

**Novartis Oncology –
Leadership in cancer and hematology
that changes patients’ lives**

Novartis Investor Event

David Epstein, President and CEO
Novartis Oncology and Novartis Molecular Diagnostics

December 9, 2009

**ノバルティス オンコロジー
患者の寿命を変えるがん・血液学領域での
リーダーシップ**

ノバルティス 投資家向けイベント

デビッド・エプスタイン, ノバルティス オンコロジー・分子診断部門
プレジデント兼CEO

2009年12月9日

Disclaimer

These materials contain certain forward-looking statements relating to the Group's business, which can be identified by terminology such as "planned," "expected", "will", "potential", "pipeline", "outlook," or similar expressions, or by express or implied discussions regarding potential new products, potential new indications for existing products, or regarding potential future revenues from any such products, or potential future sales or earnings of the Novartis Group or any of its divisions or business units; or by discussions of strategy, plans, expectations or intentions. You should not place undue reliance on these statements. Such forward-looking statements reflect the current views of the Group regarding future events, and involve known and unknown risks, uncertainties and other factors that may cause actual results to be materially different from any future results, performance or achievements expressed or implied by such statements. There can be no guarantee that any new products will be approved for sale in any market, or that any new indications will be approved for existing products in any market, or that such products will achieve any particular revenue levels. Nor can there be any guarantee that the Novartis Group, or any of its divisions or business units, will achieve any particular financial results. In particular, management's expectations could be affected by, among other things, unexpected clinical trial results, including additional analysis of existing clinical data or unexpected new clinical data; unexpected regulatory actions or delays or government regulation generally; the Group's ability to obtain or maintain patent or other proprietary intellectual property protection; uncertainties regarding actual or potential legal proceedings, including, among others, product liability litigation, litigation regarding sales and marketing practices, government investigations and intellectual property disputes; competition in general; government, industry, and general public pricing and other political pressures; the uncertain outcome and progress of the ongoing global financial and economic crisis, uncertainties regarding future global exchange rates and uncertainties regarding future demand for our products; uncertainties involved in the development of new pharmaceutical products; the impact that the foregoing factors could have on the values attributed to the Group's assets and liabilities as recorded in the Group's consolidated balance sheet; and other risks and factors referred to in Novartis AG's current Form 20-F on file with the US Securities and Exchange Commission. Should one or more of these risks or uncertainties materialize, or should underlying assumptions prove incorrect, actual results may vary materially from those described herein as anticipated, believed, estimated or expected. Novartis is providing the information in these materials as of this date and does not undertake any obligation to update any forward-looking statements as a result of new information, future events or otherwise.

3 | Novartis Investor Event | David Epstein | December 9, 2009 | Business Use Only



免責事項

これらの資料には、ノバルティス グループの事業に関わる見通しに基づいた記述が含まれています。これらの記述は、「展望」、「思われる」、「予定である」、「潜在的」、「パイプライン」等の用語またはそれに類する表現の使用や、潜在的な新製品、既存製品の潜在的な新規適応症に関する、またはこれらの製品から得られる潜在的な将来の収入、あるいはノバルティス グループまたは同社部門・事業部の潜在的な将来の売上高または収益に関する明示的または黙示的な表現から、または戦略、計画、期待、意図に関する記述から判断することができます。これらの記述は、過度の信頼を置く性質のものではありません。こうした見通しに基づく記述には、将来の出来事に関するノバルティスの現在の考えが反映されるほか、既知および未知のリスク、不確定要素、およびその他の要素が含まれ、これらの要素により実際の結果がこれらの記述に明示または黙示された将来の結果、業績または功績と大きく異なることがあります。新製品の販売が特定市場において承認される、または既存製品の新規適応症が特定市場で承認される、あるいはこれらの製品が一定の収益水準を達成する保証はまったくありません。同様に、ノバルティス グループまたはその部門・事業部が一定水準の業績を達成する保証もありません。とくに、経営陣の予測は、新規の医薬品の開発に関連した不確定要素、既存の臨床データまたは予期せぬ新規臨床データの追加的分析など予想外の治験結果、予想外の規制措置・遅延・政府の規制全般、米国の訴訟手続きに関わる不確定要素など特許またはその他の独自の知的所有権保護を取得または維持するためのグループの能力、競合全般、政府・業界・一般社会からの値下げやその他の政治的圧力、上記の要因がグループの連結貸借対照表に計上されたグループの資産および負債に帰属する価値に与える影響、米国証券取引委員会に提出するノバルティスのフォーム20-Fに記載されたその他のリスクや要素などに左右されることがあります。これらのリスクまたは不確定要素のいずれかが具体化した場合、または基礎的な前提が不正確であった場合は、実際の結果が、ここに記載された予想、想定、予定または予期と大きく異なる場合があります。ノバルティスは、これらの資料に含まれる本日現在の情報を提供しているものであり、新たな情報、将来の出来事等を受けて、見通しに基づく記述を更新する義務はまったく負いません。(訳文が原文(英語)と意味が異なる場合、原文が優先することと致します。)



Wrapping up

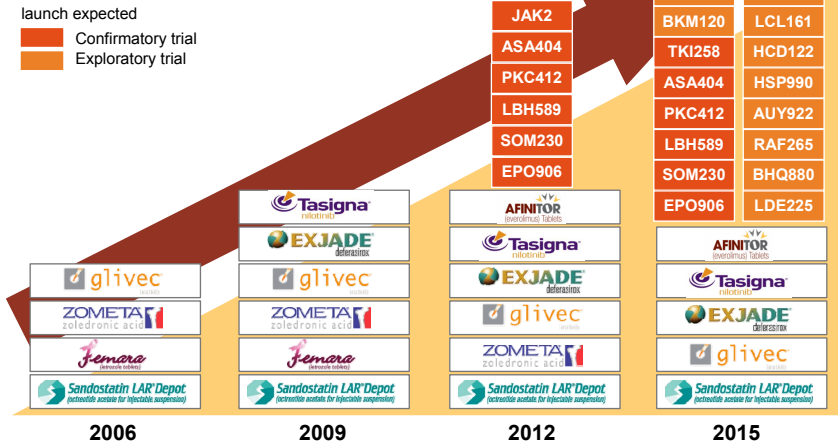
- **2009 is shaping up to be a very good year**
 - Double digit sales and profit growth, market share gained
 - Multiple regulatory filings and approvals on a global scale
 - A remarkably positive ASH meeting this week
- **Impressive Tasigna data good first step, development strategy in place to further expand Tasigna in CML**
- **Pipeline with many additional drivers for future growth**
 - Afinitor Wide program
 - In license of JAK-2 from Incyte provides potential new launch in 2012
 - ASA404 is a potentially large blockbuster if phase 3 positive
 - Early stage pipeline has never been better

要約

- **2009年は、非常に良好な年となりつつある**
 - 二桁の増収増益、および市場シェアの獲得
 - 世界規模で、複数の承認申請と承認取得
 - きわめて意義の大きかった今週開催の米国血液学会会合
- **幸先の良い第一歩となるタシグナの良好なデータ、慢性骨髄性白血病適応での更なるタシグナの成長に向けた開発戦略も策定済み**
- **将来の成長に向けた多くの牽引役が加わったパイプライン**
 - アフィニトールの「Wide」プログラム
 - Incyte社からのJAK-2の導入により、2012年に上市の可能性
 - ASA404は、第Ⅲ相試験の結果が良好であれば、大きなブロックバスターとなる可能性
 - 開発初期段階のパイプラインは、かつてないほど充実

We expect these growth drivers to fuel sales expansion past patent expirations

Our expanding in-line product line-up

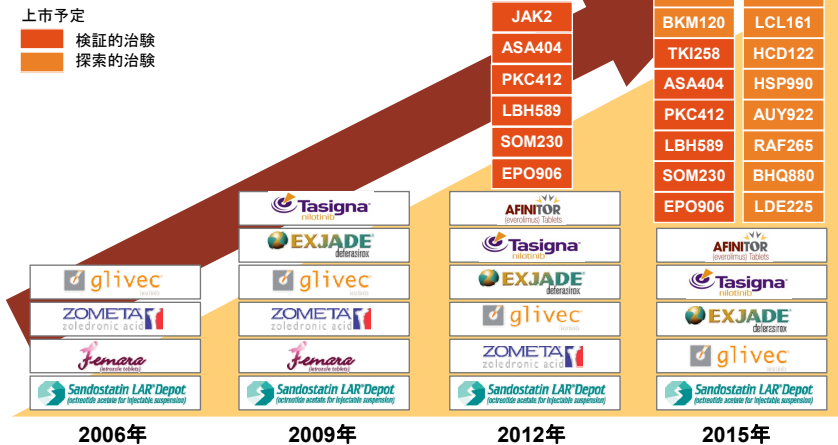


*Not displayed: patent expiries among Novartis general medicines products
 7 | Novartis Investor Event | David Epstein | December 9, 2009 | Business Use Only



様々な成長牽引役が、特許切れ後も売上高拡大を推進するものと予測

拡大する製品・開発品群



*ノバルティスの一般医薬品のうち、特許切れは非表示
 8 | Novartis Investor Event | David Epstein | December 9, 2009 | Business Use Only



We have built an organization and capability that is well positioned to compete and drive outcomes

- Tightly integrated best-in-class translational medicine unit delivering tailored medicines with greater benefit/risk ratio
- Strong linkage to Molecular Diagnostic unit to deliver medicines with diagnostics which will help optimize care
- Global development footprint providing fast accrual and rapid approval across the globe speeding recognition of revenue
- Solution oriented commercial strategy to focus on providing the tools necessary to improve patient outcomes

他社と競い、成果を出せる組織と能力をすでに構築

- 緊密に統合されたクラス最高の展開医療部門から、リスク・ベネフィット比の向上した、個々のニーズに応じた医薬品を提供
- 分子診断部門との強力な連携により、治療の最適化を可能にする診断法に基づく医薬品を提供
- 世界的な開発の実績により、世界各地で迅速な患者登録と迅速な承認獲得を実現し、収益の認識を加速化
- 解決策重視の商業戦略により、患者さんの予後改善に必要なツールの提供に注力