

999997

Herr
Hans Muster
Musterstrasse 1
9999 Musterstadt**Anmeldung/Vollmachtserteilung für die ausserordentliche Generalversammlung der Novartis AG vom 15. September 2023, 10.00 Uhr in der St. Jakobshalle, Basel**

Die frühzeitige Rücksendung dieses Formulars erleichtert die Vorbereitungsarbeiten zur Generalversammlung. Die Verarbeitung der retournierten Formulare erfolgt durch Devigus Shareholder Services, Birkenstrasse 47, 6343 Rotkreuz, Schweiz. Bei Antworten, die nach dem **13. September 2023** eintreffen, ist die Verarbeitung nicht mehr sichergestellt.

Persönliche Teilnahme an der Generalversammlung

- Ich/wir werde(n) an der Generalversammlung teilnehmen und bestelle(n) eine auf meinen/unseren Namen lautende Zutrittskarte mit Stimmmaterial.

Zutrittskarten und Stimmmaterial werden vom 5. September 2023 bis zum 13. September 2023 versendet.

oder Vollmachtserteilung

Ich/wir werde(n) nicht an der Generalversammlung teilnehmen und erteile(n) Vollmacht für die Vertretung meiner/unserer Stimmen an:

- den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn lic. iur. Peter Andreas Zahn, Advokat, St. Jakobs-Strasse 7, 4052 Basel, Schweiz, sowie den allenfalls als Stellvertreter für Herrn Peter Andreas Zahn vom Verwaltungsrat ersatzweise eingesetzten unabhängigen Stimmrechtsvertreter.

Meine/unsere durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter vertretenen Aktienstimmen sind immer im Sinne der Zustimmung zu den Anträgen des Verwaltungsrats auszuüben, soweit ich/wir im Weisungsformular keine davon abweichenden Weisungen zu in der Einberufung bekannt gegebenen Anträgen und/oder keine davon abweichenden allgemeinen Weisungen erteile(n).

- die folgende Person:

Name, Vorname / Firma: _____

Strasse: _____

Postleitzahl und Ort / Land: _____

Vollmachten an die Novartis AG oder an Verwaltungsrats- oder Geschäftsleitungsmitglieder werden an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter übertragen.

Ein Aktionär, der keines der obigen drei Kästchen angekreuzt hat, erhält eine Zutrittskarte.

Die Erteilung einer Vollmacht wird nur anerkannt, wenn dieses Formular rechtsgültig unterzeichnet ist.

Datum

Unterschrift

bitte wenden

DA



999997

Weisungen für die Stimmrechtsausübung durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter

A Einzelweisungen zu in der Einberufung bekannt gegebenen Anträgen zu den Verhandlungsgegenständen (Traktanden)	Bitte pro Traktandum nur ein Feld ankreuzen		
	Ja	Nein	Enthaltung
1 Ausserordentliche Ausschüttung einer Sachdividende zur Durchführung des Spin-off der Sandoz Group AG	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2 Kapitalherabsetzung im Zusammenhang mit dem Spin-off der Sandoz Group AG	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

B Allgemeine Weisungen zu nicht angekündigten Anträgen zu den Verhandlungsgegenständen und/oder zu neuen Verhandlungsgegenständen gemäss Art. 704b OR
Ich/wir beauftrage(n) den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, wie folgt zu stimmen: <input type="checkbox"/> Im Sinne des Antrags des Verwaltungsrats <input type="checkbox"/> Gegen nicht angekündigte Anträge und/oder neue Verhandlungsgegenstände <input type="checkbox"/> Enthaltung

MUSTER

DB

1



999997