

010727

Herr
Hans Muster
Musterstrasse 1
8000 Zürich

Aktionär/in:

Herr
Hans Muster
Musterstrasse 1
8000 Zürich**Anmeldung/Vollmachtserteilung für die ordentliche Generalversammlung
der Novartis AG vom 6. März 2026, 10.00 Uhr in der St. Jakobshalle, Basel**

Die frühzeitige Rücksendung dieses Formulars erleichtert die Vorbereitungsarbeiten zur Generalversammlung.
Bei Antworten, die nach dem **4. März 2026** eintreffen, ist die Verarbeitung nicht mehr sichergestellt.

Persönliche Teilnahme an der Generalversammlung

- ☐ Ich/wir werde(n) an der Generalversammlung teilnehmen und bestelle(n) eine auf meinen/unseren Namen lautende Zutrittskarte.

Zutrittskarten werden vom 23. Februar 2026 bis zum 4. März 2026 versendet.

oder Vollmachtserteilung

Ich/wir werde(n) nicht an der Generalversammlung teilnehmen und erteile(n) Vollmacht für die Vertretung meiner/unserer Stimmen an:

- ☐ den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn lic. iur. Peter Andreas Zahn, Advokat, St. Jakobs-Strasse 7, 4052 Basel, Schweiz, sowie den allenfalls als Stellvertreter für Herrn Peter Andreas Zahn vom Verwaltungsrat ersatzweise eingesetzten unabhängigen Stimmrechtsvertreter.

Meine/unsere durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter vertretenen Aktienstimmen sind immer im Sinne der Zustimmung zu den Anträgen des Verwaltungsrats auszuüben, soweit ich/wir im Weisungsformular keine davon abweichenden Weisungen zu in der Einberufung bekannt gegebenen Anträgen und/oder keine davon abweichenden allgemeinen Weisungen erteile(n).

- ☐ folgende Person:

Name, Vorname / Firma: _____

Strasse: _____

Postleitzahl und Ort / Land: _____

Vollmachten an die Novartis AG oder an Verwaltungsrats- oder Geschäftsleitungsmitglieder werden an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter übertragen.

Ein Aktionär, der keines der obigen drei Kästchen angekreuzt hat, erhält eine Zutrittskarte.

Die Erteilung einer Vollmacht wird nur anerkannt, wenn dieses Formular rechtsgültig unterzeichnet ist.

Datum

Unterschrift

bitte wenden

Weisungen für die Stimmrechtsausübung durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter

A Einzelweisungen zu in der Einberufung bekannt gegebenen Anträgen zu den Verhandlungsgegenständen (Traktanden)	Bitte pro Traktandum nur ein Feld ankreuzen		
	Ja	Nein	Enthaltung
1 Abstimmungen über die finanzielle und nichtfinanzielle Berichterstattung für das Geschäftsjahr 2025			
1.1 Genehmigung des operativen und finanziellen Lageberichts der Novartis AG, der Jahresrechnung der Novartis AG und der Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.2 Konsultativabstimmung über den Bericht über nichtfinanzielle Belange für das Geschäftsjahr 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2 Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3 Verwendung des verfügbaren Gewinns der Novartis AG gemäss Bilanz und Dividendenbeschluss für 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4 Herabsetzung des Aktienkapitals	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5 Abstimmungen über die Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung			
5.1 Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats von der ordentlichen Generalversammlung 2026 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2027	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.2 Bindende Abstimmung über die maximale Gesamtvergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2027	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.3 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6 Wiederwahlen des Präsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrats, Wahl eines neuen Verwaltungsratsmitglieds			
6.1 Wiederwahl von Giovanni Caforio als Mitglied und Präsident	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.2 Wiederwahl von Nancy C. Andrews	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.3 Wiederwahl von Ton Büchner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.4 Wiederwahl von Patrice Bula	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.5 Wiederwahl von Elizabeth Doherty	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.6 Wiederwahl von Bridgette Heller	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.7 Wiederwahl von Frans van Houten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.8 Wiederwahl von Elizabeth McNally	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.9 Wiederwahl von Simon Moroney	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.10 Wiederwahl von Ana de Pro Gonzalo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.11 Wiederwahl von John D. Young	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.12 Wahl von Charles Swanton	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7 Wiederwahlen und Wahl in den Vergütungsausschuss			
7.1 Wiederwahl von Patrice Bula	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.2 Wiederwahl von Bridgette Heller	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.3 Wiederwahl von Simon Moroney	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.4 Wiederwahl von John D. Young	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.5 Wahl von Elizabeth McNally	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8 Wiederwahl der Revisionsstelle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9 Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

B Allgemeine Weisungen zu nicht angekündigten Anträgen zu Verhandlungsgegenständen sowie zu neuen Verhandlungsgegenständen gemäss Art. 704b OR

Ich/wir beauftrage(n) den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, wie folgt zu stimmen:

- ☐ Im Sinne des Antrags des Verwaltungsrats
- ☐ Gegen nicht angekündigte Anträge und/oder neue Verhandlungsgegenstände
- ☐ Enthaltung