



Delivering strong operational performance

Nine Months / Third Quarter 2009 Results

October 22, 2009

 **NOVARTIS**



業績は堅調に推移

2009年1-9月期/第3四半期業績発表資料

2009年10月22日

 **NOVARTIS**

Disclaimer

These materials contain certain forward-looking statements relating to the Group's business, which can be identified by terminology such as "outlook", "expected", "will", "potential", "pipeline", or similar expressions, or by express or implied discussions regarding potential new products, potential new indications for existing products, or regarding potential future revenues from any such products, or potential future sales or earnings of the Novartis Group or any of its divisions or business units; or regarding the potential acquisition of any business by Novartis; or by discussions of strategy, plans, expectations or intentions. You should not place undue reliance on these statements. Such forward-looking statements reflect the current views of the Group regarding future events, and involve known and unknown risks, uncertainties and other factors that may cause actual results to be materially different from any future results, performance or achievements expressed or implied by such statements. There can be no guarantee that any new products will be approved for sale in any market, or that any new indications will be approved for existing products in any market, or that such products will achieve any particular revenue levels. Nor can there be any guarantee that the Novartis Group, or any of its divisions or business units, will achieve any particular financial results. Neither can there be any guarantee that the proposed acquisition of any business will be completed in the expected form or within the expected time frame or at all. Nor can there be any guarantee that Novartis will be able to realize any of the potential synergies, strategic benefits or opportunities as a result of the proposed acquisition. In particular, management's expectations could be affected by, among other things, the uncertain outcome and progress of the ongoing global financial and economic crisis, including uncertainties regarding future global exchange rates and uncertainties regarding future demand for our products; uncertainties involved in the development of new pharmaceutical products; unexpected clinical trial results, including additional analysis of existing clinical data or unexpected new clinical data; unexpected regulatory actions or delays or government regulation generally; the Group's ability to obtain or maintain patent or other proprietary intellectual property protection; uncertainties regarding actual or potential legal proceedings, including, among others, product liability litigation, litigation regarding sales and marketing practices, government investigations and intellectual property disputes; competition in general; government, industry, and general public pricing and other political pressures; the impact that the foregoing factors could have on the values attributed to the Group's assets and liabilities as recorded in the Group's consolidated balance sheet; and other risks and factors referred to in Novartis AG's current Form 20-F on file with the US Securities and Exchange Commission. Should one or more of these risks or uncertainties materialize, or should underlying assumptions prove incorrect, actual results may vary materially from those described herein as anticipated, believed, estimated or expected. Novartis is providing the information in these materials as of this date and does not undertake any obligation to update any forward-looking statements as a result of new information, future events or otherwise.

3 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



免責事項

これらの資料には、ノバルティス グループの事業に関わる見通しに基づいた記述が含まれています。これらの記述は、「展望」、「思われる」、「予定である」、「潜在的」、「パイプライン」等の用語またはそれに類する表現の使用や、潜在的な新製品、既存製品の潜在的な新規適応症に関する、またはこれらの製品から得られる潜在的な将来の収入、あるいはノバルティス グループまたは同社部門・事業部の潜在的な将来の売上高または収益に関する明示的または黙示的な表現から、または戦略、計画、期待、意図に関する記述から判断することができます。これらの記述は、過度の信頼を置く性質のものではありません。こうした見通しに基づく記述には、将来の出来事に関するノバルティスの現在の考えが反映されるほか、既知および未知のリスク、不確定要素、およびその他の要素が含まれ、これらの要素により実際の結果がこれらの記述に明示または黙示された将来の結果、業績または功績と大きく異なることがあります。新製品の販売が特定市場において承認される、または既存製品の新規適応症が特定市場で承認される、あるいはこれらの製品が一定の収益水準を達成する保証はまったくありません。同様に、ノバルティス グループまたはその部門・事業部が一定水準の業績を達成する保証もありません。とくに、経営陣の予測は、新規の医薬品の開発に関連した不確定要素、既存の臨床データまたは予期せぬ新規臨床データの追加的分析など予想外の治験結果、予想外の規制措置・遅延・政府の規制全般、米国の訴訟手続きに関わる不確定要素など特許またはその他の独自の知的財産保護を取得または維持するためのグループの能力、競争全般、政府・業界・一般社会からの値下げやその他の政治的圧力、上記の要因がグループの連結貸借対照表に計上されたグループの資産および負債に帰属する価値に与える影響、米国証券取引委員会に提出するノバルティスのフォーム20-Fに記載されたその他のリスクや要素などに左右されることがあります。これらのリスクまたは不確定要素のいずれかが具体化した場合、または基礎的な前提が不正確であった場合は、実際の結果が、ここに記載された予想、想定、予定または予期と大きく異なる場合があります。ノバルティスは、これらの資料に含まれる本日現在の情報を提供しているものであり、新たな情報、将来の出来事等を受けて、見通しに基づく記述を更新する義務はまったく負いません。(訳文が原文(英語)と意味が異なる場合、原文が優先することと致します。)



Agenda

Overview	D Vasella
Financials	R Breu
Pharmaceuticals	J Jimenez
Other divisions and outlook	D Vasella

議題

概要	D. バセラ
財務関連	R. ブロイ
医薬品事業	J. ジメネス
その他部門および見通し	D. バセラ

Novartis sharpens performance across portfolio in first nine months of 2009

- Strong underlying growth in first nine months of 2009 from healthcare portfolio:
 - Net sales of USD 31.3 billion rise 8% in local currencies
 - Operating income of USD 7.3 billion up 11% in constant currencies and excluding exceptional items
- Progress in innovation, led by:
 - Anti-cancer therapy Afinitor®
 - New biologic Ilaris®, and
 - H1N1 pandemic flu vaccines;
 - Positive Phase III data for QAB149 (COPD) and FTY720 (MS)
- Novartis on track for record sales and earnings in constant currencies¹

¹ Barring unforeseen events

ノバルティスの2009年1-9月期は、全部門で業績好調

- 2009年1-9月期は、ヘルスケアポートフォリオにより力強い成長基調:
 - 売上高は313億米ドルとなり、現地通貨ベースで8%増収
 - 営業利益は73億米ドルとなり、為替調整後及び例外的項目控除後ベースで11%の増益
- イノベーションが、下記により進捗:
 - 抗がん剤 Afinitor®
 - 新規バイオ医薬品 Ilaris®
 - H1N1型新型インフルエンザ・ワクチン
 - QAB149 (COPD: 慢性閉塞性肺疾患) 及びFTY720 (MS: 多発性硬化症)の良好なフェーズIIIデータの取得
- ノバルティスは、2009年通期の為替調整後ベースで、売上高及び営業利益の過去最高更新に向け、順調な進捗¹

¹ 不測の出来事を除く

Strong underlying growth in 9M 2009 from healthcare portfolio

USD m	9M 2008	9M 2009	% USD	% Ic ¹
Net sales	31 382	31 341	0	8
Operating income	7 284	7 345	1	
<i>as % of net sales</i>	23.2	23.4		
Net income	6 656	6 131	-8	
<i>as % of net sales</i>	21.2	19.6		
Free cash flow before dividends	5 088	6 097	20	
Basic EPS (USD)	2.93	2.69	-8	
Number of associates	97 201	98 918	2	

¹ Local currencies

9 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



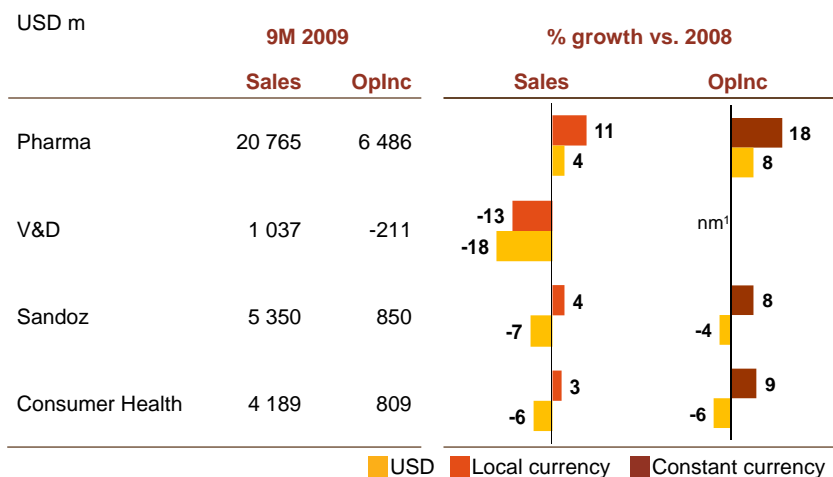
2009年1-9月期は、ヘルスケアポートフォリオにより力強い成長基調

単位: 百万米ドル	2008年 1-9月期	2009年 1-9月期	増減率(%) (米ドルベース)	増減率(%) (現地通貨ベース)
売上高	31 382	31 341	0	8
営業利益	7 284	7 345	1	
<i>対売上高比率</i>	23.2	23.4		
純利益	6 656	6 131	-8	
<i>対売上高比率</i>	21.2	19.6		
配当前フリー・キャッシュフロー	5 088	6 097	20	
1株当たり純利益(単位: 米ドル)	2.93	2.69	-8	
従業員数	97 201	98 918	2	

10 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Outstanding Pharma performance and solid results from Sandoz and Consumer Health contribute to good Group results

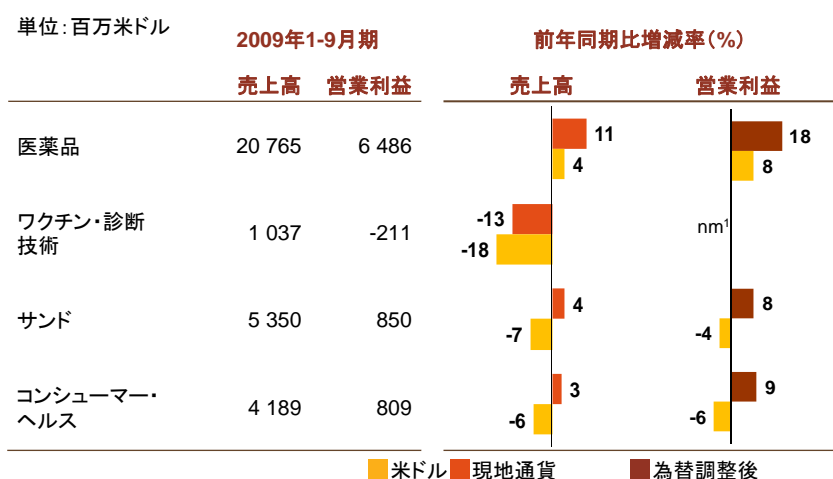


¹ Not meaningful

11 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



医薬品事業の際立つ業績、及びサンドとコンシューマーヘルスの 堅調な業績により、良好なグループ業績



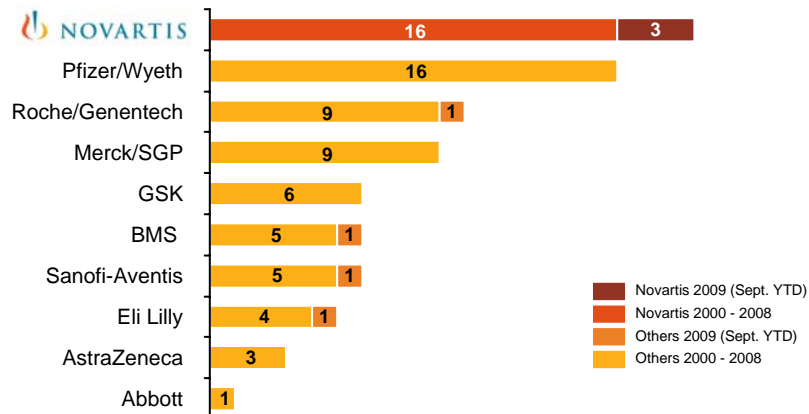
¹ Not meaningful

12 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Most US FDA NME approvals 2000 - Sept. 2009

Number of US FDA new molecular entity approvals for selected companies
2000 - Sept. 2009



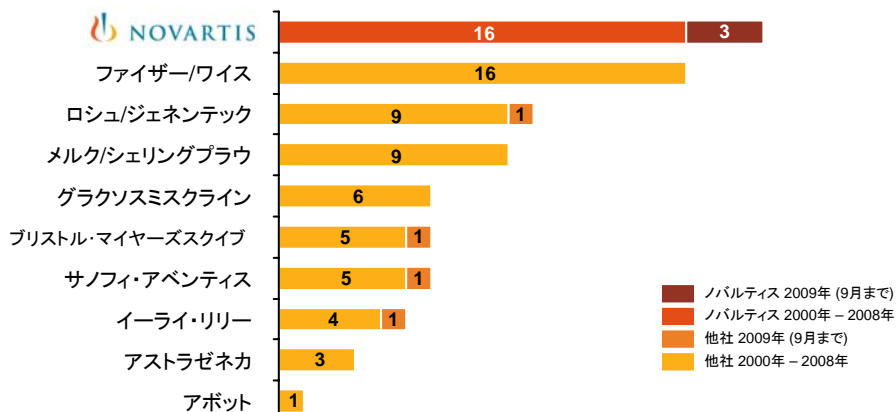
Xolair® is included in both the Roche-Genentech data and Novartis data; Schering data do not include Organon product approvals;
Data Source: FDA

13 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2000年 - 2009年9月に於ける米国FDAの新規化合物承認件数は、トップ

2000年 - 2009年9月に於ける米国FDAの新規化合物承認件数
(主要企業抜粋)



ゾレア® は、ロシュ/ジェネンテックとノバルティスの双方に含まれる。シェリングのデータにはオルガノン製品の承認を含まない。
出典: FDA

14 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Sustained innovation power

Approvals and positive CHMP opinions achieved in 2009

	Q1 2009	Q2 2009	Q3 2009
US	<ul style="list-style-type: none"> Afinitor® RCC¹ Ixiaro® (Vaccines) Reclast®/Aclasta® CIOP² 	<ul style="list-style-type: none"> Coartem® Exforge® + HCT Ilaris® Prevacid® 24HR OTC³ switch Reclast® PMO⁴ 	<ul style="list-style-type: none"> Extavia® H1N1 influenza vaccine Tacrolimus (first generic) Tekturma® + HCT⁵ Valturna®⁶
Europe	<ul style="list-style-type: none"> Rasilez® + HCT Xolair® (liquid formulation) Zarzio® (Filgrastim biosimilar) 	<ul style="list-style-type: none"> Glivec® adjuvant GIST⁷ Ixiaro® (Vaccines) Reclast®/Aclasta® CIOP² Xolair® (pediatric formulation) 	<ul style="list-style-type: none"> H1N1 influenza vaccine Afinitor® RCC¹ Onsior® (Animal Health) Xolair® (age 6-11) Exforge® + HCT (positive CHMP⁸ opinion) Ilaris® (positive CHMP⁸ opinion) QAB149 (positive CHMP⁸ opinion)
Japan	<ul style="list-style-type: none"> Co-Dio® Lucentis® Tasigna® Xolair® 	<ul style="list-style-type: none"> Clozaril® Omnitrope® (first biosimilar) 	<ul style="list-style-type: none"> Rasilez®

¹ Renal cell carcinoma; ² Corticosteroid-induced osteoporosis prevention; ³ Over the Counter; ⁴ Post-menopausal osteoporosis prevention; ⁵ First-line indication; ⁶ Single pill combination of Tekturma® plus valsartan; ⁷ Gastro-intestinal stromal tumors; ⁸ EMEA's Committee for Medicinal Products for Human Use

15 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



持続的なイノベーションの力

2009年における承認並びにCHMPのポジティブ・オピニオン

	Q1 2009	Q2 2009	Q3 2009
米国	<ul style="list-style-type: none"> Afinitor® RCC¹ Ixiaro® (ワクチン) Reclast®/Aclasta® CIOP² 	<ul style="list-style-type: none"> Coartem® Exforge® + HCT Ilaris® Prevacid® 24HR スイッチ OTC³ Reclast® PMO⁴ 	<ul style="list-style-type: none"> Extavia® H1N1新型インフルエンザ・ワクチン Tacrolimus (初の後発薬) Tekturma® + HCT⁵ Valturna®⁶
欧州	<ul style="list-style-type: none"> Rasilez® + HCT Xolair® (液剤) Zarzio® (フィルグラステム バイオシミラー) 	<ul style="list-style-type: none"> Glivec® アジュバント GIST⁷ Ixiaro® (ワクチン) Reclast®/Aclasta® CIOP² Xolair® (小児用) 	<ul style="list-style-type: none"> H1N1新型インフルエンザ・ワクチン Afinitor® RCC¹ Onsior® (アニマルヘルス) Xolair® (6-11歳) Exforge® + HCT (CHMP⁸ ポジティブ・オピニオン) Ilaris® (CHMP⁸ ポジティブ・オピニオン) QAB149(CHMP⁸ ポジティブ・オピニオン)
日本	<ul style="list-style-type: none"> コディオ® ルセンテイス® タシグナ® ゾレア® 	<ul style="list-style-type: none"> クロザリル® ゾマトロビン (初のバイオシミラー) 	<ul style="list-style-type: none"> ラジレス®

¹ Renal cell carcinoma (腎細胞がん); ² Corticosteroid-induced osteoporosis prevention (コルチコステロイド誘発性骨粗鬆症予防); ³ Over the Counter; ⁴ Post-menopausal osteoporosis prevention (閉経後骨粗鬆症予防); ⁵ 第一選択薬; ⁶ Tekturma®・バルサルタン配合薬; ⁷ Gastro-intestinal stromal tumors (消化管間質腫瘍); ⁸ EMEA (欧州医薬品審査庁) の Committee for Medicinal Products for Human Use (ヒト用医薬品委員会)

16 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Continuing to deliver on priorities for 2009

- Dynamic expansion of new Pharma products
 - Recently launched products reached 16% of Pharma sales in 9M 2009¹
- Global rollouts of new products underway
 - Afinitor® in US and EU, Extavia® in US, Lucentis® and Rasilez® in Japan
- Return Sandoz and Consumer Health to growth in the US
 - Group shows strong growth in US; Sandoz US positive sales growth trend continuing; Consumer Health at +7% growth in US in Q3 2009
- Continue to strongly expand in emerging markets
 - Group achieved +16%¹ net sales growth in 9M 2009 in top six emerging markets²
- Improve operational performance
 - Project Forward surpassed original cumulative productivity target, now reaching savings of USD 2 billion, COMPETE and Customers First programs progressing

¹ Local currencies

² Brazil, China, India, Russia, South Korea, Turkey

2009年の優先事項を継続的に実現

- 医薬品事業における新製品のダイナミックな拡大
 - 最近上市された製品は、2009年1-9月期の医薬品事業売上高¹の16%に達する
- 新製品のグローバルな上市が進行中
 - Afinitor® (米国及びEU), Extavia® (米国), ルセンテイス® とラジレス® (日本)
- サンドとコンシューマー・ヘルスの各米国事業が成長路線に回帰
 - グループ全体が米国で力強い成長; サンドの米国事業売上高が継続的な伸び; コンシューマー・ヘルスの米国事業は、2009年第3四半期で7%増収
- 新興市場での力強い拡大が継続
 - グループの新興市場上位6カ国¹での2009年1-9月期売上高は、16%²の増収
- 業績の改善
 - フォワード・プロジェクトは初期の生産性改善目標を上回る20億米ドルのコスト削減を達成、COMPETE及びCustomers Firstの各イニシアチブも進行中

¹ 現地通貨ベース

² ブラジル、中国、インド、ロシア、韓国、トルコ

Agenda

Overview	D Vasella
Financials	R Breu
Pharmaceuticals	J Jimenez
Other divisions and outlook	D Vasella

議題

概要	D. バセラ
財務関連	R. ブロイ
医薬品事業	J. ジメネス
その他部門および見通し	D. バセラ

Strong operational Q3 performance drives 6% increase in free cash flow before dividends

USD m	Q3 2009	Q3 2008	% USD	% lc
Net sales	11 086	10 747	3	7
Operating income	2 634	2 335	13	
as % of net sales	23.8	21.7		
Net income	2 112	2 082	1	
as % of net sales	19.1	19.4		
Free cash flow before dividends	2 675	2 514	6	
Basic EPS (USD)	0.93	0.92	1	
Number of associates	98 918	97 201	2	

Q3 2009: Operating income +9% vs PY after adjusting for currency and exceptional items

21 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



第3四半期の好業績により、 配当前フリー・キャッシュフローは6%増加

単位: 百万米ドル	2009年 第3四半期	2008年 第3四半期	米ドルベース 増減率(%)	現地通貨ベース 増減率(%)
売上高	11 086	10 747	3	7
営業利益	2 634	2 335	13	
売上高比(%)	23.8	21.7		
純利益	2 112	2 082	1	
売上高比(%)	19.1	19.4		
配当前フリー・キャッシュフロー	2 675	2 514	6	
1株当たり純利益(EPS) (米ドル)	0.93	0.92	1	
従業員数	98 918	97 201	2	

2009年第3四半期: 為替影響ならびに例外的項目調整後の営業利益は、前年同期比9%の増加

22 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Net income reflects negative income from associated companies, financing costs and increased tax charge

USD m	Q3 2009	Q3 2008	% USD
Operating income from continuing operations	2 634	2 335	13
Income from associated companies	-21	88	nm
Financial result, net	-122	-3	nm
Income before taxes	2 491	2 420	3
Taxes	-379	-338	12
<i>Tax rate</i>	<i>15.2%</i>	<i>14.0%</i>	
Net income from continuing operations	2 112	2 082	1
Average Net debt	-834	-1 416	

23 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



純利益は、関連会社からの収益がマイナスとなったこと、資金調達コスト、税額増加の影響を受ける

単位: 百万米ドル	2009年 第3四半期	2008年 第3四半期	米ドルベース 増減率 (%)
継続事業営業利益	2 634	2 335	13
関連会社からの収益	-21	88	nm
財務収支	-122	-3	nm
税引前純利益	2 491	2 420	3
税金	-379	-338	12
<i>税率</i>	<i>15.2%</i>	<i>14.0%</i>	
継続事業純利益	2 112	2 082	1
平均有利子負債(純額)	-834	-1 416	

24 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Q3 2009 income from associated companies burdened by one-time charges

USD m	Q3 2009	Q3 2008	% USD
Share of est. Roche net income	176	130	35
Depreciation and amortization of tangible and intangible assets	-36	-34	6
Genentech restructuring impact	-97		
Net income effect Roche	43	96	-55
Share of est. Alcon net income	139	121	15
Depreciation and amortization of tangible and intangible assets	-109	-126	-13
Intangible impairment charge	-92		
Net income effect Alcon	-62	-5	
Net income from others	-2	-3	-33
Income from associated companies	-21	88	

25 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年第3四半期における関連会社からの収益は、 一時的費用が負担となる

単位: 百万米ドル	2009年 第3四半期	2008年 第3四半期	米ドルベース 増減率(%)
ロシュ社見積純利益の持分	176	130	35
有形資産減価償却費/無形資産償却費	-36	-34	6
ジェネンテック社事業再編の影響	-97		
ロシュ社のノバルティス純利益への影響	43	96	-55
アルコン社見積純利益の持分	139	121	15
有形資産減価償却費/無形資産償却費	-109	-126	-13
無形資産の減損費用	-92		
アルコン社のノバルティス純利益への影響	-62	-5	
その他の関連会社からの純利益	-2	-3	-33
関連会社からの収益 計	-21	88	

26 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Bond issuance, lower returns and discount rates result in higher Q3 net financial expense

USD m	Q3 2009	Q3 2008	% USD
Financial income	56	77	-27
<i>% of average liquidity¹</i>	1.7	3.1	
Interest expense	-129	-88	47
<i>% of average debt¹</i>	3.7	3.1	
Currency losses/gains on operating activities	-5	16	
Treasury result, net	-78	5	
Interest expense related to discounted long-term liabilities	-44	-8	
Financial result, net	-122	-3	
Average Net debt	-834	-1 416	

¹ Annualized

27 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



社債発行、財務収益減少、割引率低下により、第3四半期の財務費用(純額)は上昇

単位: 百万米ドル	2009年 第3四半期	2008年 第3四半期	米ドルベース 増減率 (%)
財務収益	56	77	-27
<i>平均手元流動性に対する割合 (%)¹</i>	1.7	3.1	
支払利息	-129	-88	47
<i>平均有利子負債に対する割合 (%)¹</i>	3.7	3.1	
営業活動における為替差損/差益	-5	16	
資金収支	-78	5	
割引長期負債に関わる支払利息	-44	-8	
財務収支	-122	-3	
平均有利子負債(純額)	-834	-1 416	

¹ 年率換算

28 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Switch to Core EPS with FY 2009 results

- As of Q4 2009, Novartis will focus the presentation of quarterly earnings on Core EPS, in addition to reporting our results in accordance with IFRS
- To arrive at Core EPS, numbers will be adjusted for
 - All amortization of intangible assets
 - All impairments / reversals of impairments of intangibles, property, plant & equipment and financial assets
 - Recurring amortization of associated companies' intangible assets or other exceptional items
 - Purchase price allocation impacts to acquisitions (e.g., inventory step-up)
 - Exceptional items that meet or exceed a USD 25 m operating income threshold

2009年通期業績は、1株当たりコア純利益 (Core EPS)ベースの報告に変更

- 2009年第4四半期から、ノバルティスは四半期純利益の報告を、従来のIFRS(国際財務報告基準)による報告に加え、1株当たりコア純利益(Core EPS)を中心とした内容に変更する
- 1株当たりコア純利益(Core EPS)算出には、次の項目で数値調整が行われる
 - すべての無形資産償却
 - すべての減損と、無形資産、有形固定資産および金融資産減損の戻入
 - 関連会社の無形資産またはその他例外的項目の経常償却費用
 - 事業買収への買収価格配分の影響(例:在庫漸増)
 - 25百万米ドルの営業利益基準に合致あるいは超過する例外的項目

Q3 2009 impact of Core earnings adjustments skewed towards non-operating result

USD m	Q3 2009	Q3 2008
Recurring amortization	256	281
Impairments or write-offs	42	264
Acquisition-related restructuring and integration expenses		6
Exceptional items \geq USD 25 m	27	36
Legal provisions, litigation and exceptional settlements (Pharma)	27	
Other restructuring expenses (Pharma)		36
Total adjustments operating income	325	587
Recurring amortization, exceptional impairments and restructuring expenses related to income from associated companies, net of tax	334	160

31 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年第3四半期のコア利益算出に伴う調整は、営業外収支に影響を与える

単位: 百万米ドル	2009年 第3四半期	2008年 第3四半期
経常償却費用	256	281
減損または評価減	42	264
買収に関わる事業再編・統合費用		6
例外的項目 \geq 25百万米ドル	27	36
裁判費用引当、訴訟および例外的和解(医薬品事業)	27	
その他事業再編費用(医薬品事業)		36
営業利益の調整額 計	325	587
関連会社からの収益に関わる経常償却費用、例外的減損および事業再編費用(税引後の純額)	334	160

32 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Stable Q3 Core earnings performance

USD m	Q3 2009	Q3 2008	% USD
Operating income as reported	2 634	2 335	13
Operating income adjustments, total	325	587	-45
Core operating income	2 959	2 922	1
Income from associated companies	-21	88	nm
Adjustments on income from associated companies	334	160	nm
Net financial expense	-122	-3	nm
Taxes (adjusted for above items)	-471	-502	-6
Core net income	2 679	2 665	1
Core EPS (USD)	1.17	1.17	0

2009年第3四半期のコア利益は前年同期比横ばい

単位: 百万米ドル	2009年 第3四半期	2008年 第3四半期	米ドルベース 増減率(%)
決算報告ベースの営業利益	2 634	2 335	13
営業利益の調整額 計	325	587	-45
コア営業利益	2 959	2 922	1
関連会社からの収益	-21	88	nm
関連会社からの収益の調整額	334	160	nm
財務費用(純額)	-122	-3	nm
税金(上記項目を調整)	-471	-502	-6
コア純利益	2 679	2 665	1
1株当たりコア純利益(Core EPS) (米ドル)	1.17	1.17	0

Agenda

Overview	D Vasella
Financials	R Breu
Pharmaceuticals	J Jimenez
Other divisions and outlook	D Vasella

議題

概要	D. バセラ
財務関連	R. ブロイ
医薬品事業	J. ジメネス
その他部門および見通し	D. バセラ

Strong performance in Pharma

- **Strong top-line momentum in Q3**
 - Net sales growth of 11% in local currency (+8% in USD)
 - Recently launched products delivered USD 1.3 bn in Q3; 18% of sales
- **Productivity gains improving profit and funding investments for future growth**
 - Operating income grew 16% adjusted for exceptional items and currency (+27% in USD)
 - Productivity savings of more than USD 700 m realized Sept YTD
- **Excellent pipeline progress in Q3**
 - Afinitor®: EU approval for advanced renal cell carcinoma
 - Extavia®: US approval for multiple sclerosis
 - Valturna®: US approval for hypertension
 - Onbrez® Breezhaler®: Positive CHMP for COPD
 - In-licensing of PTK 0796 for bacterial infections and Fanapt™ (iloperidone) for schizophrenia

37 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



医薬品事業は力強い業績を達成

- **第3四半期の売上高は勢いよく伸長**
 - 売上高は現地通貨ベースで前年同期比11%の増加（米ドルベースでは8%増）
 - 最近上市された製品の第3四半期売上高は13億米ドルとなり、医薬品売上高全体の18%を占める
- **生産性向上により利益率が改善されるとともに、将来の成長に必要な投資資金を確保**
 - 例外的項目および為替影響を調整した営業利益は、前年同期比16%の増益（米ドルベースでは27%増益）
 - 2009年1-9月期における生産性向上に伴う費用削減効果は、700百万米ドル以上
- **第3四半期も開発パイプラインが順調に進展**
 - Afinitor®: 進行性腎細胞がん適応のEU承認
 - Extavia®: 多発性硬化症適応の米国承認
 - Valturna®: 高血圧症適応の米国承認
 - Onbrez® Breezhaler®: COPD適応に関し、CHMP(ヒト用医薬品委員会)の肯定的見解
 - 感染症治療薬PTK 0796、統合失調症治療薬Fanapt™(一般名: iloperidone)を導入

38 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Double-digit sales growth (Ic) in Q3 2009; adjusted operating income growth ahead of sales

USD m	Q3 2009	% Growth vs. 2008		9M 2009	% Growth vs. 2008	
		in USD	in Ic		in USD	in Ic
Net sales	7 217	8	11	20 765	4	11
Operating income	2 211	27		6 486	8	
Return on net sales (ROS)	30.6%	+4.6 ppts		31.2%	+1.0 ppts	

Q3 2009: Operating income +16% vs PY after adjusting for currency and exceptional items
9M 2009: Operating income +16% vs PY after adjusting for currency and exceptional items

39 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年第3四半期は二桁増収(現地通貨ベース); 調整後の営業利益は、売上高を上回る成長率を達成

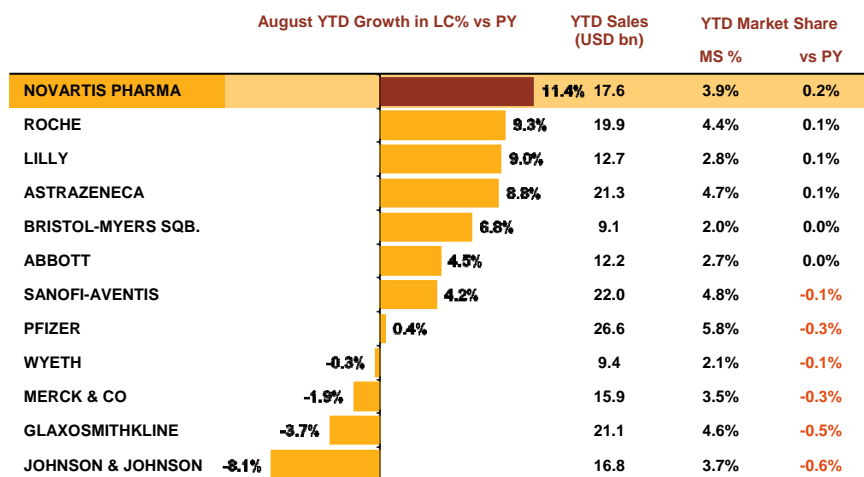
単位: 百万米ドル	2009年 第3四半期	前年同期比 増減率(%)		2009年 1-9月期	前年同期比 増減率(%)	
		米ドル	現地通貨		米ドル	現地通貨
売上高	7 217	8	11	20 765	4	11
営業利益	2 211	27		6 486	8	
売上高営業利益率 (ROS)	30.6%	+4.6 ppts		31.2%	+1.0 ppts	

2009年第3四半期: 為替影響および例外的項目調整後の営業利益は、前年同期比16%の増加
2009年1-9月期: 為替影響および例外的項目調整後の営業利益は、前年同期比16%の増加

40 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Pharmaceuticals tops competitors in IMS sales growth

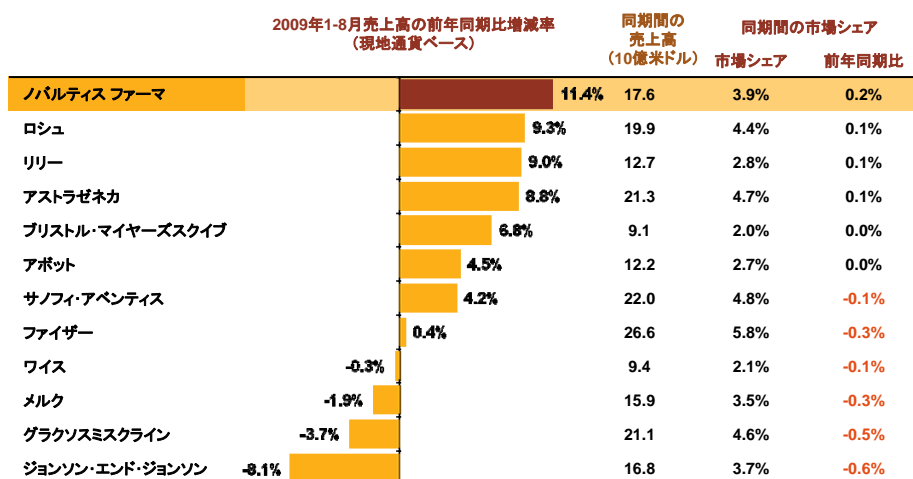


Source: IMS PADDs Monthly, 58 Countries Aug 2009 YTD

41 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



IMS売上増加率 上位企業



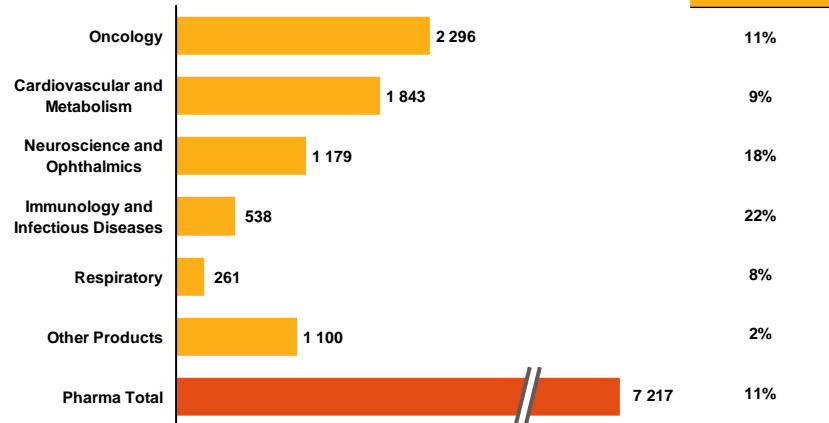
出典: IMS PADDs Monthly, 58 Countries Aug 2009 YTD

42 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



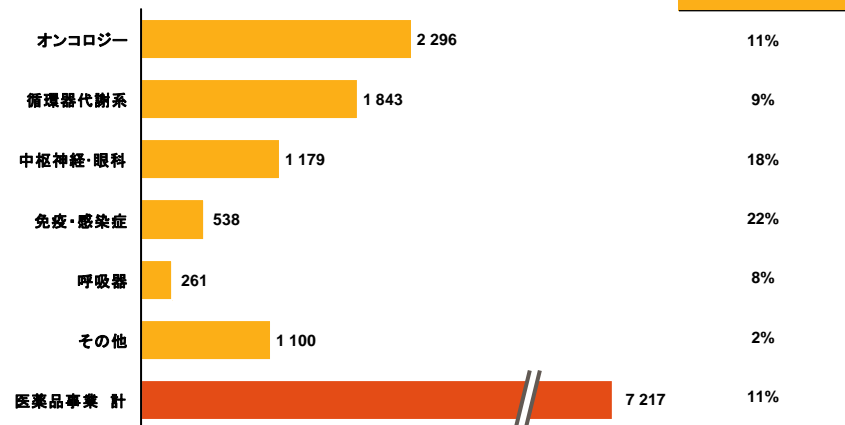
Strength is broad-based –
All therapeutic areas growing high-single to double digits

Sales by therapeutic area Q3 2009
(USD m)

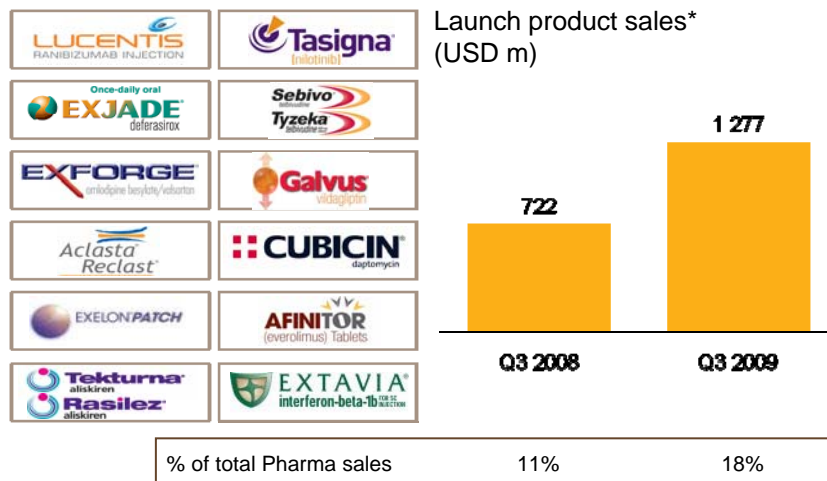


幅広い治療領域における強み –
すべての治療領域で一桁後半あるいは二桁の成長達成

2009年第3四半期 治療領域別売上高
(単位:百万米ドル)



Recently launched products contributed USD 1.3 bn; 18% of sales

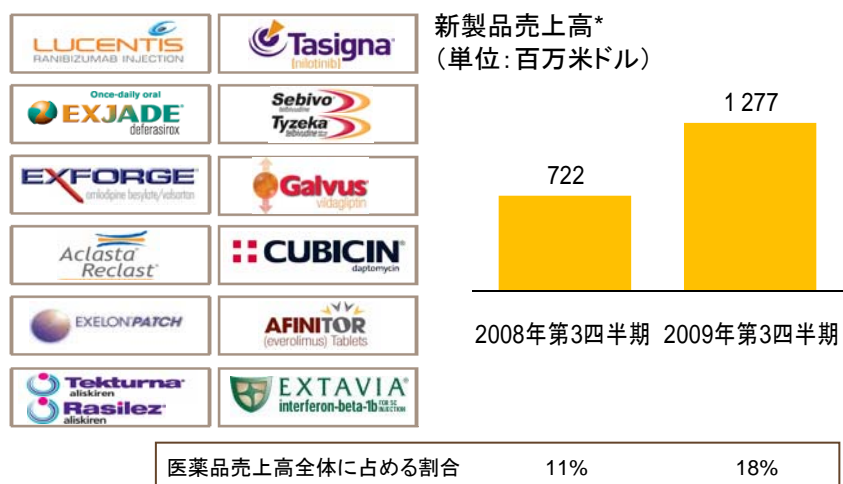


* Products in first 2 years of first launch in a major market

45 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



最近上市された製品の売上高は13億米ドルとなり、 医薬品売上高全体の18%を占める

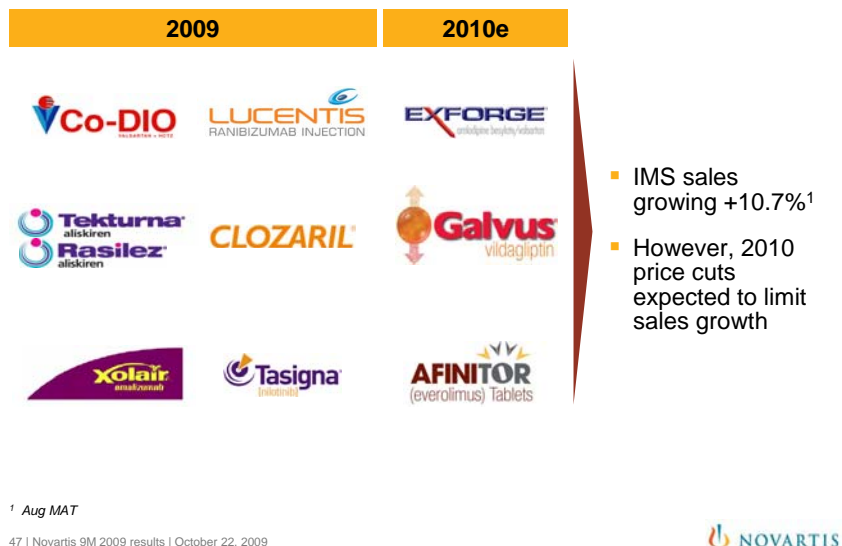


* 主要市場における上市から2年目までの製品を指す

46 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



New launches driving Novartis Japan growth

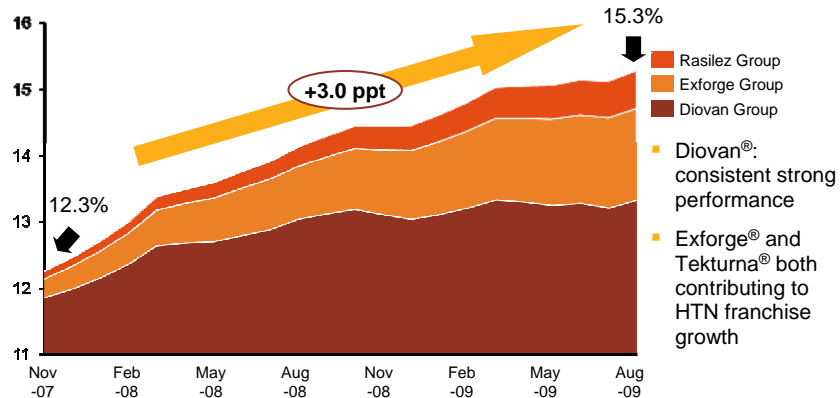


新製品上市により、日本の業績が好調



Strong market share growth from hypertension: launches driving share

Hypertension portfolio global market share
Percent, 3 month rolling average

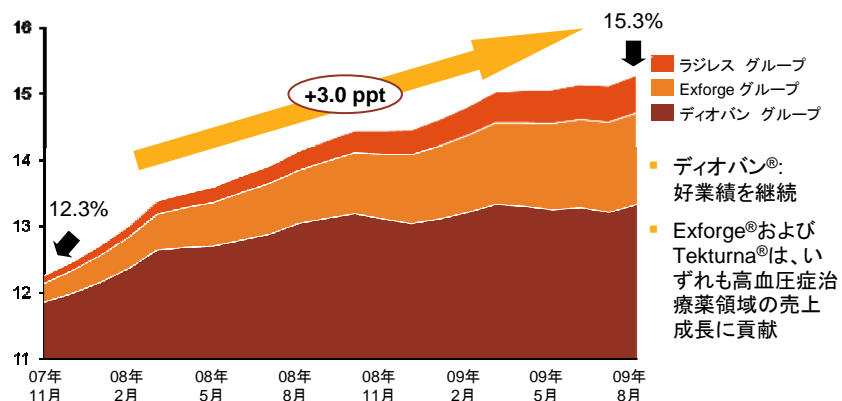


Source: IMS
49 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



高血圧症治療薬市場で力強いシェア拡大: 新製品上市が牽引

高血圧症治療薬ポートフォリオの全世界での市場シェア
3カ月間の移動平均 (%)

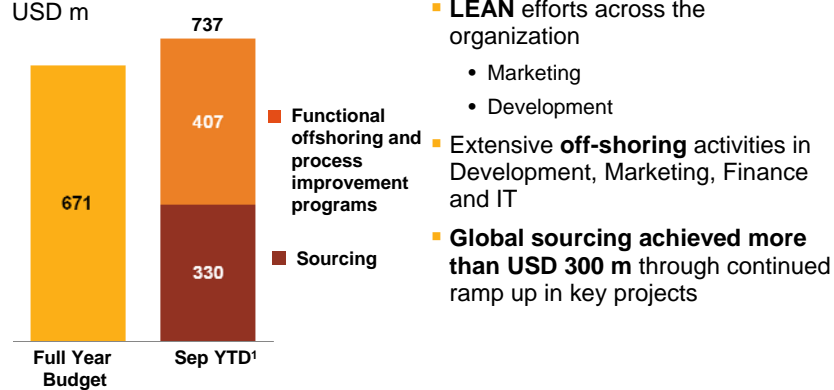


出典: IMS
50 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Sep YTD cost savings of USD 737 million driven by process improvements, off-shoring and sourcing

Division Productivity savings,
Sep YTD 2009
USD m



- **LEAN** efforts across the organization
 - Marketing
 - Development
- Extensive **off-shoring** activities in Development, Marketing, Finance and IT
- **Global sourcing achieved more than USD 300 m** through continued ramp up in key projects

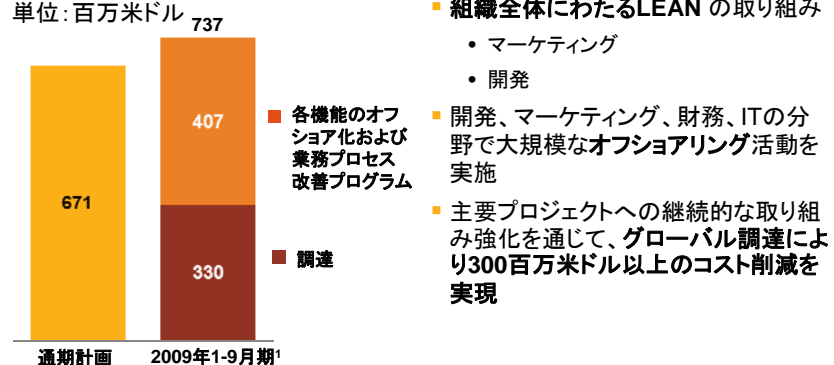
¹ Sep YTD 2009 savings from Project Forward contributed USD 619 million of the total

51 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年1-9月のコスト削減効果は737百万米ドル； 業務プロセス改善、オフショアリング、調達改革が牽引

医薬品事業の生産性向上効果
2009年1-9月期
単位：百万米ドル



- **組織全体にわたるLEAN** の取り組み
 - マーケティング
 - 開発
- 開発、マーケティング、財務、ITの分野で大規模なオフショアリング活動を実施
- 主要プロジェクトへの継続的な取り組み強化を通じて、**グローバル調達により300百万米ドル以上のコスト削減を実現**

¹ 2009年1-9月期のProject Forwardによるコスト削減効果は、全体のうち619百万米ドルであった

52 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Q3 performance strengthens confidence in momentum long-term: three growth drivers

- 1** Momentum of recent launches (18% of sales projected to ~35% by 2014)



- 2** New products advancing through the pipeline



FTY720

- 3** Acceleration of growth in key emerging markets (expected to double as percent of portfolio by 2014)



53 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009

NOVARTIS

第3四半期業績は長期的な成長加速を裏付ける内容：3つの成長要因

- 1** 最近上市された製品の勢い
(医薬品売上高に対する比率は当四半期の18%から2014年までに最大で35%に達する見通し)



- 2** 開発パイプライン進展



FTY720

- 3** 主要な新興市場における成長加速
(医薬品売上高全体に対する貢献度は、2014年までに倍増する見込み)



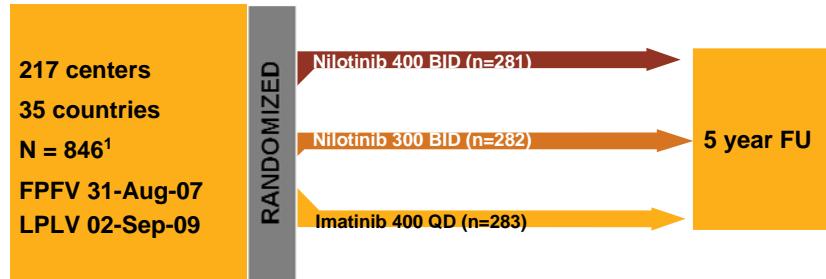
54 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009

NOVARTIS

Three growth drivers: recent launches

Tasigna® meets primary endpoint (MMR) and demonstrates superiority to Glivec®

Primary endpoint:
Major Molecular response (MMR) at 12 months



Results submitted to ASH as a late breaker

¹ Adult patients with newly diagnosed Philadelphia chromosome-positive chronic myeloid leukemia (Ph+ CML) in chronic phase

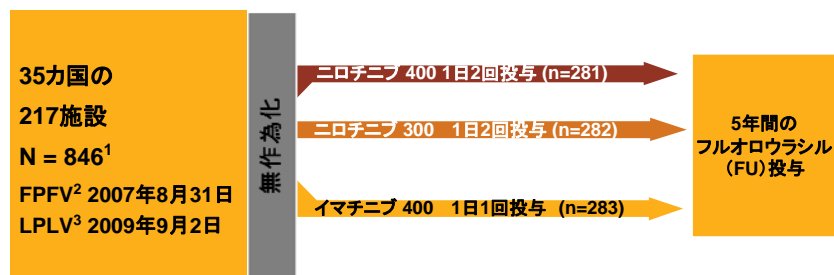
55 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



3つの成長要因: 最近上市された製品

タシグナ®は主要評価項目 (MMR) を達成し、
グリベック®との比較における優位性を証明

主要評価項目:
投与開始後12カ月における主要分子反応 (MMR)



試験結果は米国血液学会 (ASH) のLate breakerで発表

¹ 初発フィラデルフィア染色体陽性慢性骨髄性白血病 (Ph+ CML) 慢性期の成人患者

² First Patient First Visit

³ Last Patient Last Visit

56 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009

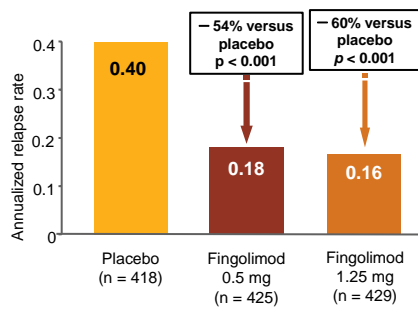


Three growth drivers: pipeline products

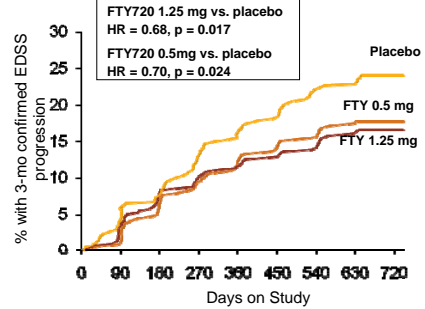
New two-year Phase III study shows FTY720 significantly reduces relapses and disability progression in MS¹

- Reduced relapse rates by 54-60% and disability progression by 30-32% versus placebo
- Phase III efficacy and safety data supports positive benefit-risk profile for 0.5 mg dose
- Regulatory submissions in the US and EU planned for end of 2009

Annualized relapse rate



Disability progression



¹ Multiple sclerosis

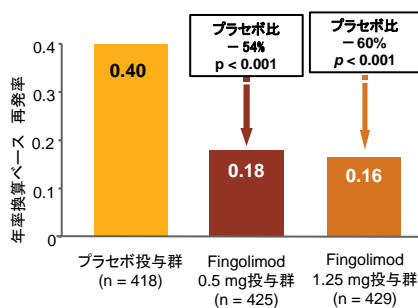


3つの成長要因: 開発パイプライン進展

新たな2年間のフェーズⅢ試験において、FTY720がMS¹患者の再発率および障害進行度を有意に減少させることが示される

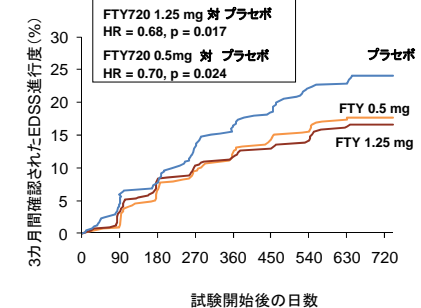
- プラセボ投与群に比べ、再発率を54～60%、障害進行度を30～32%それぞれ減少させた
- フェーズⅢ試験の有効性および安全性データは、0.5 mg用量の肯定的ベネフィット/リスク比を裏付ける
- 米国およびEUでの承認申請は、2009年末の計画

年率換算ベースの再発率



¹ 多発性硬化症

障害進行度



Three growth drivers: pipeline products

QAB149, first once-daily long-acting beta-2 agonist recommended for approval in Europe to treat COPD¹

- CHMP issued positive opinion for 150 and 300 µg dose of Onbrez® Breezhaler®
- Complete response letter received from FDA on 16 Oct 2009
 - Meeting with the Division in November to discuss the issues raised largely around dose

Unmet patients needs addressed

- ✓ Significant increase in time to 1st exacerbation²
- ✓ Significant improvements in Lung Function vs formoterol > 100% vs tiotropium > 20%
- ✓ Significantly reduced 'breathlessness' vs tiotropium³
- ✓ Significantly improved 'Quality of Life' vs tiotropium³



¹ Chronic obstructive pulmonary disease,
² Compared to placebo,
³ 26 weeks of treatment compared to baseline

3つの成長要因: 開発パイプライン進展

QAB149: 欧州でCOPD¹治療薬としての承認勧告が採択された、初の1日1回投与の持続型β-2作用薬

- CHMP(ヒト用医薬品委員会)は Onbrez® Breezhaler®150 µgおよび 300 µgについて肯定的見解を採択
- FDAからComplete Responseレターを2009年10月16日に受領
 - 主に用量に関する指摘点を議論するためのFDA担当部門とのミーティングは、11月に開催予定

未充足の患者ニーズに対応

- ✓ 初めての喘息憎悪²に至る期間を有意に延長²
- ✓ 呼吸機能を有意に改善。対フォルモテロール投与群 > 100%、対チオトロピウム投与群 > 20%
- ✓ チオトロピウム投与群との比較において、'息切れ'を有意に抑制³
- ✓ チオトロピウム投与群との比較において、'QOL'を有意に改善³



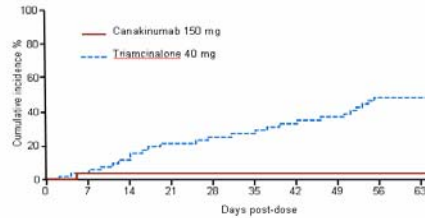
¹ 慢性閉塞性肺疾患
² プラセボ対比
³ ベースラインとの比較で、投与開始後26週目において

Three growth drivers: pipeline products

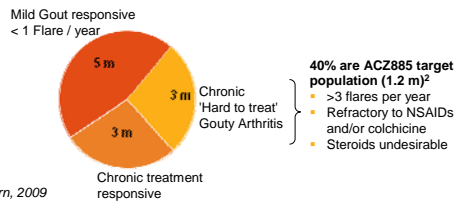
Phase II data show ACZ885 gave better pain relief and flare prevention for patients with chronic gouty arthritis than a steroid

- Superior efficacy
- Faster onset
- >90% reduction in the risk of recurrence of flare

ACZ885 superior to triamcinolone in preventing recurrent flares



ACZ885 targeting high unmet need patient population



¹ Ph II study (So et al, ACR 2009); ² Estimate based on Halpern, 2009. Ilaris is currently only approved in the US for treating CAPS

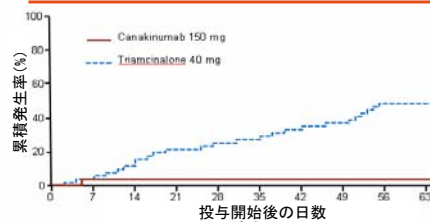


3つの成長要因: 開発パイプライン進展

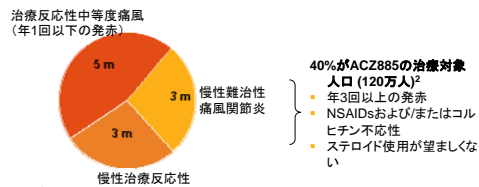
フェーズ II 試験データで、慢性痛風関節症患者の疼痛緩和および発赤抑制に関し、ACZ885投与群ではステロイド投与群と比べより優れた効果が証明される

- より優れた有効性
- より速い効果発現
- 発赤再発を90%超減少させる

ACZ885は、triamcinoloneと比べ、より優れた再発性発赤抑制効果を発揮



ACZ885は高い未充足ニーズを持つ患者人口を対象とする



¹ フェーズ II 試験 (So et al, ACR 2009); ² Halpernの2009年調査に基づく推定。Ilarisは現在、CAPS治療薬として米国内でのみ承認されている



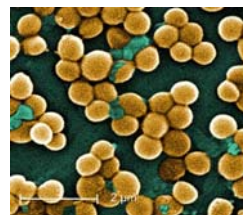
Three growth drivers: pipeline products
Two exciting in-licensed opportunities



- Atypical antipsychotic, 5HT₂ and D₂ antagonist indicated for the acute treatment of schizophrenia
- Differentiated tolerability profile
- Launch planned for Jan 2010

PTK 0796

- New class of aminomethylcyclines with broad-spectrum activity
- Potentially first once-daily broad-spectrum antibiotic with IV and oral formulations
- Complements growing portfolio of innovative antibiotics



Methicillin-resistant *Staphylococcus aureus* (MRSA)

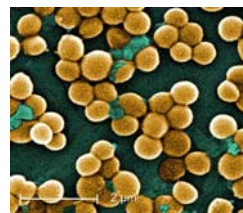
3つの成長要因: 開発パイプライン進展
有望な2品目をライセンス導入



- 統合失調症の急性期治療が適応の、非定型抗精神病作用を持つ5HT₂ / D₂拮抗薬
- 差別化が図れる忍容性データ
- 2010年1月に上市予定

PTK 0796

- 広域スペクトルに作用する新規薬効クラスのアミノメチルサイクリン系抗生物質
- 静注製剤および経口薬で、初の1日1回投与の広域スペクトル抗生物質となる潜在性を持つ
- ノバルティスの画期的抗生物質製品群の成長を補完



メチシリン耐性の *Staphylococcus aureus* (MRSA)

Pharma summary

- Strong new launch execution
- Productivity initiatives delivering
- Pipeline strengthening
- Now expect to deliver double digit sales growth for full-year 2009 in local currencies

Barring unforeseen events

医薬品事業 要約

- 新製品上市活動を強力に遂行
- 生産性向上の取り組みが効果を現す
- 開発パイプライン強化
- 2009年通期は現地通貨ベースで二桁増収を達成する見込み

不測の出来事を除く

Agenda

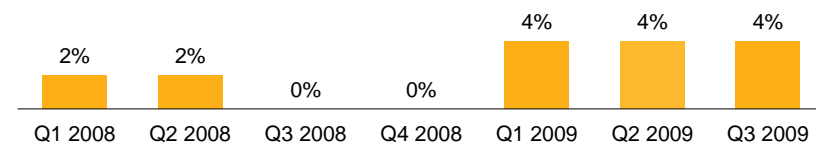
Overview	D Vasella
Financials	R Breu
Pharmaceuticals	J Jimenez
Other divisions and outlook	D Vasella

議題

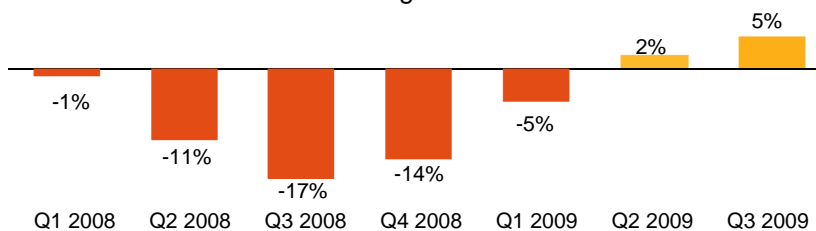
概要	D. バセラ
財務関連	R. ブロイ
医薬品事業	J. ジメネス
その他部門および見通し	D. バセラ

Sandoz sales growth continues positive trend

Global sales growth vs. PY in local currencies



US Retail and Biosimilars sales¹ growth vs. PY in local currencies



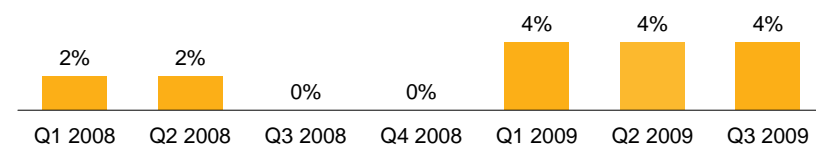
¹ Domestic sales excluding Anti-infectives

69 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009

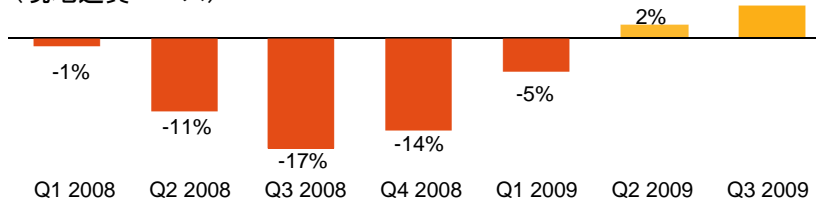


サンド社の売上高はポジティブな成長基調を継続

全世界売上高の前年同期比増減率(現地通貨ベース)



米国ジェネリック・バイオシミラー事業売上高¹の前年同期比増減率(現地通貨ベース)



¹ 感染症治療薬を除く国内売上高

70 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Sandoz achieving key milestones

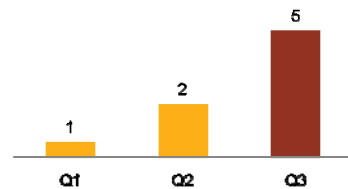
- Wilson plant re-inspected and warning letter removed by FDA, with lifting of stay on new product launches
- US achieved 18 new product launches YTD vs. 17 for full year in 2008
- Acquisition of EBEWE Pharma's specialty generics injectables business closed on September 22
 - Creates a new global growth platform and improving access to oncology medicines
- Project COMPETE beginning to drive improvements in OpInc

サンド社は主要なマイルストーンを達成

- ウィルソン工場の再査察が行われ、FDAにより警告状が取り消されるとともに、停滞していた新製品上市が勢いづく
- 米国では2009年のこれまでに18の新製品上市を達成（2008年通期では17品目）
- EBEWEファーマ社のスペシャリティ・ジェネリック注射剤事業買収は、9月22日に完了
 - 新たな世界的成長基盤を構築するとともに、オンコロジー製剤へのアクセスを改善
- Project COMPETEにより、営業利益の改善効果が見られはじめる

All Consumer Health businesses return to growth in Q3 2009

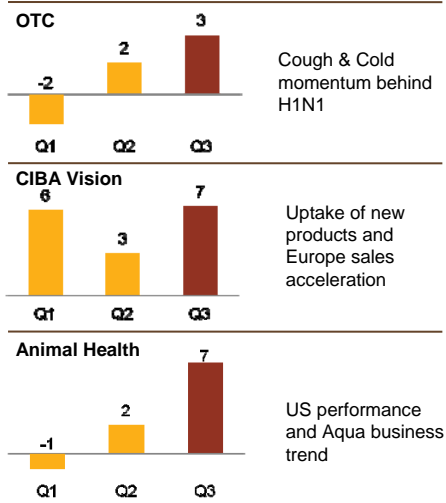
LC growth in % vs. PY Consumer Health



- Strongest quarterly performance since Q1 2008
- CIBA Vision and Animal Health growing ahead of respective markets¹

¹ Sources: AH: Ceesa (US, Europe); CV: GfK Group / Nielsen / CLI (top 7 markets)

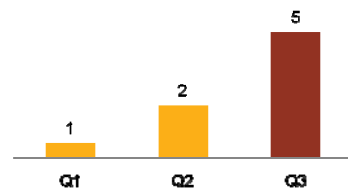
73 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



NOVARTIS

2009年第3四半期に、コンシューマー・ヘルスの全事業が成長路線に回帰

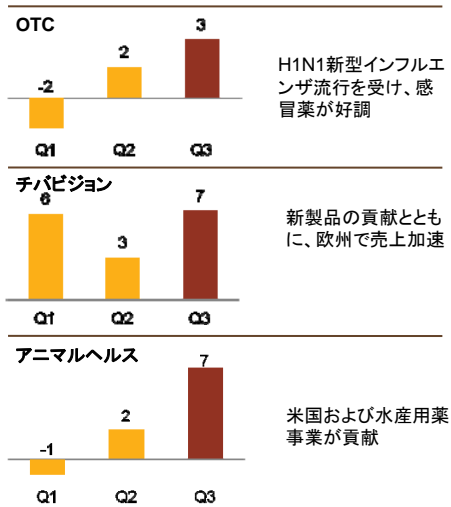
前年同期比増減率(%) (現地通貨ベース) コンシューマー・ヘルス



- 2008年第1四半期以降で最高の四半期業績
- チバビジョン、アニマルヘルスは、各市場の伸びを上回る成長率を達成¹

¹ 出典: アニマルヘルス: Ceesa (米国、欧州); チバビジョン: GfK Group / Nielsen / CLI (上位7市場)

74 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



NOVARTIS

Prevacid®24HR expected to be an important addition to the Consumer Health portfolio



Prevacid®24HR expected to be available over-the-counter in the US in 100,000 stores in Q4 2009

The Prevacid®24HR launch for the treatment of frequent heartburn expected to be one of the biggest Rx-to-OTC switches in all categories of medications

Aim to make Prevacid®24HR a top 5 OTC brand in the US

- First new OTC treatment for frequent heartburn sufferers in six years
- Clinically proven to treat frequent heartburn for a full 24 hours with one pill a day

3-year Hatch Waxman marketing exclusivity granted

- Reflected in the Orange Book marketing exclusivity date (May 18, 2012)

Prevacid®24HRは、コンシューマー・ヘルス製品群への重要な追加となることが期待される



Prevacid®24HRは、2009年第4四半期に全米10万店の薬店でOTCとして販売開始される見込み

頻繁な胸やけの治療薬である Prevacid®24HRは、全医薬品カテゴリーで最大規模のスイッチOTCとなる見通し

ノバルティスは、Prevacid®24HRを全米トップ5に入るOTC薬に育てたいと期待

- 頻繁な胸やけ用治療薬としては、6年ぶりのOTC薬
- 臨床的に証明された、1日1錠投与での24時間にわたる頻繁な胸やけ治療効果

Hatch Waxman法による3年間の市場独占期間が認められている

- オレンジブックに市場独占期日(2012年5月18日)掲載

Update on H1N1 vaccine status

Demand & Supply

- Shipments started to US and countries in Europe
- 2009 production output largely pre-sold

Manufacturing

- Manufacturing ongoing at sites in UK, DE, IT
- Production switched to new generation seed viruses with higher yields; output impact only towards year-end

Development

- FDA approval obtained September 15 (H1N1 Fluvirin®)
- EU approval received September 29 (Focetria®)
- Other approvals expected, including Celtura®, in Q4 2009
- Clinical trial results so far suggest single dose enough to elicit protective immune response in adults and adolescents
- Further trials involving a total of >8,000 subjects ongoing

H1N1新型インフルエンザ・ワクチンの状況

需要と供給

- 米国および欧州各国への出荷を開始
- 2009年生産高の大部分は、すでに予約販売済み

製造

- イギリス、ドイツ、イタリアの工場で製造中
- より収率の高い新世代種ウイルスでの製造に変更; これによる生産高への影響は年末まで未確定

臨床開発

- FDA承認を9月15日に取得 (H1N1 Fluvirin®)
- EU承認を9月29日に取得 (Focetria®)
- Celtura®を含むその他承認も2009年第4四半期に予定される
- これまでの臨床試験結果では、成人および青年患者における単回投与での十分な防御免疫反応誘発が示唆される
- 合計8,000例以上を対象とする、さらなる試験を実施中

Strong growth prospects expected to mitigate 2012 patent expiries

- Recently launched products growing dynamically
- Strong pipeline in all divisions expected to continue to drive growth through 2012 period
 - Unique assets such as Afinitor®, FTY720, QAB149 family, meningitis vaccines and biosimilars
- Productivity efforts delivering above target, enabling accelerated investment in R&D and high-growth markets
- Strong position in high-growth emerging markets

力強い成長見通しにより、2012年の特許失効の影響緩和が期待される

- 最近上市された製品がダイナミックな売上成長を遂げる
- 全部門における強力な開発パイプラインにより、2012年までの成長が牽引される
 - Afinitor®, FTY720, QAB149ファミリー、髄膜炎ワクチン、バイオシミラーなどのユニークな資産
- 生産性向上の取り組みは、目標を上回る成果を達成。これにより、研究開発および高成長市場への投資加速を実現
- 高成長の新興市場において、確固たる地位を確立

Novartis Group outlook for 2009

Barring unforeseen events

- Group net sales now expected to grow at a high-single-digit rate in local currencies, even excluding anticipated H1N1 pandemic flu vaccines sales in Q4 2009
- Pharmaceuticals net sales in local currencies now expected to expand at a double-digit rate in 2009
- Operating and net income expected to reach record levels in constant currencies for the full year, even excluding the contribution from H1N1 pandemic flu vaccine sales

2009年通期のノバルティス グループ業績見通し

不測の出来事を除く

- グループの通期売上高は、2009年第4四半期に予定されているH1N1新型インフルエンザ・ワクチンの売上高を除いても、現地通貨ベースで一桁台後半の伸びとなる見込み
- 医薬品事業の2009年売上高は、現地通貨ベースで二桁成長となる見込み
- 通期の営業利益ならびに純利益は、H1N1新型インフルエンザ・ワクチン売上高による貢献を除いても、為替調整後ベースで過去最高となる見込み

Appendix - Group

別表 - グループ

9M 2009 results show strong increase in free cash flow before dividends

USD m	9M 2009	9M 2008	% USD	% 1c
Net sales	31 341	31 382	0	8
Operating income	7 345	7 284	1	
as % of net sales	23.4	23.2		
Net income	6 131	6 656	-8	
as % of net sales	19.6	21.2		
Free cash flow before dividends	6 097	5 088	20	
Basic EPS (USD)	2.69	2.93	-8	
Number of associates	98 918	97 201	2	

9M 2009: Operating income +11% vs PY after adjusting for currency and exceptional items

85 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年1-9月期は、配当前フリー・キャッシュフローが大幅に増加

単位: 百万米ドル	2009年 1-9月期	2008年 1-9月期	米ドルベース 増減率(%)	現地通貨ベース 増減率(%)
売上高	31 341	31 382	0	8
営業利益	7 345	7 284	1	
売上高比(%)	23.4	23.2		
純利益	6 131	6 656	-8	
売上高比(%)	19.6	21.2		
配当前フリー・キャッシュフロー	6 097	5 088	20	
1株当たり純利益(EPS)(米ドル)	2.69	2.93	-8	
従業員数	98 918	97 201	2	

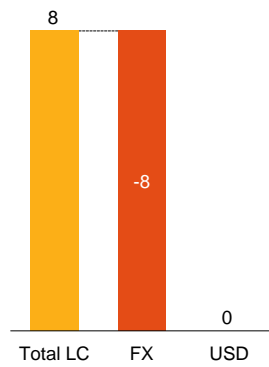
2009年1-9月期: 為替影響および例外的項目調整後の営業利益は、前年同期比11%の増加

86 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009

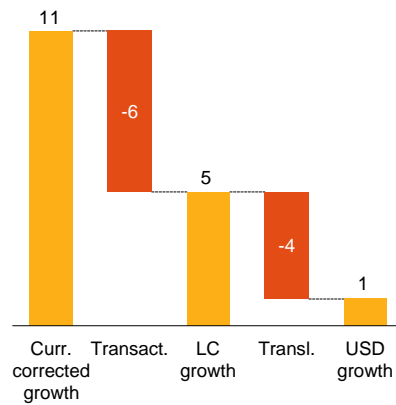


9M 2009 operating growth offset by currency movements

Net sales growth (%)

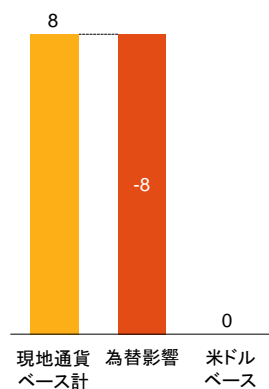


Operating income growth (%)

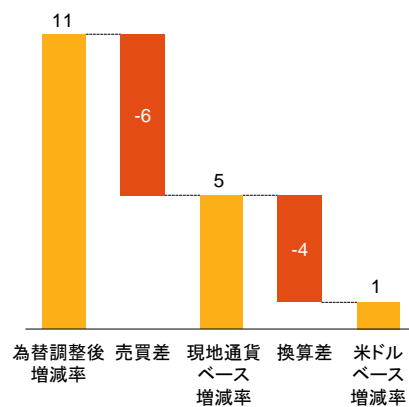


2009年1-9月期の営業活動による売上・利益成長は、 為替変動によるマイナス影響により相殺される

売上高 増減率(%)

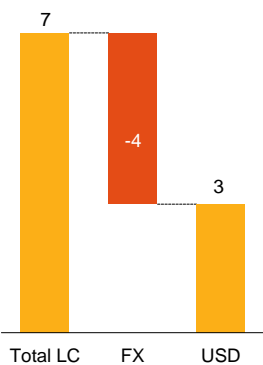


営業利益 増減率(%)

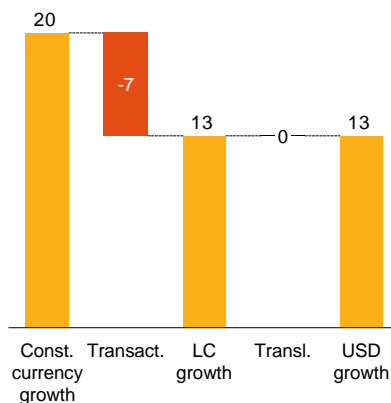


Q3 2009 strong operating growth still negatively affected by currency

Net sales growth (%)

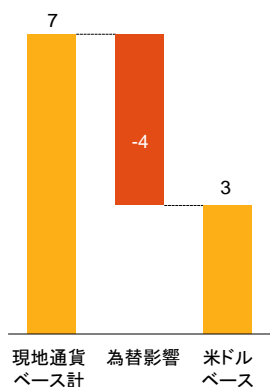


Operating income growth (%)

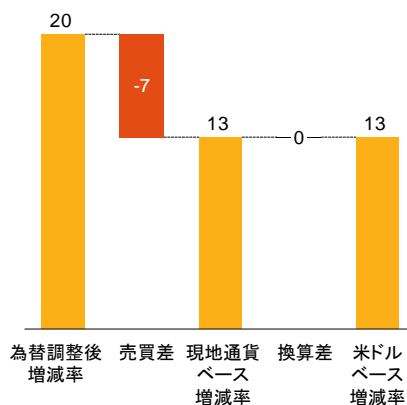


2009年第3四半期の業績は、引き続き為替のマイナス影響を受けつつも力強い成長を達成

売上高 増減率(%)



営業利益 増減率(%)



Productivity improvements finance investments in R&D, launches and EGM

% pt change			
Q3 2009 vs. Q3 2008	-0.8	Other revenues	Betaseron royalties discontinued as of October 2008
2.1 reported	+0.1	COGS	Productivity improvements in Pharma and Consumer Health
	+1.0	M&S	Productivity gains in established markets offset investments in new launches and EGM in Pharma; efficiency gains in Sandoz and Consumer Health
	+1.6	R&D	Productivity improvements and 2008 USD 223 m Aurograb impairment offset investments in late-stage projects (Pharma), H1N1 and meningitis trials (V&D) and biosimilars (Sandoz)
	+0.1	G&A	Good cost management across all Divisions
	+0.1	OIE	Lower restructuring costs

91 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



生産性向上により研究開発、新製品上市、新興成長市場(EGM)への投資資金が賄われる

%ポイント増減			
2009年Q3 対 2008年Q3	-0.8	営業外収益	Betaseronのロイヤリティ収入が2008年10月で終了
2.1 報告ベース	+0.1	売上原価	医薬品事業とコンシューマー・ヘルスで生産性向上
	+1.0	販売費	既存市場における生産性向上が、上市活動ならびに新興成長市場への投資拡大を補う(医薬品事業); サンド社およびコンシューマー・ヘルスも効率性向上
	+1.6	研究開発費	生産性改善ならびに2008年に計上したAurograb減損費用223百万米ドルの影響により、後期開発プロジェクト(医薬品事業)、H1N1および髄膜炎ワクチンの臨床試験(ワクチン・診断技術)、バイオシミラー(サンド社)への投資を補う
	+0.1	一般管理費	全部門においてコスト管理を徹底
	+0.1	その他収益・費用	事業再編費用減少

92 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Core operating income adjustments for intangible asset charges and significant exceptional items (Q3)

USD m		Q3 2009	Q3 2008	I/S Line
Pharmaceuticals		153	404	
Mainly due to:	<i>Intangible asset charges</i>	125	357	COGS, R&D
	<i>Exceptional restructuring</i>	0	36	OIE
	<i>Acquisition-related restructuring and integration expenses</i>	0	6	OIE
	<i>Impairment of financial assets</i>	0	5	OIE
	<i>Legal and other settlements</i>	27	0	OIE
V&D		79	78	
Mainly due to:	<i>Intangible asset charges</i>	79	78	COGS, Research
Sandoz		73	83	
Mainly due to:	<i>Intangible asset charges</i>	73	84	COGS, Development
	<i>Impairment of property, plant & equipment</i>	0	-1	
Consumer Health		20	18	
Mainly due to:	<i>Impairment of property, plant & equipment</i>	0	-1	
	<i>Intangible asset charges</i>	20	19	COGS, R&D
Corporate		0	4	
Total Group Adjustments		325	587	

93 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



コア営業利益算出のための無形資産関連費用および主な例外的項目の調整額(第3四半期)

単位:百万米ドル		2009年第3四半期	2008年第3四半期	収支項目
医薬品		153	404	
主な要因:	<i>無形資産関連費用</i>	125	357	売上原価、研究開発費
	<i>例外的な事業再編</i>	0	36	その他収益・費用
	<i>買収関連の事業再編・統合費用</i>	0	6	その他収益・費用
	<i>金融資産の減損</i>	0	5	その他収益・費用
	<i>訴訟およびその他調停関連</i>	27	0	その他収益・費用
ワクチン・診断技術		79	78	
主な要因:	<i>無形資産関連費用</i>	79	78	売上原価、研究費
サンド		73	83	
主な要因:	<i>無形資産関連費用</i>	73	84	売上原価、開発費
	<i>有形固定資産減損</i>	0	-1	
コンシューマーヘルス		20	18	
主な要因:	<i>有形固定資産減損</i>	0	-1	
	<i>無形資産関連費用</i>	20	19	売上原価、研究開発費
コーポレート		0	4	
調整額 グループ合計		325	587	

94 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Core operating income adjustments for intangible asset charges and significant exceptional items (9M)

USD m	9M 2009	9M 2008	I/S Line
Pharmaceuticals	367	429	
Mainly due to:			
Intangible asset charges	339	606	COGS, R&D
Release of US government rebate prov.	0	-104	Sales
Exceptional restructuring	0	75	OIE
Acquisition-related restructuring and integration expenses	0	6	OIE
Release of pre-launch inventory prov.	0	-45	OIE
Impairment of financial assets	1	26	OIE
Legal and other settlements	27	0	OIE
Exceptional gains from divesting brands	0	-141	OIE
V&D	277	202	
Mainly due to:			
Intangible asset charges	232	240	COGS, Research
Acquisition-related restructuring and integration expenses	0	11	OIE
Legal and other settlements	45	-49	OIE, other Revenues
Sandoz	189	241	
Mainly due to:			
Intangible asset charges	191	240	COGS, Development
Impairment of property, plant & equipment	-2	1	
Consumer Health	61	58	
Mainly due to:			
Impairment of property, plant & equipment	0	-1	
Intangible asset charges	61	59	COGS, R&D
Corporate	-6	15	
Total Group Adjustments	888	945	

95 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



コア営業利益算出のための無形資産関連費用および主な例外的項目の調整額(1-9月期)

単位: 百万米ドル	2009年1-9月期	2008年1-9月期	収支項目
医薬品	367	429	
主な要因:			
無形資産関連費用	339	606	売上原価、研究開発費
米国政府のリベート引当解除	0	-104	売上高
例外的な事業再編	0	75	その他収益・費用
買収関連の事業再編・統合費用	0	6	その他収益・費用
上市前棚卸資産の引当戻し入れ	0	-45	その他収益・費用
金融資産の減損	1	26	その他収益・費用
訴訟およびその他調停関連	27	0	その他収益・費用
ブランド売却による特別利益	0	-141	その他収益・費用
ワクチン・診断技術	277	202	
主な要因:			
無形資産関連費用	232	240	売上原価、研究費
買収関連の事業再編・統合費用	0	11	その他収益・費用
訴訟およびその他調停関連	45	-49	その他収益・費用、その他収入
サンド	189	241	
主な要因:			
無形資産関連費用	191	240	売上原価、開発費
有形固定資産の減損	-2	1	
コンシューマーヘルス	61	58	
主な要因:			
有形固定資産の減損	0	-1	
無形資産関連費用	61	59	売上原価、研究開発費
コーポレート	-6	15	
調整額 グループ合計	888	945	

96 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



9M 2009 Core earnings

USD m	9M 2009	9M 2008	% USD
Operating income as reported	7 345	7 284	1
Operating income adjustments, total	888	945	-6
Core operating income	8 233	8 229	0
Income from associated companies	186	344	-46
Adjustments on income from associated companies, net of tax	613	229	nm
Net financial expense / income	-301	112	nm
Taxes (adjusted for above items)	-1 356	-1 380	-2
Core net income	7 375	7 534	-2
Core EPS (USD)	3.24	3.31	-2

97 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年1-9月期 コア利益

単位: 百万米ドル	2009年 1-9月期	2008年 1-9月期	米ドルベース 増減率(%)
報告ベースの営業利益	7 345	7 284	1
営業利益調整額 計	888	945	-6
コア営業利益	8 233	8 229	0
関連会社からの収益	186	344	-46
関連会社からの収益の調整額(税引後の純額)	613	229	nm
財務費用/収益(純額)	-301	112	nm
税金 (上記項目を調整)	-1 356	-1 380	-2
コア純利益	7 375	7 534	-2
1株当たりコア純利益(Core EPS) (米ドル)	3.24	3.31	-2

98 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Net income reflects negative income from associated companies, financing costs and increased tax charge

USD m	9M 2009	9M 2008	% USD
Operating income from continuing operations	7 345	7 284	1
Income from associated companies	186	344	-46
Financial result, net	-301	112	nm
Income before taxes	7 230	7 740	-7
Taxes	-1 099	-1 084	1
<i>Tax rate</i>	<i>15.2%</i>	<i>14.0%</i>	
Net income from continuing operations	6 131	6 656	-8
Average Net debt / Liquidity	-1 710	3 000	

99 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



純利益は、関連会社からの収益の減少、資金調達コストと税額の増加を反映

単位: 百万米ドル	2009年 1-9月期	2008年 1-9月期	米ドルベース 増減率 (%)
継続事業営業利益	7 345	7 284	1
関連会社からの収益	186	344	-46
財務収支	-301	112	nm
税引前純利益	7 230	7 740	-7
税金	-1 099	-1 084	1
<i>税率</i>	<i>15.2%</i>	<i>14.0%</i>	
継続事業純利益	6 131	6 656	-8
平均有利子負債 / 手元流動性(純額)	-1 710	3 000	

100 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



9M 2009 income from associated companies

USD m	9M 2009	9M 2008	% USD
Share of est. Roche net income	461	430	7
Depreciation and amortization of tangible and intangible assets	-98	-103	-5
Genentech restructuring impact	-97		
Catch-up for actual Roche previous year	-40	11	
Net income effect Roche	226	338	-33
Share of est. Alcon net income	368	121	204
Depreciation and amortization of tangible and intangible assets	-326	-126	159
Intangible impairment charge	-92		
Catch-up for actual Alcon previous year	5		
Net income effect Alcon	-45	-5	
Net income from others	5	11	-55
Income from associated companies	186	344	-46

101 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年1-9月期 関連会社からの収益

単位: 百万米ドル	2009年 1-9月期	2008年 1-9月期	米ドルベース 増減率(%)
ロシュ社見積純利益の持分	461	430	7
有形資産減価償却費/無形資産償却費	-98	-103	-5
ジェネンテック社事業再編の影響	-97		
ロシュ社前年同期実績への遡及	-40	11	
ロシュ社のノバルティス純利益への影響	226	338	-33
アルコン社見積純利益の持分	368	121	204
有形資産減価償却費/無形資産償却費	-326	-126	159
無形資産の減損費用	-92		
アルコン社前年同期実績への遡及	5		
アルコン社のノバルティス純利益への影響	-45	-5	
その他関連会社からの収益	5	11	-55
関連会社からの収益 計	186	344	-46

102 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Alcon financing, bond issuance, lower returns and discount rates result in 9M net financial expense

USD m	9M 2009	9M 2008	% USD
Financial income	129	257	-50
<i>% of average liquidity¹</i>	1.7	3.0	
Interest expense	-314	-186	69
<i>% of average debt¹</i>	3.6	3.0	
Currency losses/gains on operating activities	-35	69	
Treasury result, net	-220	140	
Interest expense related to discounted long-term liabilities	-81	-28	189
Financial result, net	-301	112	
Average Net debt / Liquidity	-1 710	3 000	

¹ Annualized

103 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年1-9月期財務費用(純額)は、アルコン社買収資金調達、社債発行、財務収益・割引率低下の影響を受ける

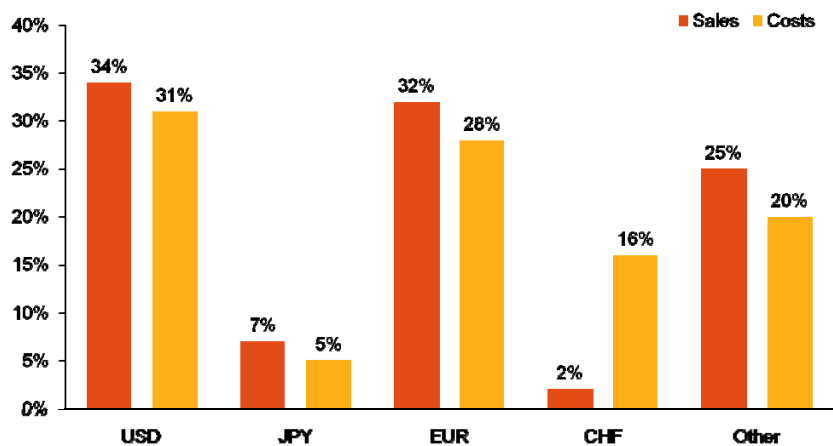
単位: 百万米ドル	2009年 1-9月期	2008年 1-9月期	米ドルベース 増減率(%)
財務収益	129	257	-50
<i>平均手元流動性¹に対する割合(%)</i>	1.7	3.0	
支払利息	-314	-186	69
<i>平均有利子負債¹に対する割合(%)</i>	3.6	3.0	
営業活動における為替差損/差益	-35	69	
資金収支	-220	140	
割引長期負債に関わる支払利息	-81	-28	189
財務収支	-301	112	
平均有利子負債/手元流動性(純額)	-1 710	3 000	

¹ 年率換算

104 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



USD is the predominant currency

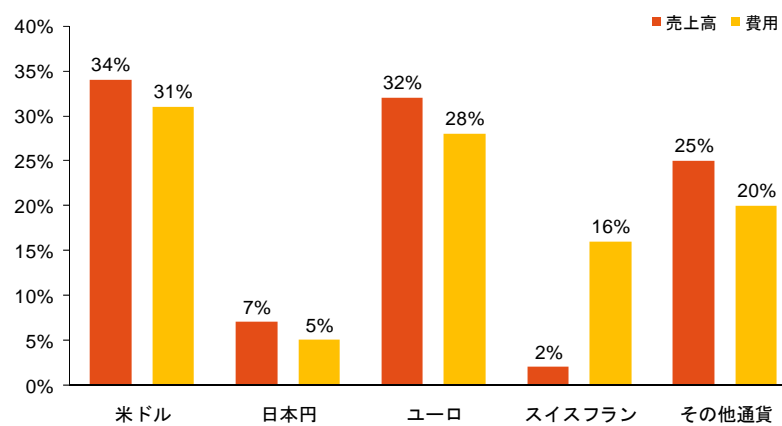


¹ The break-down by currency is an approximation and based on 2008 Full Year results. The results in the current year could be influenced by change of currency mix in a dynamic environment and hence this break-down needs to be used only as a broad guidance.

105 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



米ドルは主たる通貨である



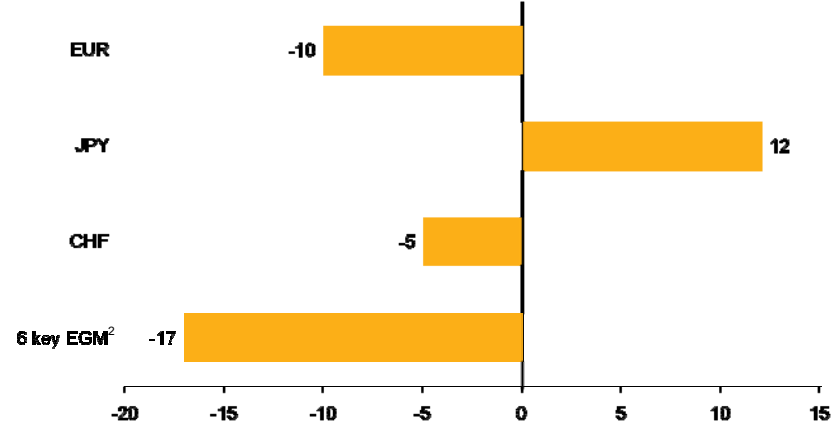
¹ この通貨別内訳は、2008年通期業績に基づくおよその数値です。2009年の業績は動的環境における通貨ミックス変動の影響をうける可能性があります。したがって、この内訳は大まかなガイダンスとしてのみ使用するようになしてください。

106 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Major EGM currencies¹ on average weaken 17% vs. USD in 9M 2009

Change in % vs. PY



¹ Based on YTD average rates

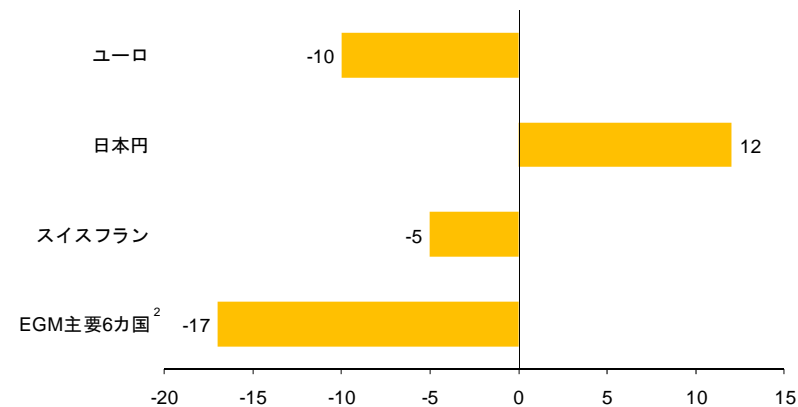
² Currencies of six key emerging markets (Russia, India, China, Brazil, Turkey, South Korea), not sales-weighted.

107 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年1-9月期の新興成長市場(EGM)主要国の通貨¹は、米ドルに対し平均17%低下

前年同期比の変動率(%)



¹ 2009年1-9月の平均レートに基づく

² EGM主要6カ国(ロシア、インド、中国、ブラジル、トルコ、韓国)の為替。売上高のウエイトは反映していない。

108 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



9M 2009 net sales growth components by division

	Volume	Price	Acq./div.	Total LC	Currency	Total USD
Pharmaceuticals	9%	2%	0%	11 %	-7 %	4 %
V&D	-16%	3%	0%	-13 %	-5 %	-18 %
Sandoz	10%	-6%	0%	4 %	-11 %	-7 %
Consumer Health	1%	2 %	0%	3 %	-9 %	-6 %
Group	7%	1 %	0 %	8 %	-8 %	0 %

109 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年1-9月期の部門別売上高増減要因の内訳

	販売量	価格	事業買収/売却	現地通貨ベース計	為替変動	米ドルベース計
医薬品	9%	2%	0%	11 %	-7 %	4 %
ワクチン・診断技術	-16%	3%	0%	-13 %	-5 %	-18 %
サンド	10%	-6%	0%	4 %	-11 %	-7 %
コンシューマー・ヘルス	1%	2 %	0%	3 %	-9 %	-6 %
グループ計	7%	1 %	0 %	8 %	-8 %	0 %

110 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Impact of currency movements vs. USD on sales and on operating income¹

Impact of a 10% currency movement vs. USD on group sales

- EUR: 3.2%
- CHF: 0.2%
- JPY: 0.7%
- Others: 2.5%

Impact of a 10% currency movement vs. USD on group operating income

- EUR: 4.4%
- CHF: - 4.7%
- JPY: 1.5%
- Others: 3.8%

¹ Disclaimer: The breakdown by currency is an approximation and based on 2008 Full Year results. The results in the current year could be influenced by change of currency mix in a dynamic environment and hence this break down needs to be used only as a broad guidance.

111 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



米ドルに対する為替変動が売上高、営業利益に与える影響¹

対米ドル10%の為替変動がグループ売上高に与える影響

- ユーロ: 3.2%
- スイスフラン: 0.2%
- 日本円: 0.7%
- その他: 2.5%

対米ドル10%の為替変動がグループ営業利益に与える影響

- ユーロ: 4.4%
- スイスフラン: - 4.7%
- 日本円: 1.5%
- その他: 3.8%

¹ 免責事項: この通貨別内訳は、2008年通期業績に基づくおよその数値です。2009年の業績は動的環境における通貨ミックス変動の影響をうける可能性があります。したがって、この内訳は大まかなガイダンスとしてのみ使用するようしてください。

112 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Q1 2009 Core earnings adjustments

USD m	Q1 2009	Q1 2008
Recurring amortization	248	279
Impairments or write-offs	16	56
Exceptional items \geq USD 25 m		
Exceptional gains from divesting brands, subsidiaries and financial investments (Pharma)		-115
Restructuring expense (Pharma)		39
Release of pre-launch inventory provisions (Pharma)		-45
Legal provisions, litigation and exceptional settlements (V&D)		-49
Total adjustments operating income	264	165
Recurring amortization, exceptional impairments and restructuring expenses related to income from associated companies, net of tax	139	34

113 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年第1四半期 コア利益算出のための調整

単位: 百万米ドル	2009年 第1四半期	2008年 第1四半期
経常償却費用	248	279
減損または評価減	16	56
例外的項目 \geq 25百万米ドル		
ブランド・子会社・金融資産売却に伴う特別利益(医薬品事業)		-115
事業再編費用(医薬品事業)		39
上市前棚卸資産の引当戻し入れ(医薬品事業)		-45
裁判費用引当, 訴訟および例外的和解(ワクチン・診断技術)		-49
営業利益調整額 計	264	165
関連会社からの収益に関わる経常償却費用、例外的減損および事業再編費用(税引後の純額)	139	34

114 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Q1 2009 Core earnings performance

USD m	Q1 2009	Q1 2008	% USD
Operating income as reported	2 347	2 488	-6
Operating income adjustments, total	264	165	60
Core operating income	2 611	2 653	-2
Income from associated companies	83	137	-39
Adjustments on income from associated companies, net of tax	139	34	nm
Net financial income / expense	-134	91	nm
Taxes (adjusted for above items)	-397	-478	-17
Core net income	2 302	2 437	-6
Core EPS (USD)	1.01	1.07	-6

115 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年第1四半期 コア利益ベース業績

単位: 百万米ドル	2009年 第1四半期	2008年第 1四半期	米ドルベース 増減率(%)
報告ベースの営業利益	2 347	2 488	-6
営業利益調整額 計	264	165	60
コア営業利益	2 611	2 653	-2
関連会社からの収益	83	137	-39
関連会社からの収益の調整額(税引後の純額)	139	34	nm
財務収益 / 費用(純額)	-134	91	nm
税金(上記項目を調整)	-397	-478	-17
コア純利益	2 302	2 437	-6
1株当たりコア純利益(Core EPS)(米ドル)	1.01	1.07	-6

116 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Q2 2009 Core earnings adjustments

USD m	Q2 2009	Q2 2008
Recurring amortization	256	280
Impairments or write-offs	-2	32
Acquisition-related restructuring and integration expenses		11
Exceptional items \geq USD 25 m		
Exceptional gains from divesting brands, subsidiaries and financial investments (Pharma)		-26
Release of US government health agency rebate provisions (Pharma)		-104
Legal provisions, litigation and exceptional settlements (V&D)	45	
Total adjustments operating income	299	193
Recurring amortization, exceptional impairments and restructuring expenses related to income from associated companies, net of tax	140	35

117 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年第2四半期 コア利益算出のための調整

単位: 百万米ドル	2009年 第2四半期	2008年 第2四半期
経常償却費用	256	280
減損または評価減	-2	32
買収関連の事業再編・統合費用		11
例外的項目 \geq 25百万米ドル		
ブランド・子会社・金融資産売却に伴う特別利益(医薬品事業)		-26
米国政府系保健機関リベート引当戻し入れ(医薬品事業)		-104
裁判費用引当、訴訟および例外的和解(ワクチン・診断技術)	45	
営業利益の調整額 計	299	193
関連会社からの収益に関わる経常償却費用、例外的減損および事業再編費用(税引後の純額)	140	35

118 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Q2 2009 Core earnings performance

USD m	Q2 2009	Q2 2008	% USD
Operating income as reported	2 364	2 461	-4
Operating income adjustments, total	299	193	55
Core operating income	2 663	2 654	0
Income from associated companies	124	119	4
Adjustments on income from associated companies, net of tax	140	35	nm
Net financial expense / income	-45	24	nm
Taxes (adjusted for above items)	-488	-400	22
Core net income	2 394	2 432	-2
Core EPS (USD)	1.05	1.07	-2

119 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2009年第2四半期 コア利益ベースの業績

単位: 百万米ドル	2009年 第2四半期	2008年 第2四半期	米ドルベース 増減率(%)
報告ベースの営業利益	2 364	2 461	-4
営業利益調整額 計	299	193	55
コア営業利益	2 663	2 654	0
関連会社からの収益	124	119	4
関連会社からの収益の調整額(税引後の純額)	140	35	nm
財務費用 / 収益(純額)	-45	24	nm
税金(上記項目を調整)	-488	-400	22
コア純利益	2 394	2 432	-2
1株当たりコア純利益(Core EPS)(米ドル)	1.05	1.07	-2

120 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Q4 2008 Core earnings adjustments

USD m	Q4 2008
Recurring amortization	255
Impairments or write-offs	98
Exceptional items \geq USD 25 m	
Legal provisions, litigation and exceptional settlements (Pharma)	79
Changes in contractual terms triggering revenue recognition (V&D)	-50
Other product recall costs (Sandoz)	28
Total adjustments operating income	410
Recurring amortization, exceptional impairments and restructuring expenses related to income from associated companies, net of tax	169

2008年第4四半期のコア利益算出のための調整

単位: 百万米ドル	2008年 第4四半期
経常償却費用	255
減損または評価減	98
例外的項目 \geq 25百万米ドル	
裁判費用引当、訴訟および例外的和解(医薬品事業)	79
契約条件変更に伴う収益認識(ワクチン・診断技術)	-50
その他の製品回収費用(サンド)	28
営業利益の調整額 計	410
関連会社からの収益に関わる経常償却費用、例外的減損および事業再編費用(税引後の純額)	169

Q4 2008 Core earnings performance

USD m	Q4 2008
Operating income as reported	1 680
Operating income adjustments, total	410
Core operating income	2 090
Income from associated companies	97
Adjustments on income from associated companies, net of tax	169
Net financial expense / income	-18
Taxes (adjusted for above items)	-371
Core net income	1 967
Core EPS (USD)	0.86

123 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



2008年第4四半期 コア利益ベースの業績

単位: 百万米ドル	2008年 第4四半期
報告ベースの営業利益	1 680
営業利益調整額 計	410
コア営業利益	2 090
関連会社からの収益	97
関連会社からの収益の調整額(税引後の純額)	169
財務費用 / 収益(純額)	-18
税金(上記項目を調整)	-371
コア純利益	1 967
1株当たりコア純利益(Core EPS) (米ドル)	0.86

124 | Novartis 9M 2009 results | October 22, 2009



Appendix - Pharmaceuticals

別表 - 医薬品事業

Pharmaceuticals: planned filings 2009 to ≥ 2012

2009	2010	2011	≥ 2012
ABF656 Hepatitis C	AIN457 Uveitis	ASA404 Non small cell lung can.	ATI355 Spinal cord injury
FTY720 Multiple sclerosis	EPO906 Ovarian cancer	PKC412 ASM ⁶	BGS649 Endometriosis
Zometa® Adjuvant breast cancer	LBH589 Hodgkin's lymphoma	SBR759 Hyperphosphatemia	CAD106 Alzheimer's
Tekturma®-amlo SPC ¹ Hypertension	SOM230 Cushing's disease	ACZ885 SJA ⁷	HCD122 Hem. tumors
Tobramycin dry powder inhaler Cystic Fibrosis	ACZ885 Refractory gout	Afinitor® pNET ⁹	LCI699 Heart failure
	Afinitor® Carcinoid tumors	Certican® Liver transplantation	LCQ908 Type II diabetes
	Lucentis® DME ³	QT1571 Pulm. arterial hyperten.	PRT128 Thrombosis
	Tasigna® nd-CML ⁵	SMC021 Osteoarthritis	PTZ601 Hospital bacterial inf
	Tekturma®-amlo-HCTZ SPC ⁴ Hypertension	SOM230 Acromegaly	TKI258 Solid tumors
		SOM230 Carcinoid syndrome	AIN457 Psoriasis
		Lucentis® RVO ¹³	AIN457 Rheumatoid arthritis
		NVA237 COPD ⁸	ACZ885 Type II diabetes
		SMC021 Osteoporosis	Afinitor® Solid tumors
			QVA149 COPD ⁸
			QMF149 COPD ⁸
			QMF149 Asthma
			AEB071 Kidney & heart transpl.
			AFQ056 PD-LID ¹⁰
			AGO178 Depression
			BAF312 Multiple sclerosis
			LC2696 Heart failure
			Mycograb® Severe fungal infection
			NIC002 Smoking cessation
			QAX028 COPD ⁸
			PTK796 cSSSI ¹⁴
			AEB071 Liver transplantation
			AEB071 Psoriasis
			Afinitor® ER+ Breast cancer
			LBH589 Hemat.& solid tumors
			PKC412 AML ¹¹
			Afinitor® TSC ¹²
			Tasigna® GIST ²

¹ Tekturma®-amlodipine single pill combination
² Gastrointestinal stromal tumor
³ Diabetic macular edema
⁴ Tekturma®-amlodipine-hydrochlorothiazide single pill combination
⁵ Newly diagnosed chronic myeloid leukemia
⁶ Aggressive systemic mastocytosis
⁷ Systemic onset juvenile idiopathic arthritis
⁸ Chronic obstructive pulmonary disease
⁹ Pancreatic neuroendocrine tumor
¹⁰ Parkinson's disease L-dopa induced dyskinesia
¹¹ Acute myeloid leukemia
¹² Tuberculous sclerosis complex
¹³ Retinal vein occlusion
¹⁴ Complicated Staphylococcal skin and soft tissue infections



医薬品事業: 2009年～2012年以降の申請予定

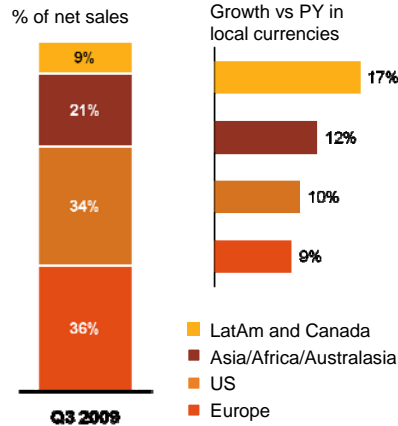
2009年	2010年	2011年	2012年以降
ABF656 C型肝炎	AIN457 ぶどう膜炎	ASA404 非小細胞肺癌	ATI355 脊髄損傷
FTY720 多発性硬化症	EPO906 卵巣がん	PKC412 ASM ⁶	BGS649 子宮内腫瘍
Zometa® 乳がんアジュバント療法	LBH589 ホジキンリンパ腫	SBR759 高リン血症	CAD106 アルツハイマー病
Tekturma®-amlo SPC ¹ 高血圧症	SOM230 クッシング病	ACZ885 SJA ⁷	HCD122 血液腫瘍
Tobramycin 吸入薬 嚢胞性線維症	ACZ885 難治性痛風	Afinitor® pNET ⁹	LCI699 心不全
	Afinitor® カルチノイド腫瘍	Certican® 肝移植	LCQ908 2型糖尿病
	Lucentis® DME ³	QT1571 肺動脈高血圧症	PRT128 血栓症
	Tasigna® nd-CML ⁵	SMC021 変形性関節症	PTZ601 院内感染
	Tekturma®-amlo-HCTZ SPC ⁴ 高血圧症	SOM230 先端巨大症	TKI258 充実性腫瘍
		SOM230 カルチノイド症候群	AIN457 乾癬
		Lucentis® RVO ¹³	AIN457 関節リウマチ
		NVA237 COPD ⁸	ACZ885 2型糖尿病
		SMC021 骨粗しょう症	Afinitor® 充実性腫瘍
			QVA149 COPD ⁸
			QMF149 COPD ⁸
			QMF149 喘息
			AEB071 腎移植・心移植
			AFQ056 PD-LID ¹⁰
			AGO178 うつ
			BAF312 多発性硬化症
			LC2696 心不全
			Mycograb® 重症真菌感染症
			NIC002 禁煙
			QAX028 COPD ⁸
			PTK796 cSSSI ¹⁴
			AEB071 肝移植
			AEB071 乾癬
			Afinitor® ER陽性乳がん
			LBH589 血液腫瘍・充実性腫瘍
			PKC412 AML ¹¹
			Afinitor® TSC ¹²
			Tasigna® GIST ²

¹ Tekturma®とアムロジピンの配合剤
² 消化管間質腫瘍
³ 糖尿病性黄斑浮腫
⁴ Tekturma®, アムロジピリン, ヒドロクロロチアジドの配合剤
⁵ 初発慢性骨髄性白血病
⁶ 浸襲性全身性肥満細胞症
⁷ 全身型若年性特発性関節炎
⁸ 慢性閉塞性肺疾患
⁹ 神経内分泌腫瘍
¹⁰ パーキンソン症候群レボドパ誘発ジスキネジア
¹¹ 急性骨髄性白血病
¹² 結節性硬化症
¹³ 網膜静脈閉塞症
¹⁴ 重症アトピー性皮膚炎皮膚軟部組織感染症

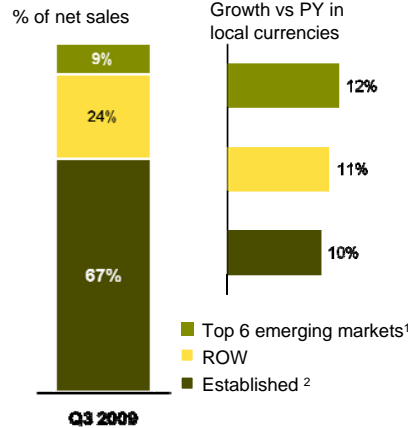


Pharmaceuticals: Dynamic growth in emerging markets, strong growth also in the US

Growth by region



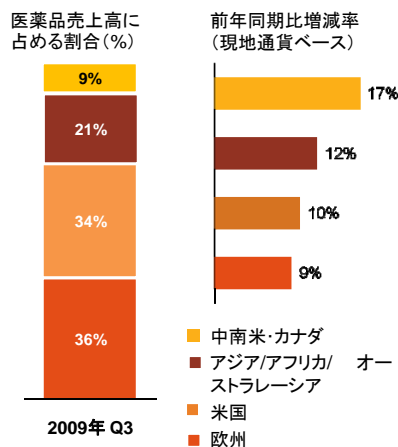
Growth by country type



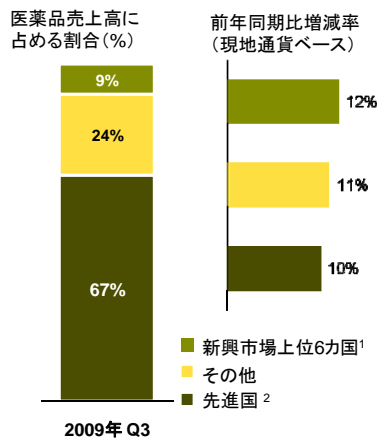
¹ Brazil, China, India, Russia, South Korea, Turkey
² France, Germany, Italy, Japan, Spain, UK, US

医薬品事業: 新興市場でダイナミックな売上拡大、米国も力強く伸長

地域別増減率



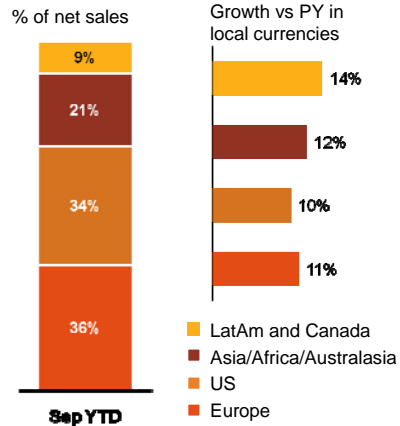
国タイプ別増減率



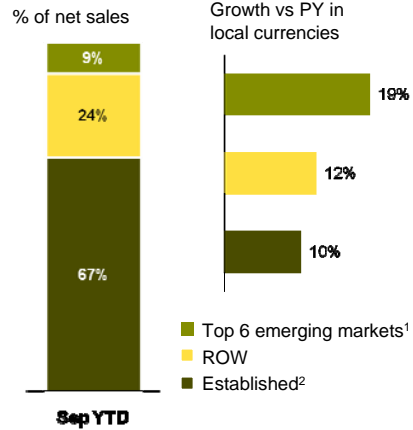
¹ ブラジル、中国、インド、ロシア、韓国、トルコ
² フランス、ドイツ、イタリア、日本、スペイン、イギリス、米国

Pharmaceuticals: Double digit sales growth in all regions

Growth by region



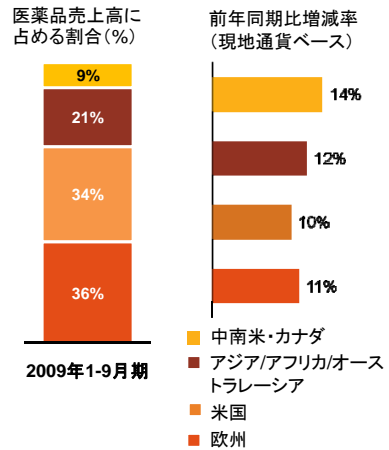
Growth by country type



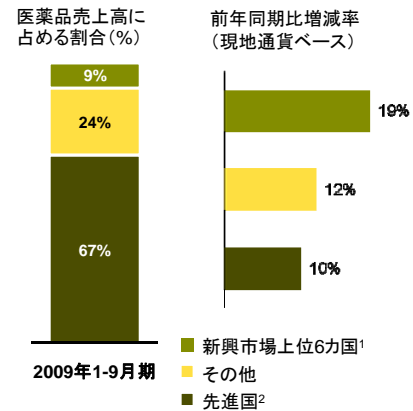
¹ Brazil, China, India, Russia, South Korea, Turkey
² France, Germany, Italy, Japan, Spain, UK, US

医薬品事業: 全地域で二桁成長を達成

地域別増減率



国タイプ別増減率



¹ ブラジル、中国、インド、ロシア、韓国、トルコ
² フランス、ドイツ、イタリア、日本、スペイン、イギリス、米国