



Manifest

**Kies vandaag nog
voor medische
innovatie en pak zo de
zorguitdagingen van
morgen aan**

Aan behandelverwachtingen voldoen én tegelijkertijd het zorginfarct afwenden: een gezamenlijke opdracht!

In de gezondheidszorg delen we één ultiem doel: **het behouden én verbeteren van de menselijke gezondheid**. Dankzij een groeiende welvaart, gezondere levensstijl en voortschrijdende technologische ontwikkeling is dat ook beter mogelijk dan ooit. En tegelijkertijd dreigt het juist moeilijker en uitdagender dan ooit te worden.

Als gevolg van de **vergrijzing** en een groeiend aanbod aan mogelijkheden, **groeit de vraag naar zorg** gestaag en **nemen de absolute zorgkosten toe**^{1,2}, terwijl het **aantal zorgverleners relatief afneemt**. Hierdoor dreigt een **zorginfarct**³.

Dit vraagt om als samenleving doordachte keuzes³ te maken om voor een ieder de best passende zorg mogelijk te maken, ongeacht sociaal-economische status en regio. We streven ernaar zorgongelijkheid zoveel mogelijk te minimaliseren. Steeds kiezen voor de **juiste zorg voor de juiste persoon op het juiste moment en op de juiste plaats**⁴. Dat verwachten we met elkaar ook. En dat creëert enorme druk op het stelsel en de budgetten.

Daarnaast worden er hoge eisen aan de continuïteit van innovatie gesteld, waarmee dit alles mogelijk gemaakt moet worden. Dit vraagt om gepersonaliseerde, doeltreffende en efficiënte zorg, waarbij de schaarse middelen effectief worden ingezet.

Maatwerk in de zorg werkelijkheid maken, waarbij we innovatie inzetten om uitdagingen, zoals het zorginfarct, aan te pakken. **Dat is the-job-to-be-done, met elkaar.**



Medische innovatie: katalysator voor een houdbare gezondheidszorg

In de afgelopen decennia heeft de medische wetenschap enorme vooruitgang geboekt, met doorbraken in diagnostiek en behandelmogelijkheden voor tal van ziekten en aandoeningen. Van baanbrekende medicijnen, vaccins en implantaten tot stamcellen, genterapie, robotica, digitale toepassingen en kunstmatige intelligentie.

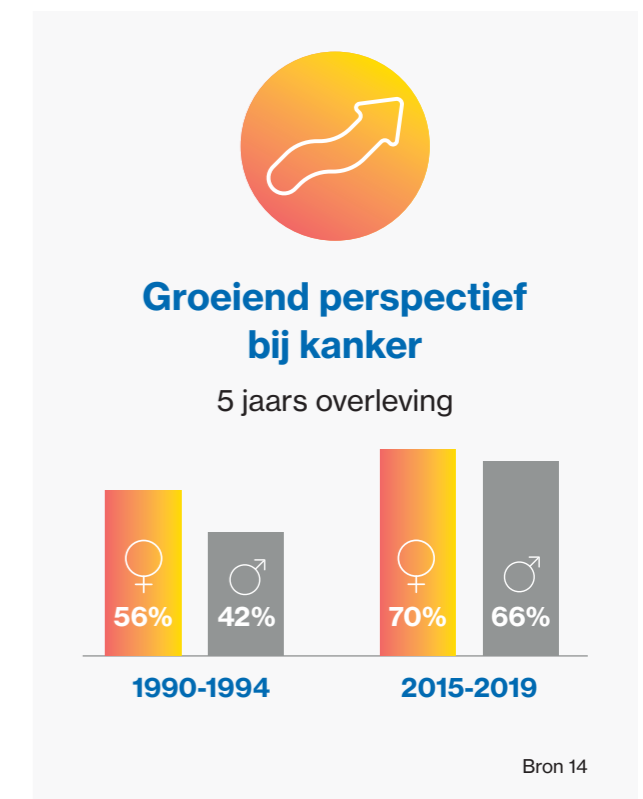
Innovatie heeft bijgedragen aan het aanzienlijk verbeteren van de levenskwaliteit en levensverwachting van patiënten. Deze dynamische cyclus van vooruitgang komt soms met grote stappen ineens, soms in kleinere stappen over een langere periode. De opkomst van artificial intelligence zal de technologische vooruitgang nog extra versnellen.

Het omarmen van medische innovatie kan de dreigende gezondheids crisis helpen afwenden^{5,6,7}. Denk aan behandeltrajecten die de terugkeer van patiënten naar huis versnellen of ziekenhuisopname volledig voorkomen. Of behandelingen die minder belastend zijn en daardoor minder beroep doen op de zorg⁸. Of nieuwe behandelingen die ervoor zorgen dat mensen mogelijk weer sneller mee kunnen doen in het arbeidsproces⁵.

Door nieuwe therapieën en technieken sneller in te zetten, **al dan niet voorwaardelijk**, hebben patiënten eerder toegang tot nieuwe mogelijkheden én verzamelen we sneller praktijkresultaten om de effectiviteit van innovaties nauwkeuriger te beoordelen. Maar innoveren is ook zoeken naar de juiste implementatie. Het vereist het **anders organiseren van zorg** om de patient heen en het **loslaten van traditionele standaarden en werkwijzen**⁹.

Dit betekent dat we anders naar de rol en beoordeling van innovatie moeten kijken en daarmee nieuwe financieringsmodellen nodig zijn^{8,9,10}. Deze

transformatie gaat hand in hand met het faciliteren van een soepelere uitwisseling van zorgdata¹¹. Hoe kunnen we de impact van medische innovaties holistisch meten, verder dan alleen binnen de gezondheidszorg, om zo de toewijzing van middelen te optimaliseren? Het ultieme doel is om ervoor te zorgen dat **iedereen tijdig toegang** heeft tot de best passende behandeling. In dit streven erkennen we dat **innovatie niet slechts een concept** is, maar een **noodzaak**.



Novartis en innovatie: We reimagine medicine

Novartis zet zich in om nieuwe mogelijkheden te ontdekken en te ontwikkelen om zo het leven van mensen te verbeteren en te verlengen. Lang niet elke ontdekking resulteert uiteindelijk in een nieuw geneesmiddel of succesvolle behandeling. We accepteren dat innoveren met onzekerheid gepaard gaat.

In de wereld van technologie, onderzoek en ontwikkeling (R&D) nemen wij al decenia lang het initiatief. In Nederland is Novartis een van de **grootste investeerders in klinisch onderzoek**. Als pioniers in innovatie denken we ook graag mee over nieuwe vormen van toegang en financiering (denk aan pay for performance modellen) en zijn we pro-actief in het starten van vruchtbare samenwerkingsverbanden binnen het zorglandschap.

Wetenschappelijke vooruitgang gaat snel en is onophoudelijk in beweging. Novartis ziet het als haar opdracht om deze nieuwe inzichten om te zetten in essentiële, tastbare geneesmiddelenontwikkeling om zo de meest complexe gezondheidsvraagstukken aan te pakken. Zo waren wij de eerste met een zogeheten

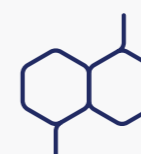
doelgerichte therapie, een CAR-T behandeling en geregistreerde radioligand therapieën. Het Novartis Institutes for BioMedical Research (NIBR) is de innovatiemotor van Novartis. Het **NIBR-programma** slaat wereldwijd een brug tussen **academie en industrie**. We delen onze expertise en inzichten met ziekenhuizen en universiteiten, zodat deze kennis kan bijdragen aan een verdere wetenschappelijke ontwikkeling.

Naast bekende vormen van geneesmiddelen maken we ook gebruik van andere innovatieve behandelrichtingen, zoals xRNA, radioligand- en cel- en genterapieën. Deze focus stelt ons in staat om **op maat gemaakte innovaties** te bieden, als antwoord op de **uitdagingen in de zorg nu en in de toekomst**.



Ons geneesmiddelenonderzoek:

Een brede innovatieve insteek met een duidelijke focus.



chemische geneesmiddelen



biologische geneesmiddelen



xRNA



radioligandtherapieën



cel- en genterapieën



In 2022 hebben meer dan **1370**
patiënten in Nederland deelgenomen in
104
klinische studies van Novartis

Private dynamiek in een publiek zorglandschap

Het is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van alle belanghebbenden in de gezondheidszorg om de beschikbare middelen zo in te zetten, dat zij optimale gezondheidswinst opleveren. Dat is geen eenvoudige opgave. Naast het geloof in de grenzeloze mogelijkheden, moet er voldaan worden aan strenge eisen op het gebied van kwaliteit, betrouwbaarheid en duurzaamheid. We erkennen daarbij dat een veelheid van technologische mogelijkheden soms moet worden afgewogen tegen de budgettaire ruimte.

Als beursgenoteerd bedrijf hebben wij ook nog een andere verantwoordelijkheid: het vertrouwen krijgen van hen die ons kapitaal verschaffen. **Investeren vereist lef.** Geneesmiddelenontwikkeling is een lang en onzeker traject. Slechts een zeer klein percentage, minder dan 10% van de onderzochte stoffen, haalt de eindstreep^{12,16}. Hierbij gaat het niet alleen om vroegtijdig **onderzoek**, maar ook om de opschaling naar concrete behandelingen die leiden tot **gestandaardiseerde productie, wereldwijde distributie en veiligheidsgaranties.**

Zonder lef boeken we geen vooruitgang en valt de ontwikkeling van nieuwe geneesmiddelen stil. **Om het risico te verantwoorden**, moeten we een positief rendement behalen, zodat vernieuwing en geneesmiddelenontwikkeling kunnen blijven doorgaan. Hier schuurt het op privaat en publiek vlak. Toch vormen we - zorgverleners, overheid, patiëntenorganisaties en bedrijfsleven - samen een onlosmakelijke eenheid, die nodig is om nieuwe wetenschappelijke ontwikkelingen te vertalen naar tastbare opties voor de patiënt. Dit vereist een omgeving waarin voortdurend streven naar doorbraken wordt beloond.

Om het dreigende zorginfarct af te wenden, is het nodig dat alle belanghebbenden in de gezondheidszorg de **krachten bundelen en ruimte geven aan innovatie**⁸. Laten we gezamenlijk de randvoorwaarden voor blijvende investeringen in medische innovatie zowel op Europees als op Nederlands niveau borgen, waarbij we erkennen dat het soms lastig is om elkaar te vinden in een gemeenschappelijk belang.

Een oproep tot samenwerking op specifieke thema's



1. Doeltreffende innovatie: durf en voorspelbaarheid in balans

Innovatie is een dynamisch proces, van vallen en opstaan, en voor investeerders een traject van **riscio's durven nemen**. Investeren draait om het nastreven van return on investment. Naast strategische beslissingen binnen onderzoek en ontwikkeling (R&D), is consistent en **voorspelbaar vergoedingsbeleid en regelgeving** belangrijk. Zodat criteria en tijdslijnen helder zijn gedurende het gehele proces van

geneesmiddelenontwikkeling. Deze voorspelbaarheid bevordert niet alleen het aantrekken van risicokapitaal, maar zorgt er ook voor dat zorgverleners en patiënten weten wat hen te wachten staat.

Op deze manier realiseren we gepersonaliseerde zorg, alsook het eerder beschikbaar komen van medische innovatie en dragen we tegelijkertijd bij aan het afwenden van het dreigende zorginfarct.



Laten we in zowel Europa als Nederland streven naar het beschermen van investeringsvoorwaarden in medische innovatie, voor de zorg van vandaag en morgen.

2. Doeltreffende vernieuwing: vroegtijdig inzetten van medische innovatie

Innoveren is zoeken naar de juiste implementatie. Het heeft pas echt effect als je oude praktijken durft los te laten en wanneer je open staat voor **vernieuwing**.

Een holistische kijk op het zorglandschap is hierbij essentieel; van de organisatie van zorgpaden tot het slim inzetten van middelen tijdens het gehele behandeltraject. Te vaak wordt technologische vooruitgang pas als laatste redmiddel ingezet,

wanneer traditionele behandelmethoden niet het gewenste effect hebben. Als we nieuwe mogelijkheden eerder in het traject inzetten, zijn er **kansen om de behandeling van patiënten te verbeteren, tijd te besparen en zelfs kosten te reduceren**. Nu aarzelen om medische innovatie in te zetten, kan later resulteren in aanzienlijk grotere investeringen, nog los van het onbenutte voordeel voor de betrokken patiënt.



Laten we als zorgverleners, overheid, patiëntenorganisaties en bedrijfsleven met elkaar de ambitie van het Integraal Zorgakkoord concreet maken, waarbij medische innovatie de plek krijgt die nodig is.

3. Doeltreffende investering om voorop te blijven lopen

Geneesmiddelenontwikkeling kent geen grenzen. Als we in NL en EU niet achterop willen raken, is het nodig om de juiste investeringen te doen en deze te ondersteunen met passend beleid. Dit is volledig in tegenspraak met onze nationale, politieke ambities (namelijk om Nederland als een 'Boston aan de Noordzee' te positioneren).

Daarom is het belangrijk om in NL een **aantrekkelijk investerings- en researchklimaat te stimuleren**. Klinisch onderzoek geeft patiënten vroegtijdig toegang tot nieuwe mogelijkheden en onderzoekers de kans om hun wetenschappelijke kennis te vergroten en daardoor baanbrekend werk te kunnen verrichten.



Laten we er samen voor zorgen dat de behandelmogelijkheden in Nederland niet verder gaan afwijken en achterlopen in vergelijking met die in Europa.

4. Doeltreffend samenwerken: gezonde vooruitgang op volle snelheid

Het tempo van innovatie dreigt het vermogen om de nieuwste geneesmiddelen voor patiënten te leveren en betaalbaar te houden te overstijgen. **Vertragen of afremmen is geen optie**. De zoektocht en de vraag naar nieuwe behandelmogelijkheden blijft onverminderd doorgaan. Regelgeving en beleidsmaatregelen lopen vaak achter op deze ontwikkelingen. Begrijpelijk, gezien het tempo van medische vooruitgang. Met elkaar moeten we nadenken hoe we de **voortgang blijven inpassen in de Nederlandse zorg**. Zonder af te remmen en op

een manier die past binnen de budgettaire uitdagingen én de zorgkloof vermindert. Dit legt een aanzienlijke verantwoordelijkheid op iedereen om alle middelen effectief en efficiënt in te zetten.

We delen graag in de verantwoordelijkheid om de juiste balans te vinden tussen medische behoefte, verwachtingen van de patiënt, budgettaire realiteit en de voortschrijdende innovatie. **Om zo duurzaam het zorginfarct te helpen afwenden**.



Laten we als zorgverleners, industrie, overheid en patiëntenorganisaties innovatie stevig en structureel verankeren in onze samenleving, ondersteund door passende regelgeving en beleid.



Medische
voortgang gaat
snel; afremmen
is geen optie.

Innoveren doe je samen

Het ontstaat door bundelen van kennis, netwerken en ieders expertise.

Wij menen dat door medische innovatie vandaag toe te passen, je de zorguitdagingen van morgen ook aanpakt.

Vragen, suggesties?

Of verder van gedachten wisselen over dit Manifest?


Laat het ons weten en stuur je mail naar info.nederland@novartis.com.

Over Novartis

Novartis is één van de grootste farmaceutische bedrijven van Nederland en een onmisbare schakel in de nationale farmaceutische sector. Onze gedreven, veelzijdige teams bundelen de krachten om baanbrekende producten en ideeën tot leven te wekken. Wij staan garant voor geavanceerde geneesmiddelen die de grootste ziektelast van de maatschappij verlichten, dankzij ons technologisch leiderschap in R&D en nieuwe toegangsmogelijkheden. Onze medicijnen helpen bijna 600.000 Nederlandse patiënten per jaar (2022). Daarnaast is Nederland voor Novartis een belangrijk land voor klinisch onderzoek; in 2022 waren er wereldwijd 500 klinische studies, waarvan er 104 in Nederland, plaatsvonden. Wij geloven in een mensgerichte aanpak met respect voor het milieu, ethische waarden en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Met de inzet van meer dan 200 bevoegen professionals, leveren wij een belangrijke bijdrage aan de economie en aan de Nederlandse gezondheidszorg.

Referenties

1. RIVM (2020), Toekomstverkenning zorguitgaven 2015-2060
2. Ministerie van Financiën (2015-2022), Rijksbegroting en uitgaven
3. Wetenschappelijke Raad voor de Regering (2021), Kiezen voor Houdbare Zorg
4. Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (2022), Integraal Zorgakkoord
5. PwC Strategy& i.o.v. Vereniging van Innovatieve Geneesmiddelen (2022), Verlaging van het personeelstekort in de zorg
6. Gupta Strategists i.o.v. FME (2022), Uitweg uit de schaarste
7. WIFOR Institute (2023), The social economic impact of medical innovation
8. Gupta Strategists (2021), Voorkom de volgende golf
9. Raad voor Volksgezondheid en Samenleving (2023), De kunst van het innoveren
10. EFPIA (2022) Shifting the paradigm for ATMPs
11. Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (2023), Nationale Visie Gezondheidsinformatiestelsel – Brief aan Tweede Kamer
12. SiRM, L.E.K., RAND Europe i.o.v. Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (2022), The financial ecosystem of pharmaceutical R&D
13. Sociaal Economische Raad (2020), Zorg voor de toekomst
14. IKNL (2023) Trendrapport kanker in NL
15. Journal of Clinical Oncology (2016, Vol. 34, Issue 24), Life Expectancy of Patients With Chronic Myeloid Leukemia Approaches the Life Expectancy of the General Population
16. Vereniging van Innovatieve Geneesmiddelen (2021), Medicijnmonitor



Novartis Nederland
Haaksbergweg 16 | 1101 BX Amsterdam
088 045 2100 | www.novartis.nl

 **NOVARTIS** | Reimagining Medicine