

FINANCIAL RESULTS • RÉSULTATS FINANCIERS • FINANZERGEBNISSE**Novartis a enregistré, en 2015, une forte croissance des ventes et une hausse de sa marge core (tcc¹) et annonce des plans pour accélérer la croissance d'Alcon et rationaliser les opérations du Groupe**

- **Forte croissance (tcc) des ventes, du résultat opérationnel core et du BPA core² en 2015**
 - Chiffre d'affaires net en hausse de 5% (tcc) et résultat opérationnel core en augmentation de 10% (tcc)
 - Marge opérationnelle core en progression de 1,3 point de pourcentage (tcc)
 - Résultat opérationnel (-2% tcc) en baisse, principalement en raison de l'amortissement des nouveaux actifs en oncologie
 - Résultat net (-18% tcc) impacté par des gains exceptionnels en 2014 (provenant de la vente des participations dans Idenix et LTS) et par des charges exceptionnelles en 2015 (en lien avec les filiales au Venezuela)
 - BPA core en hausse de 10% (tcc) à USD 5,01
 - Impact négatif des effets de change s'élevant à -10% sur les ventes et à -15% sur le résultat opérationnel core
 - Free cash-flow s'inscrivant à USD 9,3 milliards, en baisse de 15% (en USD) en raison des effets de change
- **Solide T4 avec une hausse de 4% (tcc) du chiffre d'affaires net et de 9% (tcc) du résultat opérationnel core**
 - Excellente performance de Pharmaceuticals compensant la faiblesse d'Alcon
- **Innovation en plein essor avec des homologations et des demandes d'autorisation importantes au T4**
 - *Entresto* homologué par l'UE pour l'insuffisance cardiaque chronique
 - *Cosentyx* autorisé pour la spondylite ankylosante (SA) et l'arthrite psoriasique (APs) dans l'UE et en janvier 2016, aux Etats-Unis
 - Sandoz a déposé une demande d'homologation de ses biosimilaires d'etanercept dans l'UE et de pegfilgrastim aux Etats-Unis
- **Recentrer la division Alcon sur Chirurgie et Soins de la vision, ses secteurs d'activité de base, avec un plan de croissance en cours**
 - Le secteur d'activité Médicaments ophtalmiques d'Alcon sera transféré à la division Pharmaceuticals, combinant la notoriété de la marque Alcon avec les forces de Pharmaceuticals dans le développement et le marketing
- **Tirer parti de la taille du Groupe pour accroître encore l'efficacité et l'innovation**
 - Centraliser les opérations manufacturières du Groupe pour optimiser la planification des capacités et diminuer les coûts
 - Intégrer certaines fonctions de développement des médicaments réparties dans les divisions afin d'améliorer l'allocation des ressources, la technologie et les normes en vue de développer encore plus l'innovation
 - Ces changements devraient entraîner des économies annuelles se chiffrant à plus d'USD 1 milliard d'ici à 2020, mise en œuvre débutant en 2016; frais de restructuration uniques s'élevant à USD 1,4 milliard répartis sur 5 ans

¹ Taux de change constants (tcc), résultats core et free cash-flow ne sont pas des mesures IFRS. L'explication de ces mesures non-IFRS se trouve à la page 54 du Rapport financier intermédiaire simplifié (disponible en anglais uniquement). Sauf indication contraire, tous les taux de croissance mentionnés dans le présent communiqué se réfèrent à la même période de l'exercice précédent.

² Se réfère aux activités poursuivies définies à la page 43 du Rapport financier simplifié.

- **Novartis: changements dans l'équipe dirigeante avec effet au 1^{er} février 2016**
 - Mike Ball est nommé chef de la division et Directeur général d'Alcon, succédant à Jeff George
 - Vas Narasimhan est nommé Directeur mondial du développement des médicaments (Global Head Drug Development) et Médecin-chef (Chief Medical Officer)
 - André Wyss est nommé Président des opérations de Novartis (President Novartis Operations)
- **Dividende de CHF 2,70 par action, en hausse de 4%, proposé pour 2015**
- **Perspectives pour 2016¹**
 - Chiffre d'affaires net et résultat opérationnel core attendus globalement au niveau de l'exercice précédent (tcc)

Chiffres clés	Activités poursuivies							
	T4	T4	Variation		Exercice	Exercice	Variation	
	2015	2014	USD	%	2015	2014	USD	%
	M USD	M USD		tcc	M USD	M USD		tcc
Chiffre d'affaires net	12 520	13 075	-4	4	49 414	52 180	-5	5
Résultat opérationnel	1 677	2 351	-29	-12	8 977	11 089	-19	-2
Résultat net	1 054	2 448	-57	-34	7 028	10 727	-34	-18
BPA (USD)	0,44	1,02	-57	-34	2,92	4,39	-33	-17
Free cash-flow Core	2 942	3 955	-26		9 259	10 934	-15	
Résultat opérationnel	3 057	3 229	-5	9	13 790	14 473	-5	10
Résultat net	2 707	2 857	-5	7	12 041	12 653	-5	9
BPA (USD)	1,14	1,19	-4	8	5,01	5,19	-3	10

Bâle, le 27 janvier 2016 – En commentant les résultats, Joseph Jimenez, Directeur général de Novartis, a déclaré: «*En 2015, nous avons achevé la transformation de notre portefeuille, réalisé de solides résultats financiers et amélioré la marge core, malgré le très fort impact des effets de change. Grâce au plan annoncé aujourd'hui, nous voulons ramener Alcon sur le chemin de la croissance et renforcer notre position concurrentielle de leader. Dans l'ensemble du Groupe, nous allons concentrer encore plus nos divisions, créer encore plus d'innovation en intégrant le développement des médicaments et réduire nos coûts en centralisant la production de nos divisions. Ainsi, notre société sera bien positionnée pour le futur.*»

En commentant les changements intervenus à la Direction, M. Jimenez a déclaré: «*Je voudrais souhaiter la bienvenue à Mike Ball en tant que chef de division et Directeur général d'Alcon. L'expérience qu'il a acquise dans l'ophtalmologie et dans les appareils médicaux sera déterminante pour accélérer l'innovation et la croissance dans Alcon. J'aimerais également remercier Jeff George de sa contribution à Alcon et à Sandoz au cours des dix dernières années. En outre, je tiens à féliciter Vas Narasimhan pour les responsabilités accrues qu'il prend en tant que premier Directeur mondial du développement des médicaments et Médecin-chef de Novartis ainsi qu'André Wyss, qui, outre ses responsabilités actuelles, devient Directeur mondial des opérations techniques.*»

LA MISE EN ŒUVRE DE NOTRE STRATEGIE COMMENCE EN 2016

L'exercice 2015 a été une année de transformation pour Novartis. Nous avons concentré notre entreprise sur trois divisions leaders, fortes dans l'innovation et d'envergure mondiale. Nous avons cédé les divisions en position défavorable et rendu Novartis Business Services opérationnel afin de gérer nos ressources plus efficacement. Nous avons également franchi des étapes majeures dans l'innovation, avec l'homologation et le lancement d'*Entresto* et de *Cosentyx* ainsi que du premier biosimilaire autorisé aux Etats-Unis sur la base du nouveau mode d'homologation BPCIA.

¹ Se réfère aux activités poursuivies définies à la page 43 du Rapport financier simplifié

Aujourd'hui, nous annonçons de nouvelles étapes pour développer notre stratégie:

Concentrer nos divisions et intégrer les activités qui partagent des domaines thérapeutiques, pour mieux exploiter les capacités en matière de développement et de marketing

Nous concentrons la division Alcon sur Chirurgie et Soins de la vision, ses secteurs d'activité de base. Au sein de ces secteurs, nous avons identifié les actions clés qui permettront d'accélérer la croissance en 2016 et au-delà. Celles-ci comprennent les éléments suivants:

- Optimiser l'innovation et la commercialisation des LIO
- Prioriser les occasions prometteuses du pipeline et investir dans ces dernières
- Assurer aux professionnels de la vue un service, une formation et une éducation d'excellence
- Améliorer l'efficacité de la force de vente
- Investir dans la publicité directe auprès du client soutenant les principales marques

Nous renforçons nos activités dans les médicaments ophtalmiques en transférant les produits pharmaceutiques d'Alcon (ventes d'USD 3,8 milliards en 2015) à la division Pharmaceuticals. Nous créons ainsi un leader mondial de l'ophtalmologie, dont les ventes s'élèvent à USD 6 milliards environ. Ce transfert simplifie nos activités dans le domaine des médicaments ophtalmiques, associe la force de la marque Alcon avec les capacités de Pharmaceuticals en matière de développement et de marketing et contribue à accélérer l'innovation et la croissance dans les soins oculaires.

En même temps, nous transférons à Sandoz des produits pharmaceutiques matures et qui ne font pas l'objet de promotions (ventes d'environ USD 0,9 milliard en 2015). Sandoz a fait avec succès la preuve de son expérience dans la gestion de produits matures.

Tirer parti de la taille du Groupe pour améliorer encore l'efficacité

Nous allons obtenir une efficacité plus grande, en centralisant les opérations manufacturières de nos divisions au sein d'une unité unique chargée des opérations techniques. Cette nouvelle unité devrait optimiser la planification des capacités et diminuer les coûts, grâce à la simplification, à la standardisation et à l'optimisation des dépenses externes. Cette centralisation devrait également améliorer notre capacité à développer les technologies de la prochaine génération, réaliser une production continue et partager les meilleures pratiques avec toutes les divisions.

Intégrer certaines fonctions de développement des médicaments réparties dans les divisions afin de créer encore plus d'innovation

Chez Novartis, nous restons engagés envers la science et l'innovation dans les domaines en pleine croissance du secteur de la santé où nous pouvons être leaders. Pour accélérer encore l'innovation, nous augmentons la coordination à l'échelle du Groupe du développement des médicaments. Pour améliorer l'allocation des ressources, les technologies et les normes au niveau des divisions, nous créons le poste de Directeur mondial unique du développement des médicaments (Global Head of Drug Development). Nous intégrons aussi certaines fonctions communes, comme celle de Médecin-chef de Novartis (Chief Medical Officer), qui couvrira la politique en matière médicale, de sécurité et de pharmacovigilance pour le Groupe.

Économies attendues

Ces changements sont la conséquence logique de notre stratégie. Ils devraient accroître l'innovation, tout en améliorant l'efficacité de notre organisation. Nous attendons de ces changements des économies annuelles de plus d'USD 1,0 milliard à partir de 2020, avec une mise en œuvre débutant en 2016. En lien avec ces changements, nous prévoyons des coûts de restructuration uniques se chiffrant à USD 1,4 milliard répartis sur cinq ans. Les économies nettes seront utilisées pour financer l'innovation et améliorer nos marges bénéficiaires.

Changements dans l'équipe dirigeante de Novartis

- **Mike Ball, chef de division et Directeur général d'Alcon**
Mike Ball a été nommé chef de division et Directeur général d'Alcon, avec effet au 1^{er} février 2016. Mike Ball sera membre du Comité de direction de Novartis (ECN). Il rejoint Novartis de Hospira, dont il a été Directeur général de 2011 à récemment. Auparavant, il a été durant cinq ans Président d'Allergan, où il a occupé plusieurs fonctions dirigeantes pendant les seize années qu'il a passées dans cette entreprise. Mike Ball succède à Jeff George, qui a décidé de quitter Novartis.
- **Vas Narasimhan, Global Head Drug Development et Chief Medical Officer**
D' Vas Narasimhan a été nommé Directeur mondial du développement des médicaments et Médecin-chef, un poste nouveau au sein de l'ECN. A ce poste, le D' Narasimhan assumera la supervision fonctionnelle du développement des médicaments pour Médecine générale, Ophtalmologie, Produits pharmaceutiques, Oncologie et Biosimilaires. A ce titre, il renforcera la collaboration entre ces unités.
- **André Wyss, Président des opérations de Novartis**
André Wyss, déjà membre d'ECN, Directeur de Novartis Business Services (NBS) et Président de Novartis Suisse, a été nommé Président des opérations de Novartis. Dans ses nouvelles fonctions, André Wyss assumera, outre ses responsabilités actuelles, celles de l'organisation intégrée des Opérations techniques ainsi des Relations publiques et gouvernementales.

RAPPORT DU GROUPE EN 2015

Novartis a défini cinq priorités pour 2015: obtenir de bons résultats financiers, renforcer l'innovation, achever la transformation du portefeuille, exploiter les synergies transdivisionnelles et développer une organisation hautement performante. Au quatrième trimestre et dans l'exercice complet, nous avons progressé dans chacune de ces priorités.

Résultats financiers

Depuis l'annonce, le 22 avril 2014, des transactions liées à la transformation de son portefeuille, Novartis publie, pour l'exercice en cours et les exercices précédents, les données financières du Groupe en les répartissant entre «activités abandonnées» et «activités poursuivies». Une explication complète de cette présentation figure à la page 43 du Rapport financier simplifié.

Le commentaire ci-après se concentre sur les activités poursuivies, qui comprennent les activités de Pharmaceuticals, d'Alcon, de Sandoz et de Corporate. Depuis le 2 mars 2015, date de la clôture des transactions avec GSK, les activités poursuivies comprennent également les résultats des nouveaux actifs en oncologie acquis de GSK et de la participation de 36,5% dans la joint-venture avec GSK dans le domaine des produits en automédication (les résultats de cette dernière apparaissant dans la quote-part dans le résultat net des entreprises associées). Nous donnons également des détails concernant la performance des activités abandonnées et de l'ensemble du Groupe en pages 6 et 8 ci-après.

Quatrième trimestre

Activités poursuivies

Le chiffre d'affaires net s'est établi à USD 12,5 milliards (-4%, +4% tcc). Les produits de croissance¹ ont contribué pour USD 4,3 milliards, soit 35%, au chiffre d'affaires net du Groupe, en hausse de 16% (en USD) en comparaison du quatrième trimestre de l'exercice précédent.

¹ Les «produits de croissance» sont un indicateur du rajeunissement du portefeuille. Ils comprennent les produits lancés dans les principaux marchés (UE, USA et Japon) à partir de 2010 ou qui bénéficient d'une exclusivité au moins jusqu'en 2019 dans ces marchés; sauf en ce qui concerne Sandoz dont les produits de croissance sont ceux qui ont été lancés au cours des 24 derniers mois. Les produits de croissance comprennent les effets de l'acquisition des actifs de GSK en oncologie.

Le résultat opérationnel s'est inscrit à USD 1,7 milliard (-29%, -12% tcc), principalement en raison de la baisse enregistrée par Alcon et de provisions pour règlements judiciaires. Les ajustements effectués sur le résultat opérationnel pour arriver au résultat opérationnel core se sont élevés à USD 1,4 milliard (2014: USD 0,9 milliard), essentiellement à cause de l'amortissement des nouveaux actifs en oncologie dans Pharmaceuticals.

Le résultat opérationnel core s'est élevé à USD 3,1 milliards (-5%, +9% tcc). La marge opérationnelle core à taux de change constants a augmenté de 1,1 point de pourcentage, grâce principalement à l'excellente performance de Pharmaceuticals. En raison d'effets de change négatifs se montant à 1,4 point de pourcentage, la diminution nette exprimée en dollars s'est chiffrée à 0,3 point de pourcentage, ramenant cette marge à 24,4% du chiffre d'affaires net.

Le résultat net s'est inscrit à USD 1,1 milliard (-57%, -34% tcc), impacté au cours de l'exercice précédent par un gain exceptionnel avant impôts d'USD 0,4 milliard provenant de la vente de notre participation dans LTS Lohmann Therapie-Systeme AG ainsi qu'à des charges exceptionnelles, enregistrées au quatrième trimestre 2015, s'élevant à USD 0,3 milliard en lien avec nos filiales au Venezuela.

Le BPA s'est situé à USD 0,44 (-57%, -34% tcc), suivant ainsi l'évolution du résultat net.

Le résultat net core s'est élevé à USD 2,7 milliards (-5%, +7% tcc), largement aligné sur le résultat opérationnel core.

Le BPA core a atteint USD 1,14 (-4%, +8% tcc), globalement en phase avec le résultat net core.

Le free cash-flow du quatrième trimestre s'est chiffré à USD 2,9 milliards (-26%), en baisse d'USD 1,0 milliard par rapport au quatrième trimestre de l'exercice précédent, essentiellement en raison de l'impact négatif des effets de change sur les opérations, d'une diminution des gains de couverture et d'une hausse des investissements dans des actifs incorporels (principalement pour les droits résiduels concernant ofatumumab).

Pharmaceuticals a réalisé un chiffre d'affaires net d'USD 7,9 milliards (0%, +9% tcc), avec une croissance en volume de 14 points de pourcentage, comprenant les nouveaux actifs en oncologie acquis de GSK (ventes d'USD 0,6 milliard au quatrième trimestre). La concurrence des génériques a eu un impact négatif de 5 points de pourcentage, essentiellement sur *Exelon Patch*, *Diovan* en monothérapie et *Vivelle-Dot* aux Etats-Unis. L'impact des prix a été négligeable. Les produits de croissance – comprenant *Gilenya*, *Tasigna*, *Tafinlar* + *Mekinist*, *Jakavi*, *Promacta/Revolade* et *Cosentyx* – ont généré USD 3,7 milliards, soit 47% du chiffre d'affaires net de la division. Ces produits ont progressé de 34% (tcc) par rapport au quatrième trimestre de l'exercice précédent.

Le résultat opérationnel s'est élevé à USD 1,5 milliard (-9%, +9% tcc). Le résultat opérationnel core s'est élevé à USD 2,1 milliards (+6%, +23% tcc). La marge opérationnelle core à taux de change constants a augmenté de 3,3 points de pourcentage. Après déduction de l'impact négatif des effets de change s'élevant à 1,7 point, l'augmentation nette de 1,6 point a porté la marge à 26,8% du chiffre d'affaires net.

Alcon a enregistré, au quatrième trimestre, un chiffre d'affaires net d'USD 2,3 milliards (-13%, -6% tcc). Les ventes du secteur Chirurgie (-5% tcc) ont baissé, en raison de la pression de la concurrence sur les lentilles intraoculaires (LIO) et d'un ralentissement des achats d'équipements. Cette baisse a été en partie compensée par les ventes toujours solides de consommables dans la chirurgie de la cataracte. Médicaments ophtalmiques a enregistré un recul de ses ventes (-5% tcc), sous l'effet de la concurrence accrue des génériques aux Etats-Unis, en particulier pour *Patanol* ainsi que pour les anti-infectieux et les anti-inflammatoires. Ce recul a été en partie compensé par une croissance à deux chiffres des produits combinés à doses fixes dans le glaucome et par les solides ventes de *Systane* dans la sécheresse oculaire. Soins de la vision a vu ses ventes (-8% tcc) impactées par la faiblesse des ventes des lentilles de contact *AirOptix* aux Etats-Unis et par la baisse continue des produits d'entretien des lentilles de contact, partiellement compensée par la poursuite de l'excellente performance de *Dailies Total1*.

Le résultat opérationnel s'est situé à USD 132 millions (-64%, -36% tcc). Le résultat opérationnel core s'est inscrit à USD 670 millions (-25%, -13% tcc), impacté principalement par le repli des ventes et par une hausse des dépenses en R&D, en particulier pour RTH258 dans la forme exsudative de la dégénérescence maculaire liée à l'âge (DMLA). La marge opérationnelle core à taux de change constants a diminué de 2,6 points de pourcentage. Après adjonction de l'impact négatif des effets de change s'élevant à 2,0 points de pourcentage, la diminution nette de 4,6 points de pourcentage a abaissé la marge à 28,5% du chiffre d'affaires net.

Sandoz a réalisé, au quatrième trimestre, un chiffre d'affaires net d'USD 2,3 milliards (-8%, 0% tcc). La croissance en volume se chiffrant à 8 points de pourcentage a été entièrement contrebalancée par une érosion des prix de même ampleur. Celle-ci a certes augmenté par rapport aux trimestres précédents mais s'est située dans la moyenne de l'exercice 2014. La croissance au quatrième trimestre a été impactée par la vigueur de celle du quatrième trimestre 2014, qui a compris un nombre plus important de lancements de produits clés vendus au détail et bénéficié du générique autorisé de *Diovan* en monothérapie. Elle a également été impactée par une augmentation de l'érosion des prix aux Etats-Unis et par un faible démarrage de la saison des grippez en 2015. Les ventes mondiales de produits biopharmaceutiques (comprenant les biosimilaires, la fabrication sous contrat de produits biopharmaceutiques et *Glatopa*) ont augmenté de 41% (tcc) à USD 218 millions, incluant les solides ventes de *Glatopa* durant le trimestre sous revue. Les ventes du secteur d'activité des anti-infectieux (comprenant un label partenaire et des formes galéniques finies de médicaments) ont progressé de 1% (tcc) à USD 368 millions, reflétant le faible début de la saison des grippez.

Le résultat opérationnel a reculé de 26% (-18% tcc) à USD 216 millions, en raison principalement de charges pour règlements judiciaires s'élevant à USD 34 millions enregistrées au cours du trimestre. Le résultat opérationnel core s'est inscrit à USD 397 millions (-5%, +4% tcc), sous l'impact d'une érosion des prix aux Etats-Unis et d'effets de change défavorables. La marge opérationnelle core a augmenté de 0,6 point de pourcentage (tcc et en USD) à 17,2% du chiffre d'affaires net.

Activités abandonnées¹

Toutes les transactions concernant la transformation du portefeuille ont été clôturées à la fin du mois de juillet 2015. Par conséquent, le quatrième trimestre 2015 n'a compris aucune vente de Vaccins, d'Animal Health ou d'OTC; tandis que le quatrième trimestre de l'exercice précédent comprenait les résultats de toutes les activités cédées, dont le chiffre d'affaires net s'était élevé à USD 1,6 milliard au cours des trois mois considérés.

La perte opérationnelle des activités abandonnées s'est montée à USD 94 millions, comprenant des frais supplémentaires liés aux transactions, contre une perte opérationnelle nette d'USD 1,2 milliard au quatrième trimestre de l'exercice précédent. Cette perte a résulté essentiellement d'une charge pour perte de valeur s'élevant à USD 1,1 milliard relative à la cession des activités des antigrippaux de Vaccins à CSL Limited, Australie (CSL).

La perte opérationnelle core des activités abandonnées a atteint USD 2 millions, contre un résultat d'USD 93 millions au quatrième trimestre 2014.

Le résultat net s'est inscrit à USD 2 millions, contre une perte d'USD 961 millions dans la période comparable de l'exercice précédent.

Total du Groupe¹

Pour le total du Groupe, le résultat net s'est élevé à USD 1,1 milliard, contre USD 1,5 milliards au quatrième trimestre 2014, tandis que le bénéfice par action (BPA) a diminué à USD 0,44, contre USD 0,62 un an auparavant.

Le free cash-flow pour l'ensemble du Groupe a atteint USD 3,0 milliards.

¹ Les activités abandonnées et le total du Groupe sont définis en page 43 du Rapport financier simplifié.

Exercice complet

Activités poursuivies

Pour l'exercice complet, le chiffre d'affaires net s'est élevé à USD 49,4 milliards (-5%, +5% tcc). Les produits de croissance ont contribué pour USD 16,6 milliards, soit 34%, au chiffre d'affaires net du Groupe, en hausse de 17% (en USD) par rapport à 2014.

Le résultat opérationnel s'est situé à USD 9,0 milliards (-19%, -2% tcc), essentiellement en raison de l'amortissement des nouveaux actifs en oncologie de Pharmaceuticals. Les ajustements effectués sur le résultat opérationnel pour arriver au résultat opérationnel core se sont élevés à USD 4,8 milliards (2014: USD 3,4 milliards). Cette augmentation résulte essentiellement de l'amortissement des nouveaux actifs de Pharmaceuticals en oncologie.

Le résultat opérationnel core s'est élevé à USD 13,8 milliards (-5%, +10% tcc). La marge opérationnelle core à taux de change constants a augmenté de 1,3 point de pourcentage, grâce principalement à l'excellente performance de Pharmaceuticals. Après déduction d'effets de change négatifs se montant à 1,1 point de pourcentage, la hausse nette, exprimée en dollars US, de 0,2 point de pourcentage a porté celle-ci à 27,9% du chiffre d'affaires net.

Le résultat net s'est inscrit à USD 7,0 milliard (-34%, -18% tcc), impacté principalement par des gains exceptionnels avant impôts enregistrés en 2014 totalisant USD 1,2 milliard, provenant de la vente de notre participation dans Idenix (USD 0,8 milliard) et dans LTS Lohmann Therapie-Systeme AG (USD 0,4 milliard), ainsi qu'à des charges exceptionnelles s'élevant à USD 0,4 milliard en 2015, en lien avec nos filiales au Venezuela.

Le BPA s'est inscrit à USD 2,92 (-33%, -17% tcc), globalement en phase avec le résultat net.

Le résultat net core s'est élevé à USD 12,0 milliards (-5%, +9% tcc), largement aligné sur le résultat opérationnel core.

Le BPA core a atteint USD 5,01 (-3%, +10% tcc), globalement en phase avec le résultat net core.

Le free cash flow s'est inscrit à USD 9,3 milliards (-15%) contre USD 10,9 milliards en 2014. Cette baisse provient essentiellement de l'impact négatif des effets de change sur les opérations.

Pharmaceuticals a réalisé, au cours de l'exercice, un chiffre d'affaires net d'USD 30,4 milliards (-4%, +6% tcc), soutenu par la croissance du volume des ventes (+13 points de pourcentage), incluant les nouveaux actifs en oncologie acquis de GSK (ventes d'USD 1,8 milliard), qui a plus que compensé l'impact de la concurrence des génériques (-7 points de pourcentage). L'impact des prix a été négligeable.

Le résultat opérationnel s'est élevé à USD 7,6 milliards (-10%, +5% tcc) sur l'exercice complet. Le résultat opérationnel a compris un amortissement d'USD 1,3 milliard d'immobilisations incorporelles et des coûts nets d'USD 0,2 milliard liés aux acquisitions, en lien essentiellement avec les nouveaux actifs en oncologie acquis de GSK, ainsi qu'un montant d'USD 578 millions lié à des éléments de nature juridique, dont USD 400 millions pour le règlement judiciaire du cas des pharmacies spécialisées porté devant le Southern District of New York, montant en partie compensé par des gains de cessions. Le résultat opérationnel core a atteint USD 9,4 milliards (-1%, +14% tcc), générant un levier opérationnel core à taux de change constants, grâce à la réduction continue des coûts de fonctionnement et aux programmes d'amélioration de la productivité en cours. La marge opérationnelle core à taux de change constants s'est améliorée de 2,4 points de pourcentage. Après déduction de l'impact négatif des effets de change s'élevant à 1,4 point de pourcentage, l'augmentation nette de 1,0 point de pourcentage a porté la marge à 30,9% du chiffre d'affaires net.

Alcon a réalisé, en 2015, un chiffre d'affaires net s'élevant à USD 9,8 milliards (-9%, -1% tcc). Les ventes du secteur Chirurgie (-1% tcc) ont baissé, en raison d'une performance plus faible dans les LIO et dans les équipements destinés à la chirurgie de la cataracte, baisse en partie compensée par la vigueur des ventes de consommables dans les opérations de la cataracte et vitrorétiniennes. Les ventes de Médicaments ophtalmiques sont restées stables, la compétition des génériques aux Etats-Unis ayant été en partie compensée par une croissance à deux chiffres des produits combinés à doses fixes dans le glaucome et du portefeuille de produits *Systane* dans la sécheresse oculaire. Le secteur Soins de la vision (-2% tcc) a diminué en raison de la faiblesse continue des produits d'entretien des lentilles de contact et d'un ralentissement des ventes de lentilles de contact, malgré la croissance toujours forte de *Dailies Total1* et d'*AirOptix Colors*.

Le résultat opérationnel s'est élevé à USD 0,8 milliard (-50%, -20% tcc). Le résultat opérationnel core (-20%, -7% tcc) s'est inscrit à USD 3,1 milliards, impacté par le recul des ventes ainsi que par une hausse des dépenses principalement en R&D et en Marketing et vente, résultant des investissements destinés à soutenir la croissance, et par une augmentation des provisions pour créances douteuses en Asie. La marge opérationnelle core à taux de change constants a diminué de 2,1 points de pourcentage. Après adjonction de l'impact négatif des effets de change s'élevant à 1,9 point de pourcentage, la diminution nette de 4,0 points de pourcentage a abaissé la marge à 31,2% du chiffre d'affaires net.

Sandoz a réalisé, en 2015, un chiffre d'affaires net d'USD 9,2 milliards (-4%, +7% tcc), car la croissance en volume se chiffrant à 15 points de pourcentage a plus que compensé la perte de 8 points de pourcentage due à l'érosion des prix. Toutes les régions ont enregistré une progression, emmenée par les Etats-Unis (+10% tcc), l'Europe occidentale (+3% tcc), l'Asie-Pacifique (+13% tcc) et l'Amérique latine (+18% tcc). Au point de vue des secteurs d'activité, les ventes mondiales de produits biopharmaceutiques ont augmenté de 39% (tcc) à USD 772 millions, en bénéficiant de la performance des lancements récents. Les ventes du secteur d'activité des anti-infectieux se sont élevées à USD 1,4 milliard (+9% tcc), soutenues par une forte saison des gripes en début d'année et par le rétablissement des capacités productives après les améliorations de la qualité qui ont eu lieu en 2014.

Le résultat opérationnel (-8%, +1% tcc) s'est monté à USD 1,0 milliard pour l'exercice complet, comprenant des charges de restructuration pour un montant d'USD 204 millions, liées principalement au projet de rationalisation du réseau de sites de production. Le résultat opérationnel core a progressé de 6% (+17% tcc) à USD 1,7 milliard. La marge opérationnelle core à taux de change constants a augmenté de 1,5 point de pourcentage. Après adjonction de l'impact positif des effets de change s'élevant à 0,2 point de pourcentage, l'augmentation nette de 1,7 point de pourcentage a porté la marge à 18,1% du chiffre d'affaires net.

Activités abandonnées

Les résultats opérationnels des activités abandonnées en 2015 comprennent sept mois de résultats des antigrippaux de Vaccins jusqu'à leur cession le 31 juillet 2015 ainsi que les résultats des vaccins hors antigrippaux de Vaccins et ceux d'OTC jusqu'à leur cession le 2 mars 2015. Les résultats opérationnels d'Animal Health, qui a été cédé le 1^{er} janvier 2015, ne comprennent que le gain de la cession. L'exercice précédent comprenait les résultats de toutes les unités cédées durant l'exercice complet sous revue.

En 2015, les ventes des activités abandonnées se sont élevées à USD 601 millions, comprenant USD 70 millions provenant des antigrippaux de Vaccins, USD 75 millions, des vaccins hors antigrippaux de Vaccins et USD 456 millions, d'OTC. En 2014, le chiffre d'affaires net des activités abandonnées s'était élevé à USD 5,8 milliards.

Le résultat opérationnel des activités abandonnées comprend des gains préliminaires exceptionnels avant impôts d'USD 12,7 milliards provenant de la cession d'Animal Health (USD 4,6 milliards) et des transactions avec GSK (USD 2,8 milliards pour les activités de Vaccins hors antigrippaux et USD 5,9 milliards découlant de la contribution de Novartis OTC à la joint-venture dans le domaine des produits en automédication). En outre, les transactions avec GSK ont entraîné des dépenses supplémentaires connexes se chiffrant à USD 0,6 milliard.

La perte opérationnelle résiduelle des activités abandonnées se chiffrant à USD 0,2 milliard résulte de la performance opérationnelle des antigrippaux de Vaccins jusqu'au 31 juillet ainsi que de celle de Vaccins hors antigrippaux et d'OTC jusqu'au 2 mars. Cette perte est nette de la reprise partielle d'USD 0,1 milliard d'une perte de valeur enregistrée en 2014.

La perte opérationnelle core des activités abandonnées, qui ne tient pas compte de ces éléments exceptionnels, a atteint USD 225 millions en 2015, contre un gain d'USD 143 millions en 2014.

Le résultat net des activités abandonnées s'est élevé à USD 10,8 milliards, principalement en raison des gains exceptionnels provenant des transactions avec GSK et Lilly, contre une perte nette d'USD 447 millions en 2014. Celle-ci comprenait le gain exceptionnel d'USD 0,9 milliard dégagé par la cession de l'unité des diagnostics de transfusions sanguines à Grifols. Ce gain a été plus que contrebalancé par une charge exceptionnelle pour perte de valeur se montant à USD 1,1 milliard relative aux activités des antigrippaux de Vaccins cédées à CSL.

Total du Groupe

Pour le total du Groupe, le résultat net s'est élevé à USD 17,8 milliards, contre USD 10,3 milliards en 2014, impacté par les gains exceptionnels des cessions compris dans le résultat net des activités abandonnées. Le bénéfice par action (BPA) a augmenté à USD 7,40, contre USD 4,21 un an auparavant.

Le free cash-flow pour l'ensemble du Groupe a atteint USD 9,0 milliards.

Principaux moteurs de croissance au quatrième trimestre

Nos résultats financiers du quatrième trimestre sont soutenus par une concentration constante sur les principaux moteurs de croissance, notamment *Gilenya*, *Tasigna*, *Tafinlar* + *Mekinist*, *Jakavi*, *Promacta/Revolade*, *Cosentyx* et *Entresto* ainsi que sur les produits biopharmaceutiques et les marchés émergents en expansion.

Produits de croissance

- Les produits de croissance, un indicateur du rajeunissement en cours du portefeuille, ont contribué pour 35% au chiffre d'affaires net des activités poursuivies au quatrième trimestre, en hausse de 16% (en USD). Dans Pharmaceuticals, cette contribution s'est élevée à 47% du chiffre d'affaires net de la division au cours du trimestre et les ventes de ces produits ont augmenté de 34% (tcc).
- *Gilenya* (USD 742 millions, +18% tcc), notre traitement de la SEP par voie orale, a progressé à un taux à deux chiffres au cours du trimestre, avec une forte croissance en volume.
- *Tasigna* (USD 432 millions, +8% tcc) a poursuivi sa progression dans le domaine thérapeutique de la LMC (comprenant aussi *Glivec/Gleevec*), avec une forte croissance en volume aux Etats-Unis et dans d'autres marchés.
- *Tafinlar* + *Mekinist* (USD 147 millions) a progressé en tant que premier médicament combiné autorisé pour le traitement des patients souffrant d'un mélanome à mutation BRAF V600 inopérable ou métastatique.
- *Promacta/Revolade* (USD 133 million) a enregistré une accélération de ses ventes en tant que seul agoniste autorisé du récepteur de la thrombopoïétine et administré en prise unique quotidienne par voie orale.
- *Jakavi* (USD 119 millions, +59% tcc), un inhibiteur de la JAK par voie orale autorisé contre la myélofibrose et la polycythémie essentielle, a enregistré une forte progression par rapport au quatrième trimestre 2014.
- *Cosentyx* (USD 121 millions), le premier inhibiteur de l'IL-17A autorisé aux Etats-Unis et en Europe pour le psoriasis (et dès le quatrième trimestre, pour la spondylarthrite ankylosante et l'arthrite psoriasique en Europe également), a fortement progressé depuis son lancement en février 2015.
- *Entresto* (USD 5 millions), notre traitement révolutionnaire de l'insuffisance cardiaque à fraction d'éjection réduite, a enregistré, au quatrième trimestre, des ventes modestes en raison du blocage continu du code national des médicaments («NDC blocks»).

- Les produits biopharmaceutiques (comprenant les biosimilaires, la fabrication sous contrats de produits biopharmaceutiques et *Glatopa*) ont progressé de 41% (tcc) à USD 218 millions.

Marchés émergents en expansion

- Le chiffre d'affaires net des activités poursuivies dans les marchés émergents en expansion – qui englobent tous les marchés, à l'exception des Etats-Unis, du Canada, de l'Europe de l'Ouest, du Japon, de l'Australie et de la Nouvelle-Zélande – a augmenté, au quatrième trimestre, de 4% (tcc), reflétant le ralentissement général de l'économie chinoise. Cette croissance a été stimulée par la Turquie (+16% tcc) et le Brésil (+14% tcc). La progression de la Chine a atteint 5% (tcc).

Renforcer l'innovation

Le quatrième trimestre a affiché une progression du pipeline due à des décisions réglementaires favorables et à la publication d'importants résultats issus des essais cliniques. Les faits saillants sont présentés ci-après:

Nouvelles homologations et avis favorables

- ***Entresto* homologué dans l'UE**
En novembre, la CE a autorisé *Entresto* (sacubitril/valsartan) pour le traitement des adultes atteints d'insuffisance cardiaque symptomatique chronique avec fraction d'éjection réduite (IC-FER).
- ***Cosentyx* autorisé pour la spondylarthrite ankylosante et l'arthrite psoriasique dans l'UE et aux Etats-Unis en janvier**
La CE a homologué *Cosentyx* (secukinumab) pour le traitement de deux nouvelles indications: la spondylarthrite ankylosante (SA) et l'arthrite psoriasique (APs). En janvier 2016, la FDA a également autorisé *Cosentyx* pour ces deux indications.
- **FDA autorise *Utibron Neohaler* pour la BPCO**
La FDA a autorisé la combinaison duale *Utibron Neohaler* (indacatérol/glycopyrrolate) pour le traitement d'entretien de longue durée par bronchodilatation de l'obstruction du flux d'air chez les malades souffrant de broncho-pneumopathie chronique obstructive (BPCO), y compris la bronchite chronique et/ou l'emphysème.
- ***Tafinlar* + *Mekinist* homologués aux Etats-Unis**
La combinaison *Tafinlar* + *Mekinist* (dabrafenib + trametinib) a été homologuée par la FDA sur la base de deux essais confirmatoires de phase III terminés, qui ont démontré qu'elle présentait un avantage de survie globale. Cette association de *Tafinlar* + *Mekinist* avait été auparavant approuvée aux Etats-Unis dans le cadre du programme d'homologation accélérée de la FDA.

Demandes d'homologation

- ***Afinitor*: la FDA lui accorde le statut de revue prioritaire pour les TNE d'origine GI ou pulmonaire**
La FDA a accordé le statut de revue prioritaire à *Afinitor* (évérolimus) pour son utilisation dans les tumeurs neuro-endocrines (TNE) non fonctionnelles au stade avancé et progressif, ayant une origine gastro-intestinale (GI) ou pulmonaire.
- **Sandoz a demandé l'homologation du biosimilaire d'etanercept en Europe**
L'Agence européenne des médicaments (EMA) a accepté la demande d'homologation déposée par Sandoz pour le biosimilaire d'Enbrel® (etanercept), un inhibiteur de TNF-alpha. Sandoz demande une autorisation pour toutes les indications figurant dans la notice du produit de référence, y compris l'arthrite rhumatoïde et le psoriasis.

- **Sandoz a demandé l'homologation du biosimilaire de pegfilgrastim aux Etats-Unis**
La FDA a accepté la demande déposée par Sandoz pour le biosimilaire de Neulasta® (pegfilgrastim), un facteur recombinant humain de stimulation des colonies de granulocytes. Cette demande se fonde sur l'étude de phase III PROTECT 2, qui a montré que le biosimilaire proposé était à la fois équivalent et non inférieur à Neulasta® pour la prévention de la neutropénie chez les malades du cancer du sein. Sandoz sollicite une autorisation pour la même indication que le produit de référence.

Résultats d'essais cliniques importants et autres faits saillants

- **Cosentyx: les résultats de deux ans d'étude de phase III ont montré son efficacité durable dans la spondylarthrite ankylosante et l'arthrite psoriasique**
L'étude MEASURE 1 de *Cosentyx* a montré que, lors d'une évaluation par radiographie de leur colonne vertébrale après deux ans de traitement, près de 80% des malades souffrant de SA ne présentaient aucune progression de la maladie. En outre, l'étude FUTURE 1 de *Cosentyx* a indiqué, qu'après deux ans de traitement, la progression de leurs lésions articulaires avait cessé chez 84% des malades atteints d'APs.
- **Cosentyx: résultats d'études de phase III dans la spondylarthrite ankylosante publiés dans le NEJM**
Les résultats des études MEASURE 1 et MEASURE 2 pour *Cosentyx* dans la SA ont été publiés dans le New England Journal of Medicine (NEJM).
- **Poursuite de l'étude RELAX-AHF-2 de sérélinaxine à la suite d'une analyse intermédiaire**
A la suite d'une analyse intermédiaire, le Comité de surveillance des résultats de l'étude RELAX-AHF-2 de sérélinaxine a recommandé de la poursuivre sans changement. Les principaux résultats sont attendus en 2017, selon les projections les plus récentes pour parvenir au nombre spécifié d'accidents cardiovasculaires nécessaires pour achever l'étude. Sa durée a été légèrement allongée après l'adjonction en 2015 du critère principal supplémentaire «aggravation de l'insuffisance cardiaque».
- **Novartis a continué d'étendre son portefeuille en immuno-oncologie par le biais d'une collaboration et d'un accord de licence avec Surface Oncology**
En janvier 2016, Novartis a conclu un accord de collaboration et de licence avec Surface Oncology. Grâce à cet accord, Novartis a pu accéder à quatre programmes précliniques ciblant les populations de lymphocytes T régulateurs, les cytokines inhibiteurs et les métabolites immunosuppresseurs dans le micro-environnement de la tumeur.
- **CTL019: nouveaux résultats dans la leucémie lymphoblastique aiguë réfractaire/récidivante (LLA r/r) présentés à l'American Society of Hematology (ASH)**
Une étude de phase II en cours de CTL019 chez les enfants et les jeunes adultes atteints de LLA r/r a montré que 93% d'entre eux (55 sur 59) ont obtenu des rémissions complètes.
- **Jakavi: les résultats sur cinq ans d'une étude de phase III renforcent l'avantage d'un traitement de long terme dans la myélofibrose**
Dans l'étude COMFORT-II, cinq années de traitement avec *Jakavi* (ruxolitinib) ont montré un avantage de survie globale chez les patients atteints de myélofibrose, malgré l'adjonction de malades ayant bénéficié de la meilleure thérapie disponible après la semaine 48.
- **Ultibro Breezhaler a démontré sa supériorité sur Seretide® dans la BPCO**
Ultibro Breezhaler a satisfait au critère principal de l'essai de phase III FLAME, démontrant sa supériorité sur Seretide® pour diminuer les accès de bronchopneumopathie obstructive chronique (BPCO) durant les 52 semaines de traitement.
- **PKC412: des résultats de phase III ont montré un avantage de survie chez certains patients souffrant de leucémie myéloïde aiguë (LMA)**
L'étude de phase III RATIFY chez des patients adultes récemment diagnostiqués d'une LMA à FLT3 muté a montré que PKC412 (midostaurin) plus une chimiothérapie standard d'induction puis de consolidation améliorerait le taux de survie globale de 23% par rapport à une chimiothérapie d'induction et de consolidation administrée seule.

- **Promacta/Revolade: arrêt des études dans le syndrome myélodysplasique et la leucémie myéloïde aiguë**
Novartis a décidé que les études SUPPORT et ASPIRE ne méritaient pas l'enregistrement de *Promacta/Revolade* (eltrombopag) dans le syndrome myélodysplasique à risque intermédiaire 1, 2 et élevé et/ou dans la leucémie myéloïde aiguë. Novartis poursuit l'évaluation des données afin de déterminer si le développement de *Promacta/Revolade* dans ces populations de malades est justifié.
- **Alcon a lancé *Contoura Vision*, la première méthode LASIK personnalisée**
Alcon a lancé *Contoura Vision*, un traitement LASIK guidé par la topographie et conçu pour permettre aux chirurgiens d'effectuer des procédures au laser plus personnalisées, selon la topographie cornéenne propre à chaque œil.

Achever la transformation du portefeuille

Les annonces du 2 mars 2015 concernant la clôture des transaction avec GSK et du 31 juillet 2015 relative à la cession des activités des antigrippaux de Vaccins à CSL marquent l'achèvement de la transformation de notre portefeuille.

Développer une organisation hautement performante

La concentration de l'entreprise sur la qualité n'a cessé de produire des résultats en 2015. Au cours du quatrième trimestre, il y a eu, à l'échelle mondiale, au total 53 inspections des autorités de la santé, dont quatre ont été menées par la FDA. Sur ces 53 inspections, 51 ont été jugées bonnes ou satisfaisantes. Les résultats de trois inspections, dont une au troisième trimestre et deux au quatrième, sont encore en suspens. Sur l'ensemble de l'exercice, il y a eu 192 inspections, dont 31 effectuées par la FDA. Les résultats de 189 de ces 192 inspections ont été bons ou satisfaisants.

Exploiter les synergies transdivisionnelles

Au quatrième trimestre, nous avons poursuivi notre progression dans les programmes de productivité, concourant ainsi à soutenir les marges du Groupe.

- Novartis Business Services (NBS), notre organisation de services partagés, a continué de mettre en œuvre ses priorités consistant à améliorer l'efficacité, la standardisation et la simplification dans l'ensemble du Groupe. L'organisation a accéléré le transfert de services transactionnels vers les Global Service Centers, de sorte qu'à la fin du quatrième trimestre, NBS comptait quelque 9500 collaborateurs équivalents temps plein provenant du Groupe Novartis. Les frais qui entrent dans le champ d'application de NBS sont demeurés stables par rapport à l'exercice 2014, contribuant ainsi à améliorer les marges du Groupe.
- Dans l'approvisionnement, nous avons réalisé, au quatrième trimestre, se chiffrant à USD 480 millions, en partie grâce à des économies d'échelle réalisées par NBS.
- En outre, nous avons poursuivi la rationalisation de notre réseau de production. Au quatrième trimestre, nous avons conclu la cession du site de production d'Alcon à Kaysersberg, France, à Recipharm. S'agissant des activités poursuivies, cette restructuration porte à 25 au total le nombre de sites de production dont la cession, la fermeture ou la restructuration a déjà eu lieu ou est en cours. Les charges exceptionnelles se sont élevées à USD 76 millions au quatrième trimestre et à USD 375 millions pour l'exercice complet. Le cumul des charges exceptionnelles comptabilisées depuis le début du programme se monte à USD 950 millions.

Au quatrième trimestre, nos projets d'amélioration de la productivité ont généré au total des économies brutes qui se chiffrent à USD 920 millions environ. Les gains de productivité dégagés en 2015 ont atteint USD 3,2 milliards, soit 6% du chiffre d'affaires net.

Structure du capital et endettement net

Maintenir un bon équilibre entre les investissements dans nos activités, une structure financière solide et des rendements attrayants pour nos actionnaires, restera une priorité. Un cash-flow solide et une structure saine du capital ont permis à Novartis de se concentrer sur l'innovation et la croissance de son portefeuille diversifié de soins de santé, tout en conservant la note de crédit AA qui reflète sa solidité et sa discipline financières.

En 2015, 38,9 millions d'actions propres ont été distribuées à la suite de l'exercice d'options et d'attributions effectives d'actions dans le cadre des plans de rémunération des collaborateurs. Novartis a racheté 13,7 millions d'actions sur la première ligne de négoce de la SIX Swiss Exchange et aux collaborateurs. En outre, Novartis a racheté, en 2015, 49,9 millions d'actions sur la seconde ligne de négoce 2015, dans le cadre du programme de rachat d'actions à concurrence d'USD 5,0 milliards annoncé en novembre 2013 et qui est désormais achevé, ainsi que pour compenser l'effet dilutif provenant des plans de participation des collaborateurs. A l'issue de ces transactions, le nombre total d'actions en circulation a diminué de 24,7 millions en 2015, mettant ainsi un terme au sixième programme de rachat d'actions.

En 2015, Novartis a émis cinq emprunts obligataires (trois en CHF et deux en USD) pour un montant total d'USD 4,5 milliards. Il a remboursé deux emprunts obligataires arrivés à maturité pour un montant total d'USD 2,9 milliards (un emprunt obligataire d'USD 2,0 milliards émis en mars 2010 et un autre libellé en CHF s'élevant à USD 0,9 milliard émis en juin 2008).

Au 31 décembre 2015, l'endettement net s'est élevé à USD 16,5 milliards, contre USD 6,5 milliards au 31 décembre 2014. L'augmentation d'USD 10,0 milliards est due aux sorties de trésorerie pour l'acquisition des actifs en oncologie de GSK pour un montant d'USD 16,0 milliards, au paiement du dividende d'USD 6,6 milliards, au rachat d'actions pour USD 6,1 milliards et à des paiements liés aux cessions s'élevant à USD 1,0 milliard ainsi qu'à d'autres sorties de trésorerie nettes se montant à USD 0,8 milliard. Cette augmentation a été en partie compensée par le free cash-flow d'USD 9,0 milliards, par les produits nets des cessions s'élevant à USD 9,9 milliards en lien avec les transactions ayant trait à la transformation du portefeuille et par les produits provenant de l'exercice d'options se montant à USD 1,6 milliard.

La note de crédit à long terme de Novartis demeure AA (Moody's: Aa3, Standard & Poor's: AA-, Fitch: AA).

Perspectives du Groupe en 2016

Sauf événements imprévus

En 2016, le chiffre d'affaires net et le résultat opérationnel core du Groupe devrait être globalement en ligne avec ceux de l'exercice précédent (tcc), après avoir absorbé l'impact de la concurrence des génériques, qui pourrait s'élever à USD 3,2 milliards, contre USD 2,2 milliards en 2015.

Hors impact du générique de *Glivec/Gleevec*, la croissance du chiffre d'affaires net du Groupe devrait atteindre un taux à un chiffre dans le milieu de la fourchette (tcc) tandis que celle du résultat opérationnel core du Groupe devrait atteindre environ 15% (tcc).

Toutes ces comparaisons se font avec les activités poursuivies en 2015.

Compte tenu des étapes annoncées aujourd'hui, visant à concentrer la division Alcon sur Chirurgie et Soins de la vision, à transférer les produits pharmaceutiques d'Alcon à la division Pharmaceuticals et à passer de Pharmaceuticals à Sandoz une sélection de produits pharmaceutiques matures, nous prévoyons que la performance (tcc) en 2016 du chiffre d'affaires net par division s'établira comme suit:

- Pharmaceuticals: largement en phase avec 2015 ou en léger recul (croissance à taux à un chiffre moyen, hors impact du générique de *Glivec*)
- Alcon: croissance à un taux à un chiffre bas
- Sandoz: croissance à un chiffre bas à moyen

Si les taux de change moyens enregistrés début janvier perdurent sur le reste de l'année 2016, les effets de change sur l'exercice en cours auraient un impact négatif de 3% sur les ventes et de 5% sur le résultat opérationnel core. Cet impact, par rapport aux résultats de 2015, résulte du renforcement significatif du dollar contre la plupart des monnaies.

Assemblée générale

Proposition de dividende

Le Conseil d'administration propose de payer un dividende de CHF 2,70 par action pour 2015, soit une hausse de 4% par rapport au montant de CHF 2,60 par action payé en 2014. Il s'agit de la 19^e hausse consécutive depuis la création de Novartis en décembre 1996. Les actionnaires voteront cette proposition lors de l'Assemblée générale 2016 qui aura lieu le 23 février 2016.

Réduction du capital-actions

Le Conseil d'administration propose d'annuler 49'878'180 actions rachetées en 2015 sur la deuxième ligne de négoce, dans le cadre du sixième programme de rachat d'actions, et de réduire par conséquent le capital-actions de CHF 24'939'090, soit de CHF 1'338'496'500 à CHF 1'313'557'410.

Nouveau programme de rachat d'actions

Le Conseil d'administration propose aux actionnaires de l'autoriser à lancer un septième programme de rachat d'actions qui permettra à Novartis de racheter à l'avenir des actions à concurrence de CHF 10 milliards au maximum. Toutes les actions rachetées seront annulées. Les réductions nécessaires de capital seront soumises à l'approbation des actionnaires.

Réélections du Président et des membres du Conseil d'administration, élection au Conseil

Le Conseil d'administration propose de réélire Mesdames et Messieurs D^r Jörg Reinhardt (également comme Président du Conseil d'administration), Prof. D^r Nancy C. Andrews, Prof. D^r Dimitri Azar, Prof. D^r Srikant Datar, Ann Fudge, D^r h.c. Pierre Landolt, D^r Andreas von Planta, Prof. D^r Charles L. Sawyers, D^r Enrico Vanni et William T. Winters ainsi que d'élire Ton Buechner et Elizabeth Doherty au Conseil d'administration, tous pour un mandat d'une année qui s'achèvera à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

Prof. D^r Verena Briner a annoncé sa décision de ne pas se représenter à l'élection. Le Conseil d'administration la remercie de ses éminents services et de son engagement en tant que membre du Conseil d'administration et du Comité des risques de ce dernier.

Réélections et élection au Comité de rémunération

Le Conseil d'administration propose de réélire Madame et Messieurs Prof. D^r Srikant Datar, Ann Fudge, D^r Enrico Vanni et William T. Winters au Comité de rémunération pour un mandat d'une année qui s'achèvera à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

Performance financière en bref

Activités poursuivies ¹	T4 2015		T4 2014		Variation %		Exercice 2015	Exercice 2014	Variation %	
	M USD	M USD	USD	tcc	USD	tcc			M USD	M USD
Chiffre d'affaires net	12 520	13 075	-4	4	49 414	52 180	-5	5		
Résultat opérationnel	1 677	2 351	-29	-12	8 977	11 089	-19	-2		
en % du chiffre d'affaires	13,4	18,0			18,2	21,3				
Résultat opérationnel core	3 057	3 229	-5	9	13 790	14 473	-5	10		
en % du chiffre d'affaires	24,4	24,7			27,9	27,7				
Pharmaceuticals	T4 2015	T4 2014	Variation %		Exercice 2015	Exercice 2014	Variation %			
	M USD	M USD	USD	tcc	M USD	M USD	USD	tcc		
Chiffre d'affaires net	7 865	7 860	0	9	30 445	31 791	-4	6		
Résultat opérationnel	1 471	1 611	-9	9	7 597	8 471	-10	5		
en % du chiffre d'affaires	18,7	20,5			25,0	26,6				
Résultat opérationnel core	2 105	1 977	6	23	9 420	9 514	-1	14		
en % du chiffre d'affaires	26,8	25,2			30,9	29,9				
Alcon	T4 2015	T4 2014	Variation %		Exercice 2015	Exercice 2014	Variation %			
	M USD	M USD	USD	tcc	M USD	M USD	USD	tcc		
Chiffre d'affaires net	2 349	2 703	-13	-6	9 812	10 827	-9	-1		
Résultat opérationnel	132	365	-64	-36	794	1 597	-50	-20		
en % du chiffre d'affaires	5,6	13,5			8,1	14,8				
Résultat opérationnel core	670	895	-25	-13	3 063	3 811	-20	-7		
en % du chiffre d'affaires	28,5	33,1			31,2	35,2				
Sandoz	T4 2015	T4 2014	Variation %		Exercice 2015	Exercice 2014	Variation %			
	M USD	M USD	USD	tcc	M USD	M USD	USD	tcc		
Chiffre d'affaires net	2 306	2 512	-8	0	9 157	9 562	-4	7		
Résultat opérationnel	216	290	-26	-18	1 005	1 088	-8	1		
en % du chiffre d'affaires	9,4	11,5			11,0	11,4				
Résultat opérationnel core	397	416	-5	4	1 659	1 571	6	17		
en % du chiffre d'affaires	17,2	16,6			18,1	16,4				
Corporate	T4 2015	T4 2014	Variation %		Exercice 2015	Exercice 2014	Variation %			
	M USD	M USD	USD	tcc	M USD	M USD	USD	tcc		
Perte opérationnelle	-142	85	ns	ns	-419	-67	ns	ns		
Résultat opérationnel core	-115	-59	-95	-113	-352	-423	17	11		
Activités abandonnées	T4 2015	T4 2014	Variation %		Exercice 2015	Exercice 2014	Variation %			
	M USD	M USD	USD	tcc	M USD	M USD	USD	tcc		
Chiffre d'affaires net	0	1 558	ns	ns	601	5 816	ns	ns		
Résultat opérationnel	-94	-1 179	ns	ns	12 477	-353	ns	ns		
en % du chiffre d'affaires	ns	-75,7			ns	-6,1				
Résultat opérationnel core	-2	93	ns	ns	-225	143	ns	ns		
en % du chiffre d'affaires	ns	6,0			-37,4	2,5				
Total du Groupe²	T4 2015	T4 2014	Variation %		Exercice 2015	Exercice 2014	Variation %			
	M USD	M USD	USD	tcc	M USD	M USD	USD	tcc		
Résultat net	1 056	1 487	-29	12	17 794	10 280	73	91		
BPA (USD)	0,44	0,62	-29	12	7,40	4,21	76	94		
Free cash-flow	3 002	4 419	-32		9 029	10 762	-16			

ns: non significatif

¹ Les activités poursuivies comprennent les activités de Pharmaceuticals, Alcon, Sandoz et Corporate ainsi que, depuis le 2 mars 2015, les résultats des nouveaux actifs en oncologie acquis de GSK et de la participation de 36,5% dans la joint-venture avec GSK dans les produits en automédication (les résultats de cette dernière figurant dans la quote-part du résultat net des entreprises associées). Une explication complète de cette présentation figure à la page 43 du Rapport financier simplifié.

² Le résultat net du total du Groupe et le BPA comprennent l'effet des gains exceptionnels des cessions. Le free cash-flow du total du Groupe comprend le free cash-flow des activités poursuivies et celui des activités abandonnées.

Un rapport financier simplifié comprenant les informations répertoriées dans la liste ci-après est disponible (en anglais uniquement) sur notre site Web <http://hugin.info/134323/R/1981433/725942.pdf>.

Novartis : rapport financier résumé du 4^e trimestre et de l'exercice 2015, données complémentaires

SOMMAIRE	Page
PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE ET DES DIVISIONS, T4 et exercice 2015	
Groupe	2
Pharmaceuticals	6
Alcon	15
Sandoz	18
Activités abandonnées	20
FLUX DE TRÉSORERIE ET BILAN DU GROUPE	22
RAPPORT SUR L'INNOVATION	25
COMPTES CONSOLIDÉS SIMPLIFIÉS	
Comptes de résultat consolidés simplifiés	33
Comptes de résultat global consolidés simplifiés	35
Bilans consolidés simplifiés	36
Tableaux simplifiés de variation des capitaux propres consolidés	37
Tableaux simplifiés des flux de trésorerie consolidés	38
Notes relatives aux comptes consolidés simplifiés, y compris le point sur les litiges	40
INFORMATION COMPLÉMENTAIRE	53
<i>RÉSULTATS CORE</i>	
Rapprochement des résultats IFRS et core	55
Groupe	57
Pharmaceuticals	59
Alcon	61
Sandoz	63
Corporate	65
Activités abandonnées	67
<i>INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE</i>	
Tableau simplifié des variations de la dette nette consolidée / Information sur l'action Novartis	69
Free cash-flow	70
Division Pharmaceuticals: chiffre d'affaires net des vingt premiers produits	71
Division Pharmaceuticals: ventes par secteur d'activité	73
Chiffre d'affaires net par région	75
Cours de conversion des devises	77
Quote-part dans le résultat net des entreprises associées	78
DÉCHARGE	79

Décharge

Le présent document fait part de prévisions impliquant des risques connus et inconnus, des incertitudes ainsi que d'autres facteurs qui pourraient rendre les résultats réels matériellement différents des résultats, performances ou réalisations annoncés ou impliqués dans de telles déclarations. Certains risques associés à ces déclarations sont résumés dans la version anglaise de ce communiqué, ainsi que dans le plus récent formulaire 20-F soumis par Novartis AG à la Securities and Exchange Commission (SEC) (autorité de régulation des marchés financiers des Etats-Unis). Le lecteur est invité à lire attentivement ces résumés.

Tous les noms de produits apparaissant en italique sont des marques déposées que les sociétés du Groupe Novartis possèdent ou exploitent sous licence. Enbrel[®] et Neulasta[®] sont des marques déposées d'Amgen Inc. Seretide[®] est une marque déposée de GlaxoSmithKline Ltd. Jakafi[®] est une marque déposée d'Incyte Corporation.

A propos de Novartis

Novartis propose des solutions de santé innovantes adaptées aux besoins changeants des patients et des populations. Basé à Bâle, en Suisse, Novartis offre un portefeuille diversifié qui satisfait ces exigences le mieux possible: médicaments innovants, soins ophtalmologiques et produits pharmaceutiques génériques économiques. Novartis est la seule société mondiale à bénéficier d'une position de leader dans ces domaines. En 2015, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires net d'USD 49,4 milliards, alors que la recherche et le développement se sont montés à environ USD 8,9 milliards (USD 8,7 milliards, hors charges pour pertes de valeur et amortissements). Les sociétés du Groupe Novartis emploient quelque 119 000 collaborateurs équivalents temps plein et les produits de Novartis sont disponibles dans plus de 180 pays à travers le monde. Pour plus d'informations, veuillez consulter le site Internet <http://www.novartis.com>.

Novartis a publié aujourd'hui son Rapport annuel 2015 qui est disponible sur son site Web www.novartis.com. Novartis déposera aujourd'hui également la version américaine de son Rapport annuel 2015 (Form 20-F) auprès de l'Autorité américaine de surveillance des marchés financiers (SEC), et publiera ce document sur www.novartis.com. Les actionnaires qui en font la demande recevront gratuitement un exemplaire sur papier de l'un ou l'autre de ces documents, chacun contenant les états financiers complets et audités. Novartis a également publié aujourd'hui son Rapport sur la Responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE) 2015 («Corporate Responsibility Performance»), disponible sur son site Web www.novartis.com.

Dates importantes

23 février 2016	Assemblée générale
21 avril 2016	Résultats du premier trimestre 2016
24-25 mai 2016	Rencontre avec le management de Novartis, Journées des investisseurs à Bâle, Suisse
19 juillet 2016	Résultats du deuxième trimestre 2016
25 octobre 2016	Résultats du troisième trimestre 2016