評量系統評鑑員工影響力、領導力、成長力三大面向及六項指標，幫助員

工發覺自身優勢與成長領域，並以此協助員工規劃個人成長和職涯發展。

- 諾華利用AI  
人工智慧技術定製員工個人成長及職涯發展旅程。員工可以透過 AI 判讀理解個人學習目標，並根據現有與未來的業務需求，量身訂做個人化的學習建議。
- 員工可以在平台上迅速找到專家和有影響力的意見領袖進行互動學習，將社交學習融入工作流程及日常生活中。同時，我們也鼓勵員工以自己喜歡的形式，無論是透過影片、網路廣播、文章等，積極創作和分享自己的學習內容。
- 諾華透過整合性的國際學習課程，提供全球性及多樣化的教育訓練，包括邀請外部專業顧問及培訓內部講師。其內容涵蓋領導力系列課程以及個人職能效率提升課程等。

## 未來人才培育

### 完善制度，開創製藥領域未來人才

- 諾華長期與大專院校合作，提供多樣化的實習機會，讓學生實際接觸製藥領域並感受職場文化，同時培養必要的專業技能。
- 導入70-20-10  
學習法則，以實際專案取代虛擬報告，學生透過策略擬定與專案執行，實際參與藥品的生命週期。
- 由產業經驗豐富的諾華員工擔任導師，在合作中分享知識與經驗。此外，學生還可透過職務訪談，借鏡產業前輩的職涯發展經驗，激發對未來職涯的想像。

---

Source URL: <https://www.novartis.com/tw-zh/careers/talent-nurturing>

List of links present in page

- <https://www.novartis.com/tw-zh/tw-zh/careers/talent-nurturing>