

FINANCIAL RESULTS • RÉSULTATS FINANCIERS • FINANZERGEBNISSE**Novartis: ventes en progression (tcc¹) dans toutes ses divisions; les moteurs de croissance, *Cosentyx* et *Entresto* inclus, compensent l'érosion due aux génériques; l'innovation toujours en plein essor**

- **Chiffre d'affaires net en hausse de 2% (tcc, -1% en USD), car les moteurs de croissance ont plus que compensé l'impact de *Gleevec/Glivec***
 - *Cosentyx* (USD 410 millions, +136% tcc): forte croissance dans ses trois indications
 - *Entresto* (USD 84 millions): progression régulière grâce à un meilleur accès aux Etats-Unis et dans l'Union européenne
 - *Gilenya* (USD 722 millions, +5% tcc): soutenu principalement par une hausse en volume
 - Hors *Gleevec/Glivec*, Oncologie a gagné +7% (tcc) sous l'effet notamment de *Promacta/Revolade*, *Jakavi*, *Tafinlar* + *Mekinist* et *Tasigna*
- **Résultat opérationnel core¹ en baisse de 5% (tcc) en raison de l'érosion due aux génériques et d'une hausse des investissements, principalement dans *Entresto* et Alcon**
 - BPA core d'USD 1,13, en baisse de 1% (tcc)
- **Résultat net en recul de 15% (tcc), principalement en raison d'une charge nette liée à l'abandon de RLX030 (USD -0,2 milliard) ainsi que du recul du résultat opérationnel core**
- **Free cash flow¹ en augmentation d'USD 0,3 milliard, par rapport au 1^{er} trimestre 2016, à USD 1,7 milliard**
- **Maintien de la dynamique d'innovation:**
 - *Kisqali* (précédemment LEE011) autorisé et lancé aux Etats-Unis pour le traitement du cancer avancé du sein
 - Sandoz a reçu, en avril, un avis favorable du Comité des médicaments à usage humain (CHMP) pour ses biosimilaires etanercept et rituximab
 - CTL019: cette thérapie cellulaire a obtenu de la FDA le statut de revue prioritaire pour la leucémie lymphoblastique aiguë en pédiatrie et la désignation de percée thérapeutique pour le lymphome B diffus à grandes cellules
 - BAF312: demande d'homologation pour le traitement de la sclérose en plaques déposée probablement en 2018 aux Etats-Unis
 - SEG101: dépôt probable d'une demande d'homologation pour traiter les crises douloureuses liées à l'anémie à cellules falciformes aux Etats-Unis en 2018 et dans l'UE en 2019
 - AMG 334: résultats positifs enregistrés en avril pour le traitement de la migraine épisodique
- **Alcon: plan de croissance en bonne voie, hausse des ventes de +1% (tcc) notamment grâce aux Soins de la vision. Alcon a continué d'accélérer l'innovation, de renforcer ses liens avec sa clientèle et d'améliorer ses opérations**
- **Perspectives du Groupe en 2017 confirmées:**
 - Chiffre d'affaires net attendu largement en phase avec celui de l'exercice précédent (tcc), résultat opérationnel core prévu globalement aligné sur l'exercice précédent (tcc) ou en recul à un taux bas à un chiffre (tcc)

¹ Taux de change constants (tcc), résultats core et free cash-flow ne sont pas des mesures IFRS. Leur explication se trouve à la page 36 du Rapport financier intermédiaire simplifié (disponible en anglais uniquement). Sauf indication contraire, les taux de croissance mentionnés dans le présent communiqué se réfèrent à la même période de l'exercice précédent.

Chiffres clés ²	T1 2017	T1 2016	Variation %	
	M USD	M USD	USD	tcc
Chiffre d'affaires net	11 539	11 600	-1	2
Résultat opérationnel	1 922	2 451	-22	-19
Résultat net	1 665	2 011	-17	-15
BPA (USD)	0,70	0,85	-18	-15
Free cash-flow	1 665	1 362	22	
Core				
Résultat opérationnel	3 010	3 261	-8	-5
Résultat net	2 690	2 788	-4	-1
BPA (USD)	1,13	1,17	-3	-1

Bâle, le 25 avril 2017 – En commentant les résultats, Joseph Jimenez, Directeur général de Novartis, a déclaré: «*Novartis a de nouveau réalisé une performance solide au premier trimestre. Les moteurs de croissance, dont Cosentyx et Entresto, ont plus que compensé l'érosion causée par les génériques, en particulier de Glivec. L'innovation a poursuivi son essor au premier trimestre, soutenus par le lancement de Kisqali et le statut de revue prioritaire accordé par la FDA à CTL019 aux Etats-Unis. Cette évolution conforte notre confiance dans la prochaine phase de croissance, qui devrait débuter en 2018.*»

RAPPORT DU GROUPE

Résultats financiers du Groupe au premier trimestre

Le chiffre d'affaires net a atteint, au premier trimestre, USD 11,5 milliards (-1%, +2% tcc), car la croissance en volume de 7 points de pourcentage a été en partie contrebalancée par l'effet négatif de la concurrence des génériques (-3 points de pourcentage) et des prix (-2 points de pourcentage). Toutes les divisions ont affiché une progression à taux de change constants.

Le résultat opérationnel s'est inscrit à USD 1,9 milliard (-22%, -19% tcc). Les ajustements core se sont élevés à USD 1,1 milliard (2016: USD 0,8 milliard), comprenant une charge nette d'USD 0,2 milliard liée à l'abandon du développement de RLX030.

Le résultat opérationnel core s'est élevé à USD 3,0 milliards (-8%, -5% tcc). La marge opérationnelle core à taux de change constants a diminué de 1,8 point de pourcentage, principalement en raison de l'érosion due aux génériques de *Gleevec/Glivec*, des investissements soutenant les nouveaux lancements et du plan de croissance d'Alcon. Après déduction d'effets de change négatifs se montant à 0,2 point de pourcentage, la diminution nette exprimée en dollars a atteint 2,0 points de pourcentage, ramenant la marge opérationnelle core à 26,1% du chiffre d'affaires net.

Le résultat net s'est situé à USD 1,7 milliard (-17%, -15% tcc), avec une baisse moins marquée que celle du résultat opérationnel, grâce essentiellement à une hausse de la quote-part dans le résultat net des entreprises associées.

Le BPA s'est inscrit à USD 0,70 (-18%, -15% tcc), globalement en phase avec le résultat net.

Le résultat net core s'est chiffré à USD 2,7 milliards (-4%, -1% tcc), soit un recul moins prononcé que celui du résultat opérationnel core, grâce principalement à une augmentation de la quote-part dans le résultat net des entreprises associées.

Le BPA core a atteint USD 1,13 (-3%, -1% tcc), globalement aligné sur le résultat net core.

Le free cash-flow s'est élevé à USD 1,7 milliard (USD +0,3 milliard), stimulé essentiellement par une hausse de flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles.

² Taux de change constants (tcc), résultats core et free cash-flow ne sont pas des mesures IFRS. Leur explication se trouve à la page 36 du Rapport financier intermédiaire simplifié (disponible en anglais uniquement). Sauf indication contraire, les taux de croissance mentionnés dans le présent communiqué se réfèrent à la même période de l'exercice précédent.

Innovative Medicines a enregistré, au premier trimestre, un chiffre d'affaires net d'USD 7,7 milliards (0%, +2% tcc), avec une croissance en volume de 7 points de pourcentage, soutenue par *Cosentyx*, *Entresto*, *Promacta/Revolade*, *Jakavi*, *Tafinlar* + *Mekinist* et *Gilenya*. L'érosion des prix et la concurrence des génériques ont eu un impact négatif se chiffrant respectivement à 1 et à 4 points de pourcentage, principalement en raison des génériques de *Glivec/Gleevec* aux Etats-Unis et en Europe.

Le résultat opérationnel s'est inscrit à USD 1,7 milliard (-21%, -17% tcc) à cause de l'érosion due aux génériques de *Gleevec/Glivec*, aux investissements dans les lancements et à une charge nette d'USD 0,2 milliard en lien avec l'abandon du développement de RLX030. Le résultat opérationnel core s'est élevé à USD 2,4 milliards (-7%, -3% tcc). La marge opérationnelle core à taux de change constants a diminué de 1,7 point de pourcentage, à la suite principalement de l'érosion des ventes due aux génériques et des investissements dans les lancements d'*Entresto*, de *Cosentyx* et de *Kisqali*. Après adjonction de l'impact négatif des effets de change se montant à 0,5 point de pourcentage, la diminution nette s'est montée à 2,2 points de pourcentage, abaissant cette marge à 31,5% du chiffre d'affaires net.

Sandoz a affiché, au premier trimestre, un chiffre d'affaires net d'USD 2,4 milliards (-1%, +1% tcc), car la croissance en volume se chiffrant à 9 points de pourcentage a été contrebalancée par l'érosion des prix s'élevant à 8 points de pourcentage. Les ventes mondiales de produits biopharmaceutiques (comprenant les biosimilaires, la fabrication sous contrat de produits biopharmaceutiques et *Glatopa*) ont augmenté de 30% (tcc) à USD 274 millions, stimulées par l'excellente performance de *Zarxio* (filgrastim) et de *Glatopa* 20mg aux Etats-Unis.

Le résultat opérationnel s'est chiffré à USD 343 millions (-1%, -2% tcc). Le résultat opérationnel core s'est inscrit à USD 460 millions (-5%, -6% tcc). La marge opérationnelle à taux de change constants a diminué de 1,3 point de pourcentage, principalement en raison d'une hausse des investissements en Marketing et vente, biosimilaires inclus, et Autres charges. Grâce à des effets de change positifs se montant à 0,4 point de pourcentage, la diminution nette s'est limitée à 0,9 point de pourcentage, ramenant la marge opérationnelle core à 18,9% du chiffre d'affaires net.

Alcon a réalisé, au premier trimestre, un chiffre d'affaires net d'USD 1,4 milliard (-1%, +1% tcc). Les ventes de Soins de la vision (+4% tcc) ont poursuivi leur croissance, soutenues par la très bonne performance du portefeuille de lentilles de contact jetables, comprenant la croissance continue à deux chiffres de *Dailies Total1*. Les ventes du secteur d'activité Chirurgie (-1% tcc) ont baissé, essentiellement en raison de la pression continue de la concurrence dans les lentilles intraoculaires (LIO).

La perte opérationnelle s'est élevée à USD 43 millions, contre un résultat positif d'USD 31 millions un an auparavant. Le résultat opérationnel core s'est inscrit à USD 187 millions (-23%, -18% tcc). La marge opérationnelle core a baissé de 3,1 points de pourcentage à taux de change constants, principalement sous l'effet d'une hausse des investissements dans Marketing et vente. Après déduction de l'impact négatif des effets de change se montant à 0,7 point de pourcentage, la diminution nette de 3,8 points de pourcentage a abaissé cette marge à 13,2% du chiffre d'affaires net.

Principaux moteurs de croissance

Nos résultats financiers du premier trimestre sont soutenus par une concentration constante sur les principaux moteurs de croissance, notamment *Cosentyx*, *Entresto*, *Promacta/Revolade*, *Jakavi*, *Tafinlar* + *Mekinist*, *Tasigna* et *Gilenya*, ainsi que sur les produits biopharmaceutiques et les marchés émergents en expansion.

Moteurs de croissance

- **Cosentyx** (USD 410 millions, +136% tcc), a continué sur sa forte trajectoire de croissance au premier trimestre 2017, dans ses trois indications homologuées. Depuis son lancement, *Cosentyx* a été employé pour traiter plus de 80 000 patients.
- **Entresto** (USD 84 millions, USD +67 millions), a réalisé un premier trimestre solide, bénéficiant d'améliorations continues de son accessibilité, des effets de la hausse des investissements aux Etats-Unis ainsi que de lancements supplémentaires en Europe.

- **Promacta/Revolade** (USD 175 millions, +35% tcc) a fortement progressé, stimulé par sa croissance continue dans le monde entier et par sa progression dans la classe de la thrombopoïétine dans le purpura thrombocytopénique immunologique chronique.
- **Jakavi** (USD 162 millions, +34% tcc), a été soutenu par une hausse du nombre de patients traités pour la myélofibrose et par son lancement dans les principaux marchés pour son indication dans la polycythémie essentielle.
- **Tafinlar + Mekinist** (USD 187 millions, +27% tcc) a poursuivi sa vigoureuse croissance, en particulier en Europe.
- **Tasigna** (USD 411 millions, +9% tcc) a enregistré une solide croissance au premier trimestre, particulièrement aux Etats-Unis, malgré de multiples versions génériques de *Gleevec/Glivec*.
- **Gilenya** (USD 722 millions, +5% tcc) a affiché une croissance continue en volume.
- **Biopharmaceutiques** (USD 274 millions, +30% tcc), ces produits ont enregistré une forte progression, stimulée principalement par *Zarxio* et *Glatopa* 20mg aux Etats-Unis.

Marchés émergents en expansion

- Le chiffre d'affaires net des marchés émergents en expansion – qui englobent tous les marchés, à l'exception des Etats-Unis, du Canada, de l'Europe de l'Ouest, du Japon, de l'Australie et de la Nouvelle-Zélande – a augmenté, au premier trimestre, de 1% en USD et de 6% tcc.

Renforcer la R&D

Rapport sur l'innovation

Bénéficiant de ses investissements continus dans l'innovation, Novartis possède l'un des pipelines les plus compétitifs de l'industrie pharmaceutique avec plus de 200 projets en développement clinique.

Principaux développements au premier trimestre 2017:

Nouvelles homologations et avis réglementaires

- **Kisqali** (ribociclib, précédemment LEE011) a été homologué par la FDA en association avec un inhibiteur de l'aromatase pour le traitement des femmes postménopausées atteintes d'un cancer du sein HR+/HER2-, au stade avancé ou métastatique.
- **Tafinlar + Mekinist**, un traitement combiné contre le cancer du poumon non à petites cellules à mutation BRAF V600, au stade avancé ou métastatique, a été homologué en avril par l'UE.
- **Votubia** (évérolimus), en comprimés dispersibles, a été homologué par la Commission européenne comme traitement d'appoint des patients souffrant de convulsions partielles réfractaires associées à un complexe tubéro-sclérotique (TSC).
- **Les biosimilaires de Sandoz, etanercept** (Enbrel® d'Amgen) et **rituximab** (MabThera® et Rituxan® de Roche), ont reçu en avril des avis favorables du Comité des médicaments à usage humain (CHMP).
- **AcrySof IQ ReSTOR 2.5D Toric IOL avec ACTIVEFOCUS** a été homologué par la FDA pour corriger la presbytie et l'astigmatisme préexistant au moment d'une opération de la cataracte.

Demandes d'homologation

- **CTL019** a obtenu de la FDA le statut de revue prioritaire pour le traitement de la leucémie lymphoblastique aiguë chez l'enfant et le jeune adulte. CTL019 est une thérapie cellulaire en développement de type CAR-T. La FDA lui a également accordé la désignation de percée thérapeutique pour le traitement du lymphome B diffus à grandes cellules récidivant ou réfractaire chez l'adulte.

- **Zykadia** (ceritinib) a reçu de la FDA le statut de revue prioritaire pour le traitement de première intention du cancer du poumon non à petites cellules à mutation ALK et la désignation de percée thérapeutique dans cette indication pour les patients atteints de métastases au cerveau.
- **SEG101** (crizanlizumab) a fait l'objet de discussions avec les autorités de la santé et en se basant sur leur feedback, Novartis prévoit de soumettre, en 2018, une demande d'homologation aux Etats-Unis pour le traitement des crises douloureuses liées à l'anémie à cellules falciformes. Cette demande repose sur l'hypothèse du succès de l'étude de comparabilité pharmacodynamique (PK)/-cinétique (PD) pour aboutir au processus de fabrication final.
- **BAF312** (siponimod) a fait l'objet de discussion avec la FDA et Novartis prévoit de déposer en 2018 une demande d'homologation pour le traitement de la forme cyclique de la sclérose en plaques.

Résultats d'essais cliniques en cours et autres faits saillants

- **AMG 334** (erenumab): les résultats des essais de phase III STRIVE et ARISE ont été présentés en avril à l'Académie américaine de neurologie (AAN). Ces données confirment le potentiel d'AMG 334 de réduire le nombre de jours de migraine chez les personnes qui en souffrent jusqu'à 14 jours par mois. Le profil d'innocuité d'AMG 334 était comparable au placebo.
- **Entresto**: présentée au Collège américain de cardiologie (ACC), une analyse des résultats d'un sous-groupe de patients souffrant d'insuffisance cardiaque à fraction d'éjection réduite et de diabète suggère qu'Entresto pourrait améliorer le contrôle de la glycémie comparé à enalapril, un inhibiteur de l'ECA.
- **Cosentyx**: une analyse présentée à l'Académie américaine de dermatologie (AAD) a montré que les malades atteints de psoriasis retrouvaient rapidement une peau claire ou presque claire (Psoriasis Area Severity Index, PASI 90 à 100) après une rechute intervenant lors d'une pause du traitement.
- **Cosentyx**: selon des données présentées aux dermatologues participant au congrès Maui Derm, ce médicament pourrait modifier, après une année de traitement, le cours du psoriasis modéré à grave, se traduisant chez environ 20% des patients par un éclaircissement à long terme de la peau sans aucun traitement.
- **Adalimumab** (GP2017), **un biosimilaire de Sandoz**, a montré une efficacité équivalente à Humira[®] d'AbbVie, le médicament de référence, dans des données présentée à l'Académie américaine de dermatologie.
- **Promacta** (eltrombopag) a obtenu, selon une étude publiée en avril dans le NEJM, une réponse complète après six mois de thérapie chez 58% des malades atteints d'anémie aplasique grave n'ayant jamais été traités auparavant, par comparaison avec le traitement immunosuppresseur standard.
- **ECF843**: les droits en ophtalmologie (hors UE) sur cette molécule ont été acquis, afin d'ajouter au portefeuille de R&D en ophtalmologie une approche novatrice, modifiant la maladie, du traitement de la sécheresse oculaire.
- **AMG 334** (erenumab): Novartis a étendu, en avril, son partenariat global avec Amgen pour une commercialisation commune aux Etats-Unis; Novartis obtient les droits exclusifs pour le Canada et conserve les droits existants pour le reste du monde, hors Japon.
- **Allergan** et Novartis ont conclu, en avril, un accord portant sur un essai clinique, afin de mener une étude de phase IIb, impliquant l'association d'un agoniste du FXR de Novartis et cenicriviroc (CVC) d'Allergan pour traiter la stéatohépatite non-alcoolique.
- **RLX030** (serelaxin): l'essai de phase III trial RELAX-AHF-2 n'a pas satisfait à ses critères principaux.

Transformer Alcon en une société agile

La division Alcon Division a enregistré, au premier trimestre, une hausse de 1% (tcc) de ses ventes et poursuivi l'exécution de son plan de croissance en prenant des mesures pour accélérer l'innovation et les ventes, renforcer les relations avec la clientèle et améliorer l'efficacité et l'efficacité de ses opérations.

Dans Soins de la vision (+4% tcc), les investissements continus dans la publicité directe destinée aux consommateurs pour soutenir ses principales marques en Europe et aux Etats-Unis ont stimulé la croissance des lentilles de contact (+7% tcc) pour le quatrième trimestre d'affilée.

Le secteur d'activité Chirurgie (-1% tcc) a continué de renforcer ses opérations de base et d'améliorer ses niveaux d'approvisionnement, ce qui s'est traduit par une amélioration du service à la clientèle. Le pipeline a continué de progresser avec l'homologation d'*AcrySof IQ ReSTOR +2.5D Multifocal Toric IOL* avec *ACTIVEFOCUS* aux Etats-Unis. La division a également investi dans l'extension des lancements de nouveaux produits, comprenant *CyPass* et *NGENUITY 3D*.

En janvier 2017, Novartis a annoncé procéder à un examen stratégique d'Alcon. Des options visant à maximiser la valeur actionnariale de la division Alcon sont à l'étude. Un point de la situation sera fait vers la fin de 2017.

Créer une entreprise plus forte pour le futur

Au premier trimestre, nous avons encore progressé dans nos programmes de productivité et de qualité:

- Novartis Business Services (NBS), notre organisation de services transdivisionnaires, continue de réaliser des économies durables, en adoptant une approche disciplinée des investissements et en assurant des services de qualité. Nous établissons des partenariats stratégiques avec nos principaux fournisseurs, afin de créer de la valeur et augmentons la productivité en simplifiant et automatisant les processus. En outre, nous avons poursuivi l'optimisation de notre présence géographique pour renforcer d'avantage nos capacités concentrées dans nos cinq Global Service Centers.
- Novartis Technical Operations (NTO) est pleinement opérationnel au sein de notre nouvelle organisation et continue de développer nos programmes d'amélioration de la productivité. Une feuille de route des synergies et des économies est mise en œuvre avec un horizon à cinq ans.
- Global Drug Development (GDD) a été implémenté en 2016 pour superviser le développement des médicaments aussi bien dans le portefeuille de médicaments innovants que dans celui des biosimilaires. Cette approche de la gestion du portefeuille à l'échelle de l'entreprise permet une meilleure allocation des ressources et une augmentation de la productivité de la R&D.
- Novartis continue de se concentrer sur la conformité, une qualité fiable des produits et une efficacité durable qui s'inscrivent dans les programmes qualité. Au total, 46 inspections conduites par les autorités de la santé à l'échelle mondiale ont été achevées au premier trimestre 2017, dont 12 ont été menées par la FDA. Les résultats de toutes ces inspections ont été considérés comme bons ou acceptables.

Structure du capital et endettement net

Maintenir un bon équilibre entre les investissements dans nos activités, une structure financière solide et des rendements attrayants pour nos actionnaires reste une priorité.

En janvier 2017, Novartis a annoncé un rachat d'actions jusqu'à concurrence d'USD 5 milliards qui sera exécuté sur la seconde ligne de négoce. Au premier trimestre 2017, Novartis a racheté 16,2 millions d'actions dans le cadre de ce programme de rachat et 2,7 millions d'actions pour atténuer la dilution liée aux plans de rémunération en actions des collaborateurs. En outre, 1,7 millions d'actions ont été rachetées aux collaborateurs et 12,1 millions d'actions propres ont été distribuées à la suite de l'exercice d'options et d'attributions effectives d'actions dans le cadre des plans de rémunération des collaborateurs. Par conséquent, le nombre total d'actions en circulation a diminué de 8,5 millions par rapport au 31 décembre 2016. Novartis vise à compenser intégralement l'effet dilutif provenant des plans de rémunération des collaborateurs. Ces transactions portant sur les actions propres ont entraîné une sortie nette de trésorerie se chiffrant à USD 1,1 milliard.

Au premier trimestre 2017, Novartis a émis des emprunts obligataires libellés en dollars américains et en euros pour des montants notionnels totaux respectivement d'USD 3,0 milliards et d'USD 2,0 milliards.

Au 31 mars 2017, l'endettement net a augmenté d'USD 7,0 milliards à USD 23,0 milliards. Cette augmentation est due principalement au paiement du dividende annuel s'élevant à USD 6,5 milliards, aux rachats d'actions et à des paiements liés aux fusions et acquisitions.

La note de crédit à long terme de Novartis demeure AA (Moody's: Aa3, Standard & Poor's: AA-, Fitch: AA).

Perspectives pour 2017

Sauf événements imprévus

Nous confirmons les perspectives telles que présentées début 2017. En 2017, le chiffre d'affaires net du Groupe devrait être globalement similaire à celui de l'exercice précédent (tcc), après absorption de l'impact de la concurrence des génériques, notamment de ceux de *Gleevec/Glivec* aux Etats-Unis et en Europe.

Par division, l'évolution du chiffre d'affaires net (tcc) en 2017 devrait être la suivante:

- Innovative Medicines: révisée à la hausse pour être globalement en phase avec l'exercice précédent, voire en légère augmentation
- Sandoz: révisée à la baisse pour être largement alignée sur l'exercice précédent, en raison du retard de *Glatopa* 40mg aux Etats-Unis
- Alcon: globalement en phase avec l'exercice précédent, voire une croissance à un chiffre dans le bas de la fourchette

Le résultat opérationnel core du Groupe en 2017 devrait être largement similaire à celui de l'exercice précédent, en baisse à un taux à un chiffre bas (tcc).

Si les taux de change moyens enregistrés à la mi-avril perdurent sur le reste de l'année 2017, les effets de change sur l'exercice en cours auraient un impact négatif de 2 points de pourcentage sur le chiffre d'affaires net et de 3 points de pourcentage sur le résultat opérationnel core. L'impact estimé des taux de change sur nos résultats est publié chaque mois sur notre site Web.

Performance financière en bref

Innovative Medicines	T1 2017	T1 2016	Variation %	
	M USD	M USD	USD	tcc
Chiffre d'affaires net	7 692	7 729	0	2
Résultat opérationnel	1 721	2 180	-21	-17
en % du chiffre d'affaires	22,4	28,2		
Résultat opérationnel core	2 426	2 602	-7	-3
en % du chiffre d'affaires	31,5	33,7		

Sandoz	T1 2017	T1 2016	Variation %	
	M USD	M USD	USD	tcc
Chiffre d'affaires net	2 430	2 445	-1	1
Résultat opérationnel	343	346	-1	-2
en % du chiffre d'affaires	14,1	14,2		
Résultat opérationnel core	460	485	-5	-6
en % du chiffre d'affaires	18,9	19,8		

Alcon	T1 2017	T1 2016	Variation %	
	M USD	M USD	USD	tcc
Chiffre d'affaires net	1 417	1 426	-1	1
Résultat opérationnel	-43	31	ns	ns
en % du chiffre d'affaires	-3,0	2,2		
Résultat opérationnel core	187	243	-23	-18
en % du chiffre d'affaires	13,2	17,0		

Corporate	T1 2017	T1 2016	Variation %	
	M USD	M USD	USD	tcc
Résultat opérationnel	-99	-106	7	-6
Résultat opérationnel core	-63	-69	9	-8

Total du Groupe	T1 2017	T1 2016	Variation %	
	M USD	M USD	USD	tcc
Chiffre d'affaires net	11 539	11 600	-1	2
Résultat opérationnel	1 922	2 451	-22	-19
en % du chiffre d'affaires	16,7	21,1		
Résultat opérationnel core	3 010	3 261	-8	-5
en % du chiffre d'affaires	26,1	28,1		
Résultat net	1 665	2 011	-17	-15
BPA (USD)	0,70	0,85	-18	-15
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	2 045	1 542	33	
Free cash-flow	1 665	1 362	22	

Un Rapport financier simplifié intermédiaire comprenant les informations répertoriées dans la liste ci-après est disponible (en anglais) sur notre site Web: <http://hugin.info/134323/R/2098294/794662.pdf>

Novartis: rapport financier intermédiaire simplifié du 1^{er} trimestre 2017, données complémentaires

SOMMAIRE	Page
PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE ET DES DIVISIONS, T1 2017	
Groupe	2
Innovative Medicines	4
Sandoz	11
Alcon	12
FLUX DE TRÉSORERIE ET BILAN DU GROUPE	14
RAPPORT SUR L'INNOVATION	16
COMPTES CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES SIMPLIFIÉS	
Comptes de résultats consolidés	24
Comptes de résultat global consolidés simplifiés	25
Bilans consolidés simplifiés	26
Tableaux simplifiés de variation des capitaux propres consolidés	27
Tableaux simplifiés des flux de trésorerie consolidés	28
Notes relatives aux comptes consolidés simplifiés, y compris le point sur les litiges	29
INFORMATION COMPLÉMENTAIRE	36
<i>RÉSULTATS CORE</i>	
Rapprochement des résultats IFRS et core	38
Groupe	39
Innovative Medicines	40
Sandoz	41
Alcon	42
Corporate	43
<i>INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE</i>	
Tableau simplifié des variations de la dette nette consolidée / Information sur l'action Novartis	44
Free cash-flow	45
Division Innovative Medicines: chiffre d'affaires net des vingt premiers produits	46
Innovative Medicines: ventes par secteur d'activité	47
Chiffre d'affaires net par région	48
Cours de conversion des devises	49
Quote-part dans le résultat net des entreprises associées	50
DÉCHARGE	51

Décharge

Le présent document fait part de prévisions impliquant des risques connus et inconnus, des incertitudes ainsi que d'autres facteurs qui pourraient rendre les résultats réels matériellement différents des résultats, performances ou réalisations annoncés ou impliqués dans de telles déclarations. Certains risques associés à ces déclarations sont résumés dans la version anglaise de ce communiqué, ainsi que dans le plus récent formulaire 20-F soumis par Novartis AG à la Securities and Exchange Commission (SEC) (autorité de régulation des marchés financiers des Etats-Unis). Le lecteur est invité à lire attentivement ces résumés.

Tous les noms de produits apparaissant en italique sont des marques déposées que les sociétés du Groupe Novartis possèdent ou exploitent sous licence. Enbrel[®] est une marque déposée d'Amgen Inc. MabThera[®] et Rituxan[®] sont des marques déposées de F. Hoffmann-la Roche AG. Humira[®] est une marque déposée d'AbbVie Inc. Stelara[®] est une marque déposée de Janssen Biotech, Inc. Jakafi[®] est une marque déposée d'Incyte Corporation.

A propos de Novartis

Novartis propose des solutions de santé innovantes adaptées aux besoins changeants des patients et des populations. Basé à Bâle, en Suisse, Novartis offre un portefeuille diversifié qui satisfait au mieux ces exigences: médicaments innovants, soins ophtalmologiques et produits pharmaceutiques génériques économiques. Novartis est la seule société mondiale à bénéficier d'une position de leader dans ces domaines. En 2016, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires net d'USD 48,5 milliards, alors que la recherche et le développement se sont montés à environ USD 9,0 milliards (USD 8,4 milliards, hors charges pour pertes de valeur et amortissements). Les sociétés du Groupe Novartis emploient quelque 118 000 collaborateurs équivalents temps plein et les produits de Novartis sont disponibles dans 155 pays environ. Pour plus d'informations, prière de consulter le site Internet <http://www.novartis.com>.

Dates importantes

30-31 mai 2017	Les investisseurs rencontrent le management de Novartis à Boston, MA
18 juillet 2017	Résultats du deuxième trimestre 2017
24 octobre 2017	Résultats du troisième trimestre 2017