

Instructions de vote au représentant indépendant

B Instructions générales sur les propositions non annoncées relatives aux objets portés à l'ordre du jour et sur les nouveaux objets au sens de l'art. 700, al. 3 du Code des obligations (CO)
Au cas où des propositions non annoncées relatives aux objets portés à l'ordre du jour et/ou des propositions sur de nouveaux objets (au sens de l'art. 700, al. 3 CO) seraient soumises à l'Assemblée générale, je donne/nous donnons instruction au représentant indépendant de voter comme suit:
<input type="checkbox"/> Conformément à la proposition du Conseil d'administration
<input type="checkbox"/> Contre les propositions non annoncées et/ou les propositions sur de nouveaux objets
<input type="checkbox"/> Abstention

Utilisation de la plateforme en ligne Sherpany

<input type="checkbox"/> Je souhaite/nous souhaitons utiliser à l'avenir la plateforme en ligne Sherpany pour commander la carte d'admission aux Assemblées générales de Novartis SA ou donner une procuration ou des instructions de vote au représentant indépendant. Veuillez me/nous faire parvenir les documents nécessaires à l'ouverture d'un compte Sherpany.
Informations importantes
Toutes les prestations de services offertes par la plateforme en ligne Sherpany sont gratuites pour vous. Il n'est pas possible de garantir que l'ouverture de votre compte Sherpany puisse se faire à temps pour l'Assemblée générale 2019. En effet, l'envoi par la poste des documents nécessaires à son ouverture peut prendre plusieurs jours, voire semaines. Si vous le souhaitez, Novartis peut vous envoyer lesdits documents par e-mail. A cet effet, veuillez prendre contact avec le Registre des actions de Novartis (share.registry@novartis.com).
Au cas où votre compte Sherpany serait déjà ouvert pour l'Assemblée générale 2019 et que vous auriez transmis vos instructions à la fois au moyen du formulaire-réponse et en ligne par le biais de la plateforme Sherpany, la transmission de vos instructions en ligne prime. Il est possible de modifier ces instructions sur Sherpany à tout moment jusqu'à la clôture des instructions, soit le 26 février 2019 à 16 h 00. Votre droit de vote sera exercé conformément aux dernières instructions enregistrées.
L'ouverture de votre compte Sherpany vaut renonciation à l'envoi à l'avenir de l'invitation à l'Assemblée générale sous forme imprimée (y compris le formulaire d'admission / de procuration) de Novartis SA.

Merci de vous assurer que ce formulaire est muni d'une signature juridiquement valide sur la première page.

Cet exemple n'est mis à disposition qu'à titre illustratif. Il ne contient pas l'information relative à l'actionnaire et ne peut donc pas être utilisé comme formulaire d'inscription. Vous êtes prié de n'utiliser que le formulaire officiel envoyé aux actionnaires/détenteurs d'ADR aux fins de transmettre vos instructions de vote/établir une procuration.

Novartis SA
Registre des actions
Forum 1-P.75
Case postale
4075 Bâle
Suisse

Le 30 janvier 2019

888888

Monsieur
Hans Muster
Musterstrasse 1
9999 Musterstadt

Inscription/procuration pour l'Assemblée générale ordinaire de Novartis SA du 28 février 2019, à 10 h 00, Halle Saint-Jacques, Bâle

Il n'est pas possible de garantir le traitement des formulaires/instructions qui parviendront au Registre des actions de Novartis SA ou au représentant indépendant après le **26 février 2019**.

Présence physique à l'Assemblée générale

J'assisterai/nous assisterons à l'Assemblée générale

<input type="checkbox"/> et je commande/nous commandons une carte d'admission avec bulletins de vote à mon/notre nom. Les cartes d'admission et les bulletins de vote seront envoyés entre le 15 et le 26 février 2019. En renvoyant rapidement ce formulaire d'inscription, vous faciliterez les préparatifs de l'Assemblée générale.

ou procuration

Je n'assisterai pas/nous n'assisterons pas à l'Assemblée générale et donne/donnons procuration pour la représentation de mes/nos droits de vote:

<input type="checkbox"/> au représentant indépendant, Maître Peter Andreas Zahn, avocat, St. Jakobs-Strasse 7, Case postale, 4091 Bâle, Suisse ou, le cas échéant, au suppléant de M ^e Peter Andreas Zahn désigné par le Conseil d'administration pour le remplacer. Mes/nos droits de vote représentés par le représentant indépendant seront exercés conformément aux propositions du Conseil d'administration, sauf si je donne/nous donnons, dans le présent formulaire, des instructions spécifiques contraires concernant les objets dûment portés à l'ordre du jour et/ou des instructions générales contraires.
--

<input type="checkbox"/> à l'actionnaire ou au représentant légal suivant (<i>veuillez indiquer son nom et son adresse exacte</i>) : En vertu de l'Ordonnance contre les rémunérations abusives dans les sociétés anonymes cotées en bourse (ORAb), la représentation des actionnaires par un membre d'un organe de la société ou par un dépositaire est interdite depuis le 1 ^{er} janvier 2014. Les procurations remises à Novartis SA ou à un membre du Conseil d'administration ou du Comité de direction seront transmises au représentant indépendant. Un actionnaire de Novartis SA ne peut être représenté à l'Assemblée générale que par son représentant légal, par un autre actionnaire jouissant du droit de vote ou par le représentant indépendant. Veuillez noter qu'un actionnaire ne peut se faire représenter par un membre de sa famille que si celui-ci est lui-même actionnaire ou s'il agit en tant que représentant légal.

L'actionnaire qui ne coche aucune des trois cases ci-dessus reçoit une carte d'admission.

Une procuration n'est valable que si ce formulaire est muni d'une signature juridiquement valide.

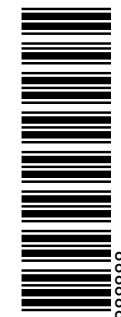
Date

Signature

Ne pas détacher, s.v.p.

2

F



Instructions de vote au représentant indépendant

Ne remplissez les sections A et B que si vous souhaitez transmettre des instructions spécifiques au représentant indépendant.

En l'absence d'instructions spécifiques concernant les objets dûment portés à l'ordre du jour et/ou d'instructions générales, le représentant indépendant fera usage de vos voix pour chaque décision concernée conformément aux propositions du Conseil d'administration.

A	Instructions spécifiques concernant les objets dûment portés à l'ordre du jour	Oui	Non	Abstention
1	Approbation du rapport annuel opérationnel et financier de Novartis SA, des comptes annuels de Novartis SA et des comptes consolidés du Groupe pour l'exercice 2018 Si vous acceptez la proposition du Conseil d'administration, veuillez cocher la case « OUI » ci-contre	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Décharge aux membres du Conseil d'administration et du Comité de direction Si vous acceptez la proposition du Conseil d'administration, veuillez cocher la case « OUI » ci-contre.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Affectation du bénéfice résultant du bilan de Novartis SA et fixation du dividende Si vous acceptez la proposition du Conseil d'administration, veuillez cocher la case « OUI » ci-contre.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Réduction du capital-actions Si vous acceptez la proposition du Conseil d'administration, veuillez cocher la case « OUI » ci-contre.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	Nouveau programme de rachat d'actions Si vous acceptez la proposition du Conseil d'administration, veuillez cocher la case « OUI » ci-contre.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	Distribution extraordinaire par le biais d'un dividende en nature afin de réaliser le spin-off de Alcon Inc. Si vous acceptez la proposition du Conseil d'administration, veuillez cocher la case « OUI » ci-contre.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	Votes sur la rémunération des membres du Conseil d'administration et du Comité de direction			
7.1	Vote contraignant sur la rémunération totale maximale des membres du Conseil d'administration couvrant la période de l'Assemblée générale ordinaire 2019 jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire 2020	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.2	Vote contraignant sur la rémunération totale maximale des membres du Comité de direction pour l'exercice annuel suivant, soit 2020	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.3	Vote consultatif sur le Rapport de rémunération 2018	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Si vous acceptez les propositions du Conseil d'administration, veuillez cocher chacune des cases « OUI » ci-contre.			
8	Réélection du Président et des membres du Conseil d'administration, élection d'un nouveau membre du Conseil d'administration			
8.1	Réélection de M. le D ^r Joerg Reinhardt et sa réélection comme Président du Conseil d'administration (au cours du même vote)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.2	Réélection de M ^{me} la Prof. D ^r Nancy C. Andrews	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Si vous acceptez les propositions du Conseil d'administration, veuillez cocher chacune des cases « OUI » ci-contre.			

Ne pas détacher, s.v.p.

Instructions de vote au représentant indépendant

A	Instructions spécifiques (suite)	Oui	Non	Abstention
8	Réélection du Président et des membres du Conseil d'administration, élection d'un nouveau membre du Conseil d'administration (suite)			
8.3	Réélection de M. Ton Buechner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.4	Réélection de M. le Prof. D ^r Srikant Datar	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.5	Réélection de M ^{me} Elizabeth Doherty	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.6	Réélection de M ^{me} Ann Fudge	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.7	Réélection de M. Frans van Houten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.8	Réélection de M. le D ^r Andreas von Planta	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.9	Réélection de M. le Prof. D ^r Charles L. Sawyers	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.10	Réélection de M. le D ^r Enrico Vanni	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.11	Réélection de M. William T. Winters	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.12	Election de M. Patrice Bula	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Si vous acceptez les propositions du Conseil d'administration, veuillez cocher chacune des cases « OUI » ci-contre.			
9	Réélection du Comité de rémunération, élection d'un nouveau membre du Comité de rémunération			
9.1	Réélection de M. le Prof. D ^r Srikant Datar au Comité de rémunération	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.2	Réélection de M ^{me} Ann Fudge au Comité de rémunération	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.3	Réélection de M. le D ^r Enrico Vanni au Comité de rémunération	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.4	Réélection de M. William T. Winters au Comité de rémunération	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.5	Election de M. Patrice Bula au Comité de rémunération	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Si vous acceptez les propositions du Conseil d'administration, veuillez cocher chacune des cases « OUI » ci-contre.			
10	Réélection de l'organe de révision Si vous acceptez la proposition du Conseil d'administration, veuillez cocher la case « OUI » ci-contre.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	Réélection du représentant indépendant Si vous acceptez la proposition du Conseil d'administration, veuillez cocher la case « OUI » ci-contre.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Cet exemple n'est mis à disposition qu'à titre illustratif. Il ne contient pas l'information relative à l'actionnaire et ne peut donc pas être utilisé comme formulaire d'inscription. Vous êtes prié de n'utiliser que le formulaire officiel envoyé aux actionnaires/détenteurs d'ADR aux fins de transmettre vos instructions de vote/établir une procuration.

Veillez tourner la page

LL

