

- [Annual Report](#)
- [Form 20-F](#)
- [Annual Review](#)

Our Annual Report provides a comprehensive overview of Novartis, including our corporate governance, compensation practices, and operating and financial results.

## **2019**

[English \(PDF 4.0 MB\)](#)

---

## **2018**

[English \(PDF 3.8 MB\)](#)

---

## **2017**

[English \(PDF 8.6 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 9.1 MB\)](#)

---

## **2016**

[English \(PDF 6.8 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 6.9 MB\)](#)

---

## **2015**

[English \(PDF 9.6 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 9.3 MB\)](#)

---

## **2014**

[English \(PDF 8.7 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 8.9 MB\)](#)

---

## **2013**

[English \(PDF 8.7 MB\)](#)

[Addendum to the Compensation Report \(PDF 0.1 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 8.9 MB\)](#)

---

## 2012

[English \(PDF 6.7 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 6.7 MB\)](#)

### **Annual Report photography and films**

[Yoseline's story — USA](#)

[The right to sight — Ukraine](#)

[A spark of light — Kenya](#)

[A strong will of life — China](#)

[My whole world — China](#)

[A hole in the heart — India](#)

---

## 2011

[English \(PDF 7.7 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 7.7 MB\)](#)

### **Healthcare perspectives by photojournalist Eugene Richards**

Life in a Circle: Juan Mejía Miranda is a father donating his kidney to his daughter.

[Watch the video](#)

The Villages Miles Away: Shiwaga Hagos is a health extension worker in Ethiopia.

[Watch the video](#)

A Gift for Living: Joe Crisman is a former teacher living with multiple sclerosis.

[Watch the video](#)

---

## 2010

[English \(PDF 2.8 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 2.8 MB\)](#)

[Français \(PDF 2.8 MB\)](#)

---

## 2009

[English](#)

[Deutsch](#)

[Français](#)

---

## 2008

[English](#)

[Deutsch](#)

[Français](#)

---

## 2007

[English \(PDF 3.7 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 3.7 MB\)](#)

[Français \(PDF 3.7 MB\)](#)

---

## 2006

[English \(PDF 2.5 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 3.6 MB\)](#)

[Français \(PDF 3.8 MB\)](#)

---

## 2005

[English \(PDF 1.7 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 1.8 MB\)](#)

[Français \(PDF 1.7 MB\)](#)

---

## 2004

[English \(PDF 2.8 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 2.8 MB\)](#)

[Français \(PDF 2.4 MB\)](#)

Novartis results in line with requirements of the US Securities and Exchange Commission (SEC).

## **2019**

[English \(PDF 4.1 MB\)](#)

## **2018**

[English \(PDF 3.9 MB\)](#)

## **2017**

[English \(PDF 4.2 MB\)](#)

## **2016**

[English \(PDF 2.9 MB\)](#)

## **2015**

[English \(PDF 9.1 MB\)](#)

## **2014**

[English \(PDF 2.5 MB\)](#)

## **2013**

[English \(PDF 9.6 MB\)](#)

## **2012**

[English \(PDF 2.0 MB\)](#)

## **2011**

[English \(PDF 2.0 MB\)](#)

## **2010**

[English \(PDF 1.6 MB\)](#)

## **2009**

[English \(PDF 1.4 MB\)](#)

## **2008**

[English \(PDF 1.1 MB\)](#)

## 2007

[English \(PDF 1.4 MB\)](#)

## 2006

[English \(PDF 1.8 MB\)](#)

## 2005

[English \(PDF 1.4 MB\)](#)

## 2004

[English \(PDF 2.0 MB\)](#)

The Annual Review explains who we are and what we do, and highlights our progress against the company's five strategic priorities.

## 2019

[English \(PDF 7.7 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 7.8 MB\)](#)

The interactive version of the Digital Annual Review is available [here](#).

## 2018

[English \(PDF 12.3 MB\)](#)

[Deutsch \(PDF 12.4 MB\)](#)

The interactive version of the Digital Annual Review is available [here](#).

---

**Source URL:** <https://www.novartis.com/investors/novartis-annual-reporting-suite/annual-reports-archive>

### List of links present in page

- <https://www.novartis.com/investors/novartis-annual-reporting-suite/annual-reports-archive>
- [#annual-report-29671](#)
- [#form-20-f-29676](#)
- [#annual-review-29681](#)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2019.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2019.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2018-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2018-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2017-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2017-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2017-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2017-de.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2016-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2016-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2016-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2016-de.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2015-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2015-en.pdf)

- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2015-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2015-de.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2014-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2014-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2014-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2014-de.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2013-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2013-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/annual-report-2013-compensation-report-addendum.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/annual-report-2013-compensation-report-addendum.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2013-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2013-de.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2012-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2012-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2012-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2012-de.pdf)
- <http://www.youtube.com/watch?v=Ayi1-OH10HA>
- <http://www.youtube.com/watch?v=4FYkeUsexyY>
- <http://www.youtube.com/watch?v=89Bo9WLiutM>
- <http://www.youtube.com/watch?v=V1bPZ4p0Dh4>
- <http://www.youtube.com/watch?v=nF5uZloNNi0>
- [http://www.youtube.com/watch?v=K0nu\\_xe7RQM](http://www.youtube.com/watch?v=K0nu_xe7RQM)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2011-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2011-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2011-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2011-de.pdf)
- <http://youtu.be/LuOLkn0RQHM>
- <http://www.youtube.com/watch?v=Ny2KzrWaTZM>
- <http://youtu.be/WW0KCYRd9hs>
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2010-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2010-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2010-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2010-de.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2010-fr.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2010-fr.pdf)
- [http://ir2.flife.de/data/novartis2009/igb\\_html/index.php?bericht\\_id=1000002&index=1&lang=ENG](http://ir2.flife.de/data/novartis2009/igb_html/index.php?bericht_id=1000002&index=1&lang=ENG)
- [http://ir2.flife.de/data/novartis2009/igb\\_html/index.php?bericht\\_id=1000002&index=1&lang=DEU](http://ir2.flife.de/data/novartis2009/igb_html/index.php?bericht_id=1000002&index=1&lang=DEU)
- [http://ir2.flife.de/data/novartis/igb\\_html/index.php?bericht\\_id=1000001&lang=ENG](http://ir2.flife.de/data/novartis/igb_html/index.php?bericht_id=1000001&lang=ENG)
- [http://ir2.flife.de/data/novartis/igb\\_html/index.php?bericht\\_id=1000002&index=1&lang=DEU](http://ir2.flife.de/data/novartis/igb_html/index.php?bericht_id=1000002&index=1&lang=DEU)
- [http://ir2.flife.de/data/novartis/igb\\_html/index.php?bericht\\_id=1000002&index=1&lang=FRA](http://ir2.flife.de/data/novartis/igb_html/index.php?bericht_id=1000002&index=1&lang=FRA)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2007-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2007-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2007-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2007-de.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2007-fr.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2007-fr.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2006-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2006-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2006-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2006-de.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2006-fr.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2006-fr.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2005-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2005-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2005-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2005-de.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2005-fr.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2005-fr.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2004-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2004-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2004-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2004-de.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2004-fr.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2004-fr.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2019.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2019.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2018.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2018.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2017.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2017.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2016.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2016.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2015.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2015.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2014.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2014.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2013.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2013.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2012.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2012.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2011.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2011.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2010.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2010.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2009.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2009.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2008.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2008.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2007.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2007.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2006.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2006.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2005.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2005.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-20-f-2004.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-20-f-2004.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-review-2019-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-review-2019-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-review-2019-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-review-2019-de.pdf)
- <https://www.reporting.novartis.com/annual-review/2019/>
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-review-2018-en.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-review-2018-en.pdf)
- [https://www.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-review-2018-de.pdf](https://www.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-review-2018-de.pdf)
- <https://www.reporting.novartis.com/annual-review/2018/>