

999998

Monsieur Hans Muster  
Musterstrasse 1  
9999 Musterstadt**Inscription/procuration pour l'Assemblée générale ordinaire de Novartis SA  
du 7 mars 2023, à 10 h 00 CET, Halle Saint-Jacques, Bâle**

En renvoyant rapidement ce formulaire, vous faciliterez les préparatifs de l'Assemblée générale. Les formulaires retournés sont traités par Devigus Shareholder Services, Birkenstrasse 47, 6343 Rotkreuz, Suisse. Il n'est pas possible de garantir le traitement dans les temps nécessaires des réponses qui parviendraient après le **3 mars 2023**.

**Présence physique à l'Assemblée générale**

- J'assisterai/nous assisterons à l'Assemblée générale et je commande/nous commandons une carte d'admission à mon/notre nom avec bulletins de vote.

Les cartes d'admission et les bulletins de vote seront envoyés entre le 24 février 2023 et le 3 mars 2023.

**ou procuration**

Je n'assisterai pas/nous n'assisterons pas à l'Assemblée générale et je donne/nous donnons procuration pour la représentation de mes/nos droits de vote :

- au représentant indépendant, Maître Peter Andreas Zahn, avocat, St. Jakobs-Strasse 7, 4052 Bâle, Suisse ou, le cas échéant, au suppléant de M<sup>e</sup> Peter Andreas Zahn désigné par le Conseil d'administration pour le remplacer.

**Mes/nos droits de vote représentés par le représentant indépendant seront exercés conformément aux propositions du Conseil d'administration, sauf si je donne/nous donnons, dans le présent formulaire, des instructions spécifiques contraires concernant les objets dûment portés à l'ordre du jour et/ou des instructions générales contraires.**

- à l'actionnaire ou au représentant légal suivant (*veuillez indiquer son nom et son adresse*) :

Les procurations remises à Novartis SA ou à un membre du Conseil d'administration ou du Comité de direction seront transmises au représentant indépendant.

Un actionnaire de Novartis SA ne peut être représenté à l'Assemblée générale que par son représentant légal, par un autre actionnaire jouissant du droit de vote ou par le représentant indépendant. **Veillez noter qu'un actionnaire ne peut se faire représenter par un membre de sa famille que si celui-ci est lui-même actionnaire ou s'il agit en tant que représentant légal.**

L'actionnaire qui ne coche aucune des trois cases ci-dessus reçoit une carte d'admission.

**Une procuration n'est valable que si ce formulaire est muni d'une signature juridiquement valide.**

Date

Signature

Tourner s.v.p.

FA

2



999998

## Instructions de vote au représentant indépendant

A Instructions spécifiques concernant les objets dûment portés à l'ordre du jour		Veuillez ne cocher qu'une seule case par objet de l'ordre du jour		
		Oui	Non	Abstention
1	Approbation du rapport annuel opérationnel et financier de Novartis SA, des comptes annuels de Novartis SA et des comptes consolidés du Groupe pour l'exercice 2022	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Décharge des membres du Conseil d'administration et du Comité de direction	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Affectation du bénéfice résultant du bilan de Novartis SA et fixation du dividende pour 2022	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Réduction du capital-actions	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	Rachat d'actions supplémentaire	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	Modification des statuts			
6.1	Introduction de l'article 12a des statuts	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.2	Modification des articles 10, 14, 30, 33 et 34 des statuts	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.3	Modification des articles 4-7, 9, 11-13, 16-18, 20-24, 27, 38 et 39 des statuts	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	Votes sur la rémunération des membres du Conseil d'administration et du Comité de direction			
7.1	Vote contraignant sur la rémunération totale maximale du Conseil d'administration couvrant la période de l'Assemblée générale ordinaire 2023 jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire 2024	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.2	Vote contraignant sur la rémunération totale maximale du Comité de direction pour l'exercice 2024	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.3	Vote consultatif sur le Rapport de rémunération 2022	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	Réélection du Président et des membres du Conseil d'administration, élection d'un nouveau membre du Conseil d'administration			
8.1	Réélection de M. Joerg Reinhardt en tant que membre et Président	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.2	Réélection de M <sup>me</sup> Nancy C. Andrews	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.3	Réélection de M. Ton Buechner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.4	Réélection de M. Patrice Bula	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.5	Réélection de M <sup>me</sup> Elizabeth Doherty	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.6	Réélection de M <sup>me</sup> Bridgette Heller	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.7	Réélection de M. Daniel Hochstrasser	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.8	Réélection de M. Frans van Houten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.9	Réélection de M. Simon Moroney	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.10	Réélection de M <sup>me</sup> Ana de Pro Gonzalo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.11	Réélection de M. Charles L. Sawyers	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.12	Réélection de M. William T. Winters	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.13	Election de M. John D. Young	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	Réélections au Comité de rémunération			
9.1	Réélection de M. Patrice Bula	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.2	Réélection de M <sup>me</sup> Bridgette Heller	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.3	Réélection de M. Simon Moroney	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.4	Réélection de M. William T. Winters	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	Réélection de l'organe de révision	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	Réélection du représentant indépendant	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## B Instructions générales sur les propositions non annoncées relatives aux objets portés à l'ordre du jour et/ou sur les nouveaux objets au sens de l'art. 704b du Code des obligations (CO)

Je donne/nous donnons instruction au représentant indépendant de voter comme suit :

- Conformément à la proposition du Conseil d'administration
- Contre les propositions non annoncées et/ou les propositions sur de nouveaux objets
- Abstention

