



Herr
Hans Muster
Musterstrasse 1
9999 Musterstadt



Vollmachts- und Weisungserteilung für die ordentliche Generalversammlung der Novartis AG vom 2. März 2021, 14.00 Uhr

Die frühzeitige Rücksendung dieses Formulars erleichtert die Vorbereitungsarbeiten zur Generalversammlung. Die Verarbeitung der retournierten Formulare erfolgt durch Devigus Shareholder Services, Birkenstrasse 47, 6343 Rotkreuz, Schweiz. Bei Antworten, die nach dem **26. Februar 2021** eintreffen, ist die Verarbeitung nicht mehr sichergestellt.

Vollmachtserteilung

Ich/wir erteile(n) Vollmacht für die Vertretung meiner/unserer Stimmen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn lic. iur. Peter Andreas Zahn, Advokat, St. Jakobs-Strasse 7, 4052 Basel, Schweiz, sowie den allenfalls als Stellvertreter für Herrn Peter Andreas Zahn vom Verwaltungsrat ersatzweise eingesetzten unabhängigen Stimmrechtsvertreter.

Meine/unsere durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter vertretenen Aktienstimmen sind immer im Sinne der Zustimmung zu den Anträgen des Verwaltungsrats auszuüben, soweit ich/wir im Weisungsformular keine davon abweichenden Weisungen zu in der Einberufung bekannt gegebenen Anträgen und/oder keine davon abweichenden allgemeinen Weisungen erteile(n).

Die Erteilung einer Vollmacht wird nur anerkannt, wenn dieses Formular rechtsgültig unterzeichnet ist.

DA



Datum

Unterschrift

Aktionärsnummer: 999997

Weisungen für die Stimmrechtsausübung durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter

A Einzelweisungen zu in der Einberufung bekannt gegebenen Anträgen zu den Verhandlungsgegenständen (Traktanden)	Bitte pro Traktandum nur ein Feld ankreuzen		
	Ja	Nein	Enthaltung
1 Genehmigung des operativen und finanziellen Lageberichts der Novartis AG, der Jahresrechnung der Novartis AG und der Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2020	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2 Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3 Verwendung des verfügbaren Gewinns der Novartis AG gemäss Bilanz und Dividendenbeschluss für 2020	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4 Herabsetzung des Aktienkapitals	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5 Weitere Aktienrückkäufe	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6 Abstimmungen über die Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung			
6.1 Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen Generalversammlung 2021 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2022	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.2 Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2022	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.3 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2020	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7 Wiederwahlen des Präsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrats			
7.1 Wiederwahl von Jörg Reinhardt als Mitglied und Präsident	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.2 Wiederwahl von Nancy C. Andrews	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.3 Wiederwahl von Ton Büchner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.4 Wiederwahl von Patrice Bula	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.5 Wiederwahl von Elizabeth Doherty	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.6 Wiederwahl von Ann Fudge	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.7 Wiederwahl von Bridgette Heller	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.8 Wiederwahl von Frans van Houten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.9 Wiederwahl von Simon Moroney	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.10 Wiederwahl von Andreas von Planta	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.11 Wiederwahl von Charles L. Sawyers	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.12 Wiederwahl von Enrico Vanni	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.13 Wiederwahl von William T. Winters	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8 Wiederwahlen in den Vergütungsausschuss, Wahl eines neuen Mitglieds des Vergütungsausschusses			
8.1 Wiederwahl von Patrice Bula	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.2 Wiederwahl von Bridgette Heller	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.3 Wiederwahl von Enrico Vanni	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.4 Wiederwahl von William T. Winters	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.5 Wahl von Simon Moroney	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9 Wiederwahl der Revisionsstelle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10 Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11 Änderung von Artikel 20 Absatz 3 der Statuten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

B Allgemeine Weisungen zu nicht angekündigten Anträgen zu den Verhandlungsgegenständen und/oder zu neuen Verhandlungsgegenständen gemäss Art. 700 Abs. 3 OR

Ich/wir beauftrage(n) den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, wie folgt zu stimmen:

- Im Sinne des Antrags des Verwaltungsrats
- Gegen nicht angekündigte Anträge und/oder neue Verhandlungsgegenstände
- Enthaltung

DB

